

Budget 2021

Politische Gemeinde 8802 Kilchberg

16.09.2020
10.00.2020
27.10.2020
25.09.2020
07.11.2020
08.12.2020

Inhaltsverzeichnis

		Seit
	Bericht, Anträge und Beschlüsse	
1	Bericht des Gemeinderates	5 - 1
2	Anträge und Beschlüsse	17 - 2
	Budget	
3	Steuerertrag und Steuerfuss	22 - 2
4	Finanzierung	24 - 2
5	Haushaltsgleichgewicht	26 - 2
6	Erfolgsrechnung	2
7	Investitionsrechnungen	29 - 3
	Budget - Details	
8	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	32 - 4
9	Erfolgsrechnung	46 - 11
10	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	111 - 11
11	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	116 - 12
12	Investitionsrechnung Finanzvermögen	125 - 12
	Anhang zum Budget	
13	Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens	128 - 12
14	Finanzkennzahlen	13

Kontakt

Gemeindeverwaltung Kilchberg Bereich Finanzen Alte Landstrasse 110 8802 Kilchberg

Finanzvorstand: Peter Barmettler

Leiter Bereich Finanzen: Pascal Schibler Telefon 044 716 32 33

E-Mail pascal.schibler@kilchberg.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht des Gemeinderates

Kurzkommentar

Das Budget 2021 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 135'500.00 (Vorjahr CHF 172'400.00) ab. Der Aufwand beträgt CHF 120'937'900.00 (Vorjahr CHF 103'012'750.00) und der Ertrag CHF 121'073'400.00 (Vorjahr CHF 103'185'150.00).

Die Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen schliesst mit Nettoinvestitionen von CHF 18'440'000.00 (Vorjahr CHF 11'494'000.00) ab. Die Investitionsrechnung Finanzvermögen schliesst mit Nettoinvestitionen von CHF 1'800'000.00 (Vorjahr CHF 1'850'000.00) ab.

Die Selbstfinanzierung beträgt CHF 3'466'300.00 (Vorjahr CHF 3'936'050.00) und die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen sind mit CHF 18'440'000.00 (Vorjahr CHF 11'494'000.00) vorgesehen, daraus resultiert ein Finanzierungsfehlbetrag von CHF 14'973'700.00 (Vorjahr CHF 7'557'950.00). Der Selbstfinanzierungsgrad beläuft sich auf 19% (Vorjahr 34%).

Die wichtigsten Steuereinnahmen, Steuern Rechnungsjahr, sind bei einem Steuerfuss von 72% (Vorjahr 72%) auf CHF 70'601'000.00 (Vorjahr CHF 61'557'000.00) geschätzt. Die Einnahmen aus Steuern früherer Jahre wurden mit CHF 15'823'000.00 (Vorjahr CHF 10'283'000.00) eingesetzt. Für die Grundsteuern wurden CHF 8'500'00.00 (Vorjahr CHF 7'500'000.00) und für die Quellensteuern CHF 220'000.00 (Vorjahr CHF 1'500'000.00) angesetzt. Der Ressourcenausgleich ist mit CHF 55'178'000.00 (Vorjahr CHF 40'142'400.00) budgetiert.

Erfolgsrechnung

[Erfolgsrechnung siehe Tabelle auf Seite 28]

Investitionsrechnung

[Verwaltungsvermögen siehe Tabelle auf Seite 29]

[Finanzvermögen siehe Tabelle auf Seite 30]

Erfolgsrechnung – Nettoaufwendungen je Funktion

Abweichungen über CHF 100'000 werden nachfolgend erläutert.

		Budget	Budget	Abweich	ichung	
		2021	2020	BU 2021/B	U 2020	
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	4'748'600	3'977'250	771'350	19.4%	
0110	Legislative	147'400	170'600	-23'200	-13.6%	
0120	Exekutive	514'000	566'950	-52'950	-9.3%	
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	1'185'300	902'300	283'000	31.4%	
0220	Allgemeine Dienste, Übrige	2'725'400	2'091'600	633'800	30.3%	
0290	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	176'500	245'800	-69'300	-28.2%	

In den Funktionen 0210 – Finanz- und Steuerverwaltung führen höhere Abgaben an den Kanton (für Steuergrundlagen) sowie die Direktverbuchung der Informatikkosten zu einer Aufwandserhöhung. In der Funktion 0220 – Allgemeine Dienste, Übrige werden weniger interne Verrechnung vorgenommen. Im Vorjahr wurden die Softwarekosten teilweise bereits direkt auf den Funktionen verbucht und die internen Verrechnungen nicht angepasst. Zudem können nicht alle Mehraufwendungen (z.B. für Beratungen, Expertisen) durch Gebührenerträge kompensiert werden.

		Budget	Budget	Abweicl	hung
		2021	2020	BU 2021/B	SU 2020
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	3'223'900	1'967'750	1'256'150	63.8%
1110	Polizei	394'400	447'500	-53'100	-11.9%
1120	Verkehrssicherheit	-130'000	-160'000	30'000	18.8%
1200	Rechtssprechung	69'000	66'100	2'900	4.4%
1400	Allgemeines Rechtswesen	965'200	918'850	46'350	5.0%
1500	Feuerwehr	647'100	585'300	61'800	10.6%
1610	Militärische Verteidigung	1'211'000	29'900	1'181'100	3950.2%
1620	Zivilschutz	66'600	79'500	-12'900	-16.2%
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	600	600	-	0.0%

In der Funktion 1610 – Militärischen Verteidigung führt der Abbruch/Sanierung der Schiessanlage zu Sofortabschreibungen in der Höhe von CHF 1'200'000.00.

		Budget	Budget	Abweicl	nung
		2021	2020	BU 2021/B	U 2020
2	BILDUNG	17'369'100	16'438'800	930'300	5.7%
2110	Kindergarten	1'605'200	1'453'200	152'000	10.5%
2120	Primarstufe	6'749'900	6'373'700	376'200	5.9%
2130	Sekundarstufe	2'979'200	2'840'100	139'100	4.9%
2140	Musikschulen	881'500	906'150	-24'650	-2.7%
2170	Schulliegenschaften	1'904'900	1'470'150	434'750	29.6%
2180	Tagesbetreuung	422'100	520'450	-98'350	-18.9%
2190	Schulleitung	564'300	500'200	64'100	12.8%
2191	Schulverwaltung	634'600	610'700	23'900	3.9%
2192	Volksschule, Sonstiges	404'600	561'500	-156'900	-27.9%
2200	Sonderschulen	1'196'300	1'171'600	24'700	2.1%
2300	Berufliche Gundbildung	1'300	-	1'300	n.a.
2990	Bildung, Übriges	25'200	31'050	-5'850	-18.8%

Bei der Bildung führt die Zunahme der Schülerzahlen zu mehr Klassen und entsprechend höheren Aufwendungen. Zudem wurden Aufwendungen aus der Funktion 2192 – Volksschule, Sonstiges auf die Funktion 2120 – Primarstufe verschoben. In der Funktion 2110 – Kindergarten wird mit einer zusätzlichen Klasse gerechnet. In der Funktion 2120 – Primarstufe wird mit zwei zusätzlichen Klassen gerechnet. In der Funktion 2130 – Sekundarstufe wird mit mehr Schülern im Langzeitgymnasium gerechnet. In der Funktion 2170 – Schulliegenschaften wird mit höheren Reinigungsaufwendungen (wegen COVID-19) gerechnet. Zudem müssen zusätzliche Räume vorübergehend extern gemietet werden.

		Budget	Budget	Abweich	nung
		2021	2020	BU 2021/B	U 2020
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1'424'500	1'532'600	-108'100	-7.1%
3110	Museen und bildende Kunst	108'300	101'400	6'900	6.8%
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	15'200	10'200	5'000	49.0%
3210	Bibliotheken und Literatur	86'200	90'700	-4'500	-5.0%
3220	Musik und Theater	54'000	49'000	5'000	10.2%
3290	Kultur, Übriges	181'200	159'000	22'200	14.0%
3320	Massenmedien	21'600	21'600	-	0.0%
3410	Sport	87'000	50'000	37'000	74.0%
3411	Sportanlage Hochweid	305'900	275'450	30'450	11.1%
3412	Hallenbad Hochweid	277'500	390'000	-112'500	-28.8%
3413	Seebad Kilchberg	218'300	89'550	128'750	143.8%
3414	Bootsplätze	-106'000	-153'100	47'100	-13.3%
3420	Freizeit	175'300	448'800	-273'500	-60.9%

In der Funktion 3412 – Hallenbad wird mit tieferen Unterhaltsaufwendungen und weniger internen Verrechnungen gerechnet. In der Funktion 3413 – Seebad Kilchberg führt eine Umstrukturierung beim Personal sowie höhere Unterhaltsaufwendungen zu einer Ergebnisverschlechterung. Der Verzicht von internen Verrechnungen führt zu einer Verbesserung in der Funktion 3420 – Freizeit. Die internen Verrechnungen haben keine Auswirkung auf das Rechnungsergebnis.

		Budget	Budget Budget Abweichung		hung
		2021	2020	BU 2021/B	U 2020
4	GESUNDHEIT	3'642'500	3'994'700	-352'200	-8.8%
4120	Kranken-, Alters- und Pfegeheime	28'000	-	28'000	n.a.
4125	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime	2'609'500	2'827'000	-217'500	-7.7%
4210	Ambulante Krankenpflege	-68'100	81'700	-149'800	-183.4%
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	803'000	745'500	57'500	7.7%
4220	Rettungsdienste	100'900	103'650	-2'750	-2.7%
4310	Alkohol- und Drogenprävention	38'000	53'000	-15'000	-28.3%
4330	Schulgesundheitsdienst	94'600	93'250	1'350	1.4%
4340	Lebensmittelkontrolle	1'000	1'000	-	0.0%
4900	Gesundheitswesen, Übriges	35'600	89'600	-54'000	-60.3%

In der Funktion 4125 – Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime wird, aufgrund der aktuellen Fallzahlen, mit einer Entlastung gerechnet. In der Funktion 4210 – Ambulante Krankenpflege wird mit tieferen Restkosten bei der Spitex gerechnet.

		Budget	Budget	Abweic	nung
		2021	2020	BU 2021/B	U 2020
_					4 004
5	SOZIALE SICHERHEIT	4'975'100	5'185'000	-209'900	-4.0%
5220	Ergänzungsleistungen IV	388'300	429'250	-40'950	-9.5%
5230	Invalidenheime	12'000	-	12'000	n.a.
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	-10'800	9'000	-19'800	-220.0%
5320	Ergänzungsleistungen AHV	1'019'500	1'063'450	-43'950	-4.1%
5350	Leistungen an das Alter	164'200	152'500	11'700	7.7%
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	26'000	23'600	2'400	10.2%
5440	Jugendschutz	440'400	416'450	23'950	5.8%
5450	Leistungen an Familien	350'000	350'000	-	0.0%
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	-700	300	-1'000	-333.3%
5590	Arbeitslosigkeit	62'100	12'950	49'150	379.5%
5600	Sozialer Wohnungsbau	70'000	70'000	-	0.0%
5710	Beihilfen / Zuschüsse	575'800	582'150	-6'350	-1.1%
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	1'018'500	1'114'550	-96'050	-8.6%
5721	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe	10'000	15'000	-5'000	-33.3%
5730	Asylwesen	135'300	153'900	-18'600	-12.1%
5790	Fürsorge, Übriges	699'500	756'900	-57'400	-7.6%
5920	Hilfsaktionen im Inland	15'000	15'000	-	0.0%
5930	Hilfsaktionen im Ausland	-	20'000	-20'000	-100.0%

Keine Abweichungen über CHF 100'000.00. Die grössten Aufwendungen fallen in den Funktionen 5320 – Ergänzungsleistungen AHV sowie 5720 – Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an.

		Budget		Abweic	hung
		2021	2020	BU 2021/E	BU 2020
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	2'989'500	2'529'300	460'200	18.2%
6150	Gemeindestrassen	1'920'100	1'466'400	453'700	30.9%
6180	Privatstrassen	-13'500	-1'000	-12'500	-1250.0%
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	279'000	260'500	18'500	7.1%
6220	Regionalverkehr	795'000	795'200	-200	0.0%
6290	Öffentlicher Verkehr, Übriges	2'400	-100	2'500	2500.0%
6310	Schifffahrt	6'500	8'300	-1'800	-21.7%

Der Verzicht von internen Verrechnungen führt zu einer Verschlechterung in der Funktion 6150 – Gemeindestrassen. Die interne Verrechnung hat jedoch keine Auswirkung auf das Rechnungsergebnis. Im Weiteren führen Abschreibungen auf den Investitionen zu einer Mehrbelastung.

		Budget	Budget	Abweich	nung
		2021	2020	BU 2021/B	U 2020
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	952'300	1'110'550	-158'250	-14.2%
7100	Wasserversorgung (allgemein)	76'500	79'500	-3'000	-3.8%
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	47'400	45'150	2'250	5.0%
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	58'800	58'500	300	0.5%
7410	Gewässerverbauungen	100'200	51'000	49'200	96.5%
7500	Arten- und Landschaftsschutz	13'100	23'100	-10'000	-43.3%
7610	Luftreinhaltung und Klimaschutz	1'100	29'550	-28'450	-96.3%
7710	Friedhof und Bestattung	484'200	493'750	-9'550	-1.9%
7900	Raumordnung	171'000	330'000	-159'000	-48.2%

Der Verzicht auf interne Verrechnungen führt in der Funktion 7900 – Raumordnung zu einer Entlastung. Die interne Verrechnung hat keine Auswirkung auf das Rechnungsergebnis.

		Budget	Budget	Abweich	nung
		2021	2020	BU 2021/B	U 2020
8	VOLKSWIRTSCHAFT	-706'500	-1'023'200	316'700	31.0%
8130	Produktionsverbesserungen Vieh	500	500	-	0.0%
8140	Produktionsverbesserungen Pflanzen	5'000	5'000	-	0.0%
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	14'900	14'400	500	3.5%
8300	Jagd und Fischerei	2'500	2'500	-	0.0%
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	9'100	-901'100	910'200	101.0%
8600	Banken und Versicherungen	-590'000	-	-590'000	n.a.
8710	Elektrizität (allgemein)	-148'500	-144'500	-4'000	-2.8%

Die Gewinnausschüttung der ZKB wird in der Funktion 8600 – Banken und Versicherungen und nicht in der Funktion 8500 – Industrie, Gewerbe, Handel verbucht. Im Jahr 2020 hat die ZKB zudem eine einmalige Jubiläumsdividende (150 Jahre ZKB) ausgeschüttet.

		Budget	Budget	Abweicl	
		2021	2020	BU 2021/B	U 2020
9	FINANZEN UND STEUERN	-38'619'000	-35'712'750	-2'906'250	-8.1%
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	-84'105'000	-69'597'000	-14'508'000	-20.8%
9101	Sondersteuern	-8'553'000	-7'550'000	-1'003'000	-13.3%
9300	Finanz- und Lastenausgleich	55'178'000	40'142'400	15'035'600	37.5%
9610	Zinsen	-559'100	-740'300	181'200	24.5%
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	-324'800	-318'850	-5'950	-1.9%
9631	Gutsbetriebe	190'800	178'600	12'200	6.8%
9639	Gewinne und Verluste sowie WB auf Liegenschaften des FV	-566'600	-	-566'600	n.a.
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	-14'800	-	-14'800	n.a.
9900	Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen	-	2'000'000	-2'000'000	-100.0%
9999	Abschluss	135'500	172'400	-36'900	-21.4%

In der Funktion 9100 – Allgemeine Gemeindesteuern ist aktuell ein Zuwachs zu verzeichnen. Die Erträge wurden auf Basis der Monatsabschlüsse Juni 2020 hochgerechnet. In der Funktion 9101 – Sondersteuern wird, infolge der Zunahme bei den Grundstücksteuerdepots, mit höheren Grundstückgewinnsteuererträgen gerechnet. In der Funktion 9300 – Finanz- und Lastenausgleich werden die Mehrerträge aus den allgemeinen Gemeindesteuern vom Kanton Zürich wieder abgeschöpft. Zudem steigt die eigene Steuerkraft an und das kantonale Mittel sinkt. Dies führt zu einer höheren Differenz und somit zu einer grösseren Abschöpfung. In der Funktion 9610 – Zinsen führen tiefere Zinssätze zu weniger Erträgen. In der Funktion 9639 – Gewinne und Verluste sowie WB auf Liegenschaften des FV führen Neubewertungen für die Liegenschaften "Uf Stocken" sowie das Baurecht an der Bahnhofstrasse zu Wertberichtigungen bzw. Wertaufholungen. In der Funktion 9900 – Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen ist im Jahr 2021 keine Einlage möglich.

Investitionsrechnung – Nettoinvestitionen je Funktion

Allgemeine Dienste, Übrige 60'000 - 60'000 n.a.	Verw	altungsvermögen	Budget	Budget	Abweicl	
Allgemeine Dienste, Übrige 60'000 - 60'000 n.a.			2021	2020	BU 2021/B	SU 2020
Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	4'210'000	600'000	3'610'000	601.7%
OFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	0220	Allgemeine Dienste, Übrige	60'000	-	60'000	n.a.
Allgemeines Rechtswesen 200'000 - 200'000 n.a.	0290	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	4'150'000	600'000	3'550'000	591.7%
1200'000 1200'000	1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	1'400'000	-	1'400'000	n.a.
BILDUNG 200'000 1'350'000 -1'150'000 -85.2%	1400	Allgemeines Rechtswesen	200'000	-	200'000	n.a.
Schulliegenschaften 200'000 1'350'000 -1'150'000 -85.2% 3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT 1'820'000 1'790'000 30'000 1.7% 301'10 Museen und bildende Kunst 300'000 - 300'000 n.a. 3411 Sportanlage Hochweid 880'000 250'000 630'000 252.0% 3412 Hallenbad Hochweid 650'000 1'500'000 -850'000 -56.7% 3413 Seebad Kilchberg - 50'000 -50'000 -100.0% 3420 Freizeit -10'000 -10'000 - 0.0% 3420 Freizeit -10'000 2'985'000 3'145'000 105.4% 3415 Gemeindestrassen 5'870'000 2'985'000 2'885'000 96.6% 3210 Öffentliche Verkehrsinfrastruktur 260'000 - 260'000 n.a. 37 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG 4'070'000 4'479'000 4'99'000 -9.1% 370'10 Wasserverk [Gemeindebetrieb] 1'420'000 1'840'000 -420'000 -22.8% 370'10 Friedhof und Bestattung - 300'000 -300'00 -100.0% 370'10 Friedhof und Bestattung - 300'000 -300'0	1610	Militärische Verteidigung	1'200'000	-	1'200'000	n.a.
Name	2	BILDUNG	200'000	1'350'000	-1'150'000	-85.2%
Museen und bildende Kunst 300'000 - 300'000 n.a.	2170	Schulliegenschaften	200'000	1'350'000	-1'150'000	-85.2%
Sportanlage Hochweid 880'000 250'000 630'000 252.0% 3412 Hallenbad Hochweid 650'000 1'500'000 -850'000 -56.7% 3413 Seebad Kilchberg - 50'000 -50'000 -100.0% 3420 Freizeit -10'000 -10'000 - 0.0% 3420 Freizeit -10'000 -10'000 - 0.0% 3420 Freizeit -10'000 -10'000 - 0.0% 3420 Freizeit -10'000 2'985'000 3'145'000 105.4% 3420 Semeindestrassen 5'870'000 2'985'000 2'885'000 96.6% 3210 Öffentliche Verkehrsinfrastruktur 260'000 - 260'000 n.a. 3420 Total Total	3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1'820'000	1'790'000	30'000	1.7%
Hallenbad Hochweid 650'000 1'500'000 -850'000 -56.7%	3110	Museen und bildende Kunst	300'000	-	300'000	n.a.
Seebad Kilchberg - 50'000 -50'000 -100.0%	3411	Sportanlage Hochweid	880'000	250'000	630'000	252.0%
Freizeit	3412	Hallenbad Hochweid	650'000	1'500'000	-850'000	-56.7%
6 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT 6'130'000 2'985'000 3'145'000 105.4% 6150 Gemeindestrassen 5'870'000 2'985'000 2'885'000 96.6% 6210 Öffentliche Verkehrsinfrastruktur 260'000 - 260'000 n.a. 7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG 4'070'000 4'479'000 -409'000 -9.1% 7/101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] 1'420'000 1'840'000 -420'000 -22.8% 7/201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] 2'370'000 2'339'000 31'000 1.3% 7/301 Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb] 220'000 - 220'000 n.a. 7/710 Friedhof und Bestattung - 300'000 -300'000 -100.0% 7/900 Raumordnung 60'000 - 60'000 n.a. 8/721 Gasversorgung [Gemeindebetrieb] 410'000 290'000 120'000 41.4% 8/731 Fernwärmebetrieb nichtelektri. Energie [Gemeindebetrieb] 200'000 - 200'000 -	3413	Seebad Kilchberg	-	50'000	-50'000	-100.0%
5'870'000 2'985'000 2'885'000 96.6% 6210 Öffentliche Verkehrsinfrastruktur 260'000 - 260'000 n.a. 7	3420	Freizeit	-10'000	-10'000	-	0.0%
6210 Öffentliche Verkehrsinfrastruktur 260'000 - 260'000 n.a. 7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG 4'070'000 4'479'000 -409'000 -9.1% 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb] 1'420'000 1'840'000 -420'000 -22.8% 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] 2'370'000 2'339'000 31'000 1.3% 7301 Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb] 220'000 - 220'000 n.a. 7710 Friedhof und Bestattung - 300'000 -300'000 -100.0% 7900 Raumordnung 60'000 - 60'000 n.a. 8 VOLKSWIRTSCHAFT 610'000 290'000 320'000 110.3% 8721 Gasversorgung [Gemeindebetrieb] 410'000 290'000 120'000 41.4% 8731 Fernwärmebetrieb nichtelektri. Energie [Gemeindebetrieb] 200'000 - 200'000 n.a. 9 FINANZEN -18'440'000 -11'494'000 -6'946'000 -60.4%	6	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	6'130'000	2'985'000	3'145'000	105.4%
Total Content Total Conten	6150	Gemeindestrassen	5'870'000	2'985'000	2'885'000	96.6%
Table Tabl	6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	260'000	-	260'000	n.a.
Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] 2'370'000 2'339'000 31'000 1.3% 7301 Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb] 220'000 - 220'000 n.a. 7710 Friedhof und Bestattung - 300'000 -300'000 -100.0% 7900 Raumordnung 60'000 - 60'000 n.a. 8 VOLKSWIRTSCHAFT 610'000 290'000 320'000 110.3% 8721 Gasversorgung [Gemeindebetrieb] 410'000 290'000 120'000 41.4% 8731 Fernwärmebetrieb nichtelektri. Energie [Gemeindebetrieb] 200'000 - 200'000 n.a. 790'000 790'	7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	4'070'000	4'479'000	-409'000	-9.1%
Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb] 220'000 - 220'000 n.a.	7101	Wasserwerk [Gemeindebetrieb]	1'420'000	1'840'000	-420'000	-22.8%
7710 Friedhof und Bestattung - 300'000 -300'000 -100.0% 7900 Raumordnung - 60'000 - 60'000 n.a. 8 VOLKSWIRTSCHAFT - 610'000 290'000 320'000 110.3% 8721 Gasversorgung [Gemeindebetrieb] - 410'000 290'000 120'000 41.4% 8731 Fernwärmebetrieb nichtelektri. Energie [Gemeindebetrieb] - 200'000 - 200'000 n.a. 9 FINANZEN - 18'440'000 -11'494'000 -6'946'000 -60.4%	7201	Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]	2'370'000	2'339'000	31'000	1.3%
Raumordnung 60'000 - 60'000 n.a.	7301	Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]	220'000	-	220'000	n.a.
State Stat	7710	Friedhof und Bestattung	-	300'000	-300'000	-100.0%
Gasversorgung [Gemeindebetrieb] 410'000 290'000 120'000 41.4%	7900	Raumordnung	60'000	-	60'000	n.a.
Fernwärmebetrieb nichtelektri. Energie [Gemeindebetrieb] 200'000 - 200'000 n.a. Finanzen -18'440'000 -11'494'000 -6'946'000 -60.4%	8	VOLKSWIRTSCHAFT	610'000	290'000	320'000	110.3%
[Gemeindebetrieb] - 200 000 - 200 000 n.a 200 00	8721		410'000	290'000	120'000	41.4%
	8731		200'000	-	200'000	n.a.
9999 Abschluss -18'440'000 -11'494'000 -6'946'000 -60.4%	9	FINANZEN	-18'440'000	-11'494'000	-6'946'000	-60.4%
	9999	Abschluss	-18'440'000	-11'494'000	-6'946'000	-60.4%

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen sind mit CHF 18'440'000.00 (Vorjahr CHF 11'494'000.00) budgetiert.

Die Schwerpunkte 2021 bilden folgende Vorhaben (über CHF 100'000.00):

Alte Landstrasse 166, Erweiterung/Sanierung	CHF	4'100'000.00
Stockenstrasse 120 – 144 [Strasse]	CHF	1'920'000.00
Scheibenstand, Abbruch/Altlastensanierung	CHF	900'000.00
Sportanlage, Mehrgenerationenpark	CHF	880'000.00
Bahnhofstrasse Süd [Abwasser]	CHF	750'000.00
Hallenbad Hochweid, Erneuerungen	CHF	600'000.00
Stockenstrasse 1 - 35 [Abwasser]	CHF	590'000.00
Hornhaldenstrasse, oberh. alte Landstrasse, Sanierung	CHF	550'000.00
Stockenstrasse 1 – 35 [Strasse]	CHF	545'000.00
Grütstrasse [Strasse]	CHF	500'000.00
Grütstrasse [Abwasser]	CHF	500'000.00

Bahnhofstrasse Süd [Strasse]	CHF	330'000.00
Bahnhofstrasse Süd [Wasser]	CHF	320'000.00
Schützenhaus, Abbruch	CHF	300'000.00
Alte Landstrasse 170, C.F. Meyer-Haus	CHF	300'000.00
Grenzsteig oben, Sanierung	CHF	300'000.00
Res. Tüchelholz, Aufhebung und Anpassung Res. Ghei [Wasser]	CHF	300'000.00
GEP Überarbeitung [Abwasser]	CHF	290'000.00
SBB, Beteiligung Lift	CHF	260'000.00
Schulsteig, Sanierung	CHF	250'000.00
Bahnhofstrasse Süd [Gas]	CHF	250'000.00
Haldenweg unten, Sanierung	CHF	240'000.00
Schlossmattstrasse	CHF	235'000.00
Stockenstrasse 120 – 144 [Wasser]	CHF	220'000.00
Investitionsbeiträge HTRK (Konsortium) [Wasser]	CHF	220'000.00
Entsorgungsstellen [Abfall]	CHF	220'000.00
GIS, Update	CHF	200'000.00
Dorfstrasse (Bereich Schwellestrasse), Sanierung	CHF	200'000.00
Fernwärme Instandsetzung [Fernwärme]	CHF	200'000.00
Sprüngliweg/Rebweg, Sanierung	CHF	180'000.00
Invest. Beitr. Zürich/Adliswil [Abwasser]	CHF	180'000.00
Ersatz Holder C-Trac	CHF	160'000.00
Albisquellen [Wasser]	CHF	130'000.00

Finan	zvermögen	Budget	Budget	Abweicl	hung
		2021	2020	BU 2021/B	U 2020
9	FINANZEN				
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	1'800'000	1'850'000	-50'000	-2.7%
9999	Abschluss	-1'800'000	-1'850'000	50'000	2.7%

Die Nettoinvestitionen im Finanzvermögen sind mit CHF 1'800'000.00 (Vorjahr CHF 1'850'000.00) budgetiert.

Die Schwerpunkte 2021 bilden folgende Vorhaben (über CHF 100'000.00):

Seestrasse 169, Instandsetzung	CHF	750'000.00
Schützenmattstrasse 1a	CHF	350'000.00
Seestrasse 201 (Vorprojekt) *	CHF	250'000.00
Stockengut, Stallungen PV-Anlage *	CHF	250'000.00
Seestrasse 211	CHF	200'000.00

^{*} Sperrvermerk gemäss § 99 Abs. 4 GG: Die rechtskräftige Bewilligung der Stimmberechtigten steht noch aus.

Schlussbemerkung und Empfehlung des Gemeinderates

Der Gemeinderat empfiehlt den Stimmberechtigten, dem Budget 2021 und dem Steuerfuss für das Jahr 2021 zuzustimmen.

Kenntnisnahme Finanz- und Aufgabenplan 2020-2024

Ausgangslage

Die Investitionen sind über die gesamte Beobachtungszeit anhaltend hoch mit starken Schwankungen von Jahr zu Jahr, abhängig von einzelnen Projekten. Der Trend scheint stabil, allerdings rechnet der Gemeinderat seit 2020 in den letzten drei Finanzplanungsjahren mit einer Umsetzungswahrscheinlichkeit von 60% (gegenüber einem Wert von bisher 80%).

Nach jährlichen Anstiegen bis 2017 sinkt das Nettovermögen nun kontinuierlich. Der grosse Einbruch entstand 2018 durch die nach HRM2 neu mögliche Abgrenzung des Ressourcenausgleichs von 2 Jahren (vorher 1 Jahr). Damit sinkt das Nettovermögen ohne Veränderung der Realität um rund CHF 40 Mio. Für den Übergang von HRM1 zu HRM2 ist damit das Nettovermögen kein guter Indikator mehr für die Vermögenslage. Ab jetzt sind die Jahre nach 2019 allerdings wieder vergleichbar. Damit ist das Nettovermögen, weniger als absolute Zahl, aber dessen Veränderung, wieder ein zuverlässiger Indikator. Es wird deshalb jetzt wieder als einer der Hauptindikatoren beobachtet.

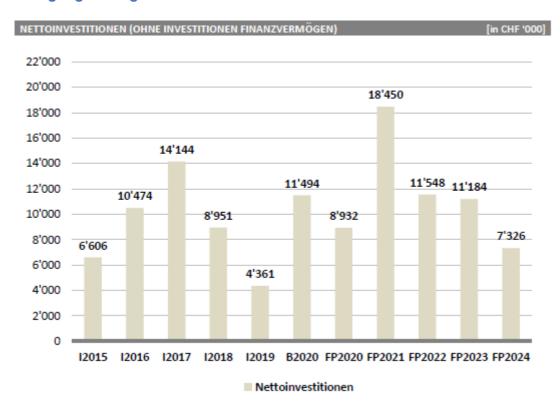
Auch bei der Erfolgsrechnung sind Sonderfaktoren entscheidend für das Bild der Vergangenheit. Das positive Ergebnis von 2016 ist eine Folge des Ressourcenausgleichs, der durch eine relativ tiefere Steuerkraft gegenüber dem Kantonsmittel von 2015 zustande kommt. Das negative Ergebnis 2018 entsteht durch die ausserordentlichen Abschreibungen von CHF 28.1 Mio., was ein letztes Mal vor Inkrafttreten von HRM2 möglich war. In der Folge zeigt sich wieder ein stabiles Bild. Die Auswirkungen auf die Steuereinnahmen werden von COVID-19 kaum getrübt.

Insgesamt ist über den gesamten Zeitraum die Erfolgsrechnung ausgeglichen.

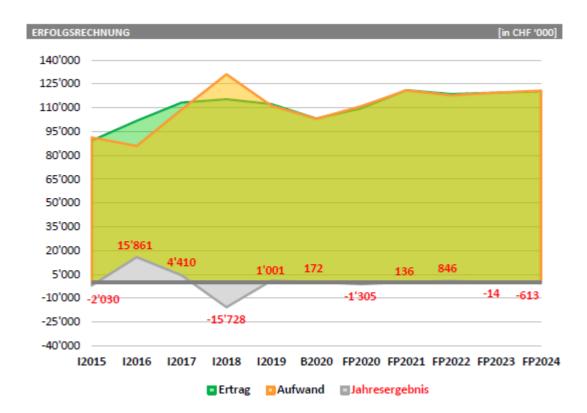
Finanzpolitische Zielsetzung

- Gewährleistung der anstehenden Investitionen aus eigenen Mitteln ohne Nettoverschuldung und Optimierung der Mitteldisposition für die Investitionsphasen. Mittelbeschaffung auch mit Verkäufen von Gemeinde-Land/-Liegenschaften prüfen.
- Einsatz des verfügbaren Spielraums für Steuerfusskonstanz.
- Finanzpolitische Einflussnahme, Mitteldispositionen.

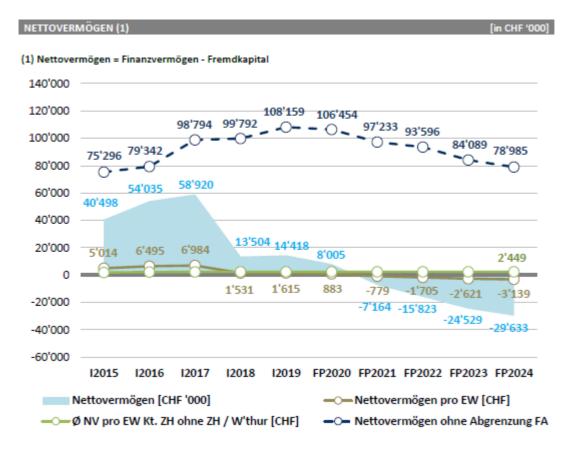
Erwägungen/Prognose



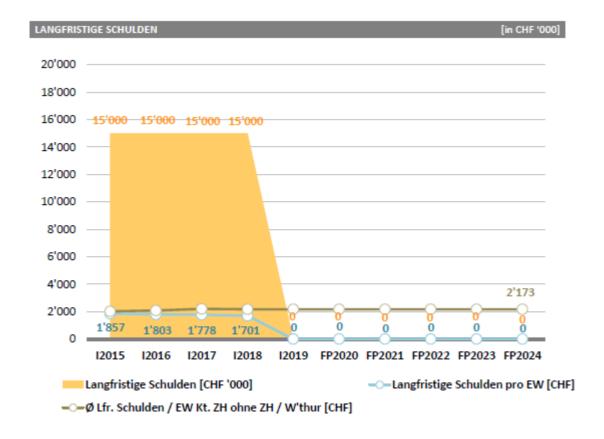
Die realisierten Investitionen liegen jeweils erheblich unter den geplanten. Trotz Eigenfinanzierungsgrad von nur 33% können sie aber vollständig aus den eigenen Reserven finanziert werden.



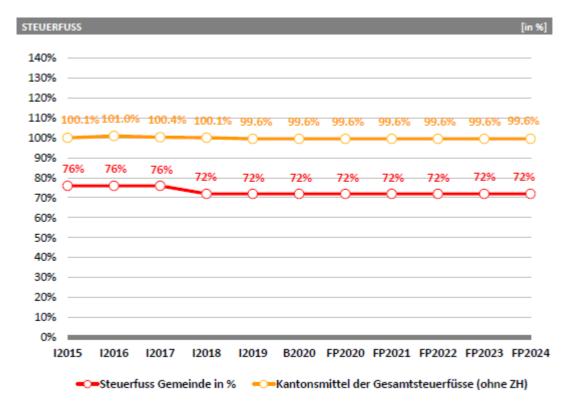
Die Erfolgsrechnung bleibt über die 5 Planungsjahre ausgeglichen mit einem Gesamtverlust von knapp CHF 1 Mio., was bei einem Budget von CHF 110-120 Mio. weniger als 1% ausmacht. Das ist weit unter der Genauigkeit einer 5-jährigen Finanzplanung.



Das Nettovermögen sinkt stetig. Die absolute Höhe ist unter Berücksichtigung der Rückstellungen für den Ressourcenausgleich ausreichend. Die Entwicklung ist jedoch negativ, was zum geplanten Abbau führt.



Langfristige Schulden bestehen keine mehr.



Gerechnet wird mit einem stabilen Steuerfuss von 72% und mit einem Rückgang des kantonalen Mittels der Steuerkraft von 6.5% für 2020 und 2021, was sich auf die Summe von Steuerertrag und Ressourcenausgleich negativ auswirken kann.

Folgerungen/Ausblick auf künftige Planungsperioden

Die Finanzlage ist gesund mit positiven Jahresergebnissen. Grössere Ausschläge in der Erfolgsrechnung durch den Ressourcenausgleich sind in Zukunft weniger zu erwarten, da die Abgrenzung über die gesamten 2 Jahre vorgenommen wird. Ebenso sind Ausschläge durch zusätzliche Abschreibungen nicht mehr möglich. Möglich bleibt zukünftig die Bildung einer finanzpolitischen Reserve.

Die geplanten Investitionen können realisiert werden mit einem Selbstfinanzierungsgrad von 33% (über die Planperiode gerechnet).

Steuerfussänderungen sind zurzeit nicht geplant. Der langsame Abbau des Nettovermögens entspricht der finanzpolitischen Zielsetzung.

Antrag des Gemeinderates

1 Antrag zum Budget

Der Gemeinderat hat das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Kilchberg genehmigt. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	CHF	120'937'900.00
	Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	CHF	50'472'400.00
	Zu deckender Aufwandüberschuss	CHF	70'465'500.00
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	18'670'000.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	230'000.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	CHF	18'440'000.00
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	1'800'000.00
, , ,	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	CHF	1'800'000.00

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Kilchberg zu genehmigen.

2 Antrag zum Steuerfuss

Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)		CHF	98'057'000.00
Steuerfuss			72%
Erfolgsrechnung	Zu deckender Aufwandüberschuss	CHF	70'465'500.00
	Steuerertrag bei 72%	CHF	70'601'000.00
	Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss (+)	CHF	-135'500.00

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss für das Jahr 2021 auf 72 % (Vorjahr 72 %) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.

Kilchberg, 27. Oktober 2020

Gemeinderat Kilchberg

Martin Berger Gemeindepräsident Daniel Nehmer Gemeindeschreiber

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

1 Antrag zum Budget

Die Rechnungsprüfungskommission (RPK) hat das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Kilchberg in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 27. Oktober 2020 geprüft. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	CHF	120'937'900.00
•	Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	CHF	50'472'400.00
	Zu deckender Aufwandüberschuss	CHF	70'465'500.00
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	18'670'000.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	230'000.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	CHF	18'440'000.00
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	1'800'000.00
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	CHF	1'800'000.00

Die Prüfung der RPK gibt Anlass zu folgenden Bemerkungen:

- Kostenwahrheit/Kostendeckungsgrad für Kinderkrippe/Hort: Wie bereits im Abschied der RPK zum Budget 2020 festgehalten, hätte gemäss Weisung zuhanden der Gemeindeversammlung vom 2. Dezember 2014 die Betriebsrechnung der Kinderkrippe ab 2018 kostendeckend sein sollen. Dies ist gemäss Budget 2021 immer noch nicht erfüllt, zumal die Raumkosten aus Sicht der RPK nach wie vor zu tief ausgewiesen werden und weder einem Marktmietzins entsprechen, noch zur Refinanzierung der ins "Schwellenhüsli" (Alte Landstrasse 154) getätigten Investitionen ausreichen. Ähnliches gilt für den Hort, für welchen gar keine Raumkosten intern in Rechnung gestellt werden, was in der Konsequenz zu einem irreführenden Kostendeckungsgrad führt.
- Sperrvermerke/Gebundene Ausgaben: Das Budget 2021 enthält kaum Sperrvermerke (*) gemäss § 99 Abs. 4 GG, wonach jene budgetierten Ausgaben mit einem Sperrvermerk zu kennzeichnen sind, welche den Stimmberechtigten nochmals zur Genehmigung zu unterbreiten sind. Dies bedeutet für diverse Projekte, welche den Schwellenwert von CHF 150'000 übersteigen, dass der Gemeinderat diese entweder in jedem Fall als gebundene Ausgaben betrachtet oder ein Jahr vor Ausführung noch nicht abschliessend beurteilen kann, ob es sich um gebundene oder mindestens teilweise um neue Ausgaben handelt. Für die RPK ist schwer nachvollziehbar, dass z.B. bei diversen Strassenprojekten noch nicht feststeht, ob es sich im Einzelfall tatsächlich nur um ein reines Sanierungsprojekt handelt, bei dem kein erheblicher Entscheidungsspielraum in sachlicher, zeitlicher oder örtlicher Hinsicht besteht und somit eine gebundene Ausgabe vorliegt oder ob allenfalls doch ein Sanierungs- mit einem Umgestaltungsprojekt kombiniert wird, wobei in der Regel ein solcher Entscheidungsspielraum gegeben ist. Der Gemeinderat sei gebeten, sobald diese Projekte konkretisiert werden, nochmals sorgfältig zu prüfen, ob tatsächlich eine gebundene Ausgabe vorliegt oder ob das Projekt nochmals den Stimmberechtigten zu unterbreiten ist, und seinen Entscheid entsprechend zu begründen.

Im Übrigen stellt die RPK fest, dass das Budget der Politischen Gemeinde Kilchberg finanzrechtlich zulässig, rechnerisch richtig und finanziell angemessen ist. Die finanzpolitische Prüfung des Budgets gibt zu keinen weiteren Bemerkungen Anlass. Die Regelungen zum Haushaltsgleichgewicht sind eingehalten.

Die RPK beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Kilchberg entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen.

2 Antrag zum Steuerfuss

Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)		CHF	98'057'000.00
Steuerfuss			72%
Erfolgsrechnung	Zu deckender Aufwandüberschuss	CHF	70'465'500.00
	Steuerertrag bei 72%	CHF	70'601'000.00
	Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss (+)	CHF	-135'500.00

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.

Die RPK beantragt der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss für das Jahr 2021 gemäss Antrag des Gemeindevorstands auf 72 % (Vorjahr 72 %) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.

Kilchberg, 7. November 2020

Rechnungsprüfungskommission Kilchberg

Walter Siegenthaler

Christoph Rohner

Präsident Aktuar

Beschluss der Gemeindeversammlung

1 Beschluss zum Budget

Die Gemeindeversammlung hat das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Kilchberg am 8. Dezember 2020 entsprechend dem Antrag des Gemeinderates genehmigt. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	CHF	120'937'900.00
	Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	CHF	50'472'400.00
	Zu deckender Aufwandüberschuss	CHF	70'465'500.00
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	18'670'000.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	230'000.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	CHF	18'440'000.00
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	1'800'000.00
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	CHF	1'800'000.00

2 Beschluss zum Steuerfuss

Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)		CHF	98'057'000.00
Steuerfuss			72%
Erfolgsrechnung	Zu deckender Aufwandüberschuss	CHF	70'465'500.00
	Steuerertrag bei 72%	CHF	70'601'000.00
	Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss (+)	CHF	-135'500.00

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.

Der Steuerfuss der Politischen Gemeinde Kilchberg für das Jahr 2021 wird auf 72 % (Vorjahr 72 %) des einfachen Gemeindesteuerertrags festgesetzt.

Kilchberg, 8. Dezember 2020

Namens der Gemeindeversammlung

Martin Berger Gemeindepräsident Daniel Nehmer Gemeindeschreiber

Budget

Gemeindeverwaltung Kilchberg

Steuerbedarf und Steuerfuss 2021

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021 Steuerbedarf

Budget / 27.10.2020

Budget / 27.10.2020	Politische Gei	meinde 1.1.2021 - 3	1.12.2021			Steuerbedart
Steuerbedarf und Steuerfuss	2021	2020	2019	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
Steuerbedarf						
Gesamtaufwand Ertrag ohne Ordentliche Steuern Zu deckender Aufwandüberschuss				120'937'900 50'472'400 -70'465'500	103'012'750 41'628'150 -61'384'600	111'268'838 48'371'415 -62'897'423
Steuerertrag und Steuerfuss						
Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100%	98'056'944	85'495'833	88'747'497			
Steuerfuss in %	72	72	72			
Zusammensetzung Steuerertrag: Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	44'253'000	40'498'000	40'156'277			
Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	12'976'000	12'196'000	12'217'341			
Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	10'989'000	8'408'000	10'885'755			
Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	2'383'000	455'000	638'825			
Steuerertrag Rechnungsjahr	70'601'000	61'557'000	63'898'198			
Steuerertrag				70'601'000	61'557'000	63'898'198
Jahresergebnis Erfolgsrechnung						
Jahresergebnis Erfolgsrechnung				135'500	172'400	1'000'772

Gemeinde Kilchberg

Gemeindeverwaltung Kilchberg
Gemeinde Kilchberg

Steuerbedarf und Steuerfuss 2021

Budget / 27.10.2020 Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021 Steuerbedarf

Steuerbedarf und Steuerfuss				Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
	2021	2020	2019			

- (-) Aufwandüberschuss: Deckung durch die kummulierten Ergebnisse der Vorjahre, Konto 2999
- (+) Ertragsüberschuss: Zuweisung zu den kummulierten Ergebnisse der Vorjahre, Konto 2999

Finanzierung

Fina	anzierung	Gesamthaushalt Budget 2021	Allgemeiner Haushalt Budget 2021	Eigenwirtschaftsbetriebe Budget 2021
+	Ertragsüberschuss	135'500	135'500	-
-	Aufwandüberschuss	-	-	-
+	Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	1'115'200
	Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	273'300
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	2'293'700	1'757'800	535'900
-	Ertrag aus Aufwertungen	_	-	-
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'310'400	195'200	-
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	273'300	-	-
+	Einlagen in das Eigenkapital	-	-	-
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	-	-	-
	Selbstfinanzierung	3'466'300	2'088'500	1'377'800
./.	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	18'440'000	13'820'000	4'620'000
	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-14'973'700	-11'731'500	-3'242'200
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	19%	15%	30%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
> 100 % ideal
80 - 100 % gut bis vertretbar
50 - 80 % problematisch
< 50 % ungenügend

Finanzierung

- :-	anniamus. Einemuistaahaffahafsiaha	Wasser	Abwasser	Abfall	Gas	Fernwärme
	nanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Budget 2021				
+	Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung) Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	471'700	513'200	49'500	273'300	80'800
+ - + - +	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen Ertrag aus Aufwertungen Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen Einlagen in das Eigenkapital Entnahmen aus dem Eigenkapital	228'200	225'600	14'800	31'200	36'100
	Selbstfinanzierung	699'900	738'800	64'300	-242'100	116'900
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'420'000	2'370'000	220'000	410'000	200'000
	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-720'100	-1'631'200	-155'700	-652'100	-83'100
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	49%	31%	29%	-59%	58%

Haushaltsgleichgewicht

Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Jahresergebnis Erfolgsrechnung

Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget

135'500

Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Finanzvermögen per 31.12.2020	148'023
./. Fremdkapital per 31.12.2020	140'018
= Nettovermögen (+) / Nettoschuld (-) per 31.12.2020	8'005
let das Einanzvermägen grässer als das Fremdkanital (Nettevermägen) darf ein Aufwandüberschuss in gleicher Hähe hudgetiert werden	

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital (Nettovermögen) darf ein Aufwandüberschuss in gleicher Höhe budgetiert werden.

Zulässiger Aufwandüberschuss bei einem Nettovermögen	8'005
lst das Finanzvermögen kleiner als das Fremdkapital (Nettoschuld) darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der Abschreibungen	

auf dem Verwaltungsvermögen des allgemeinen Haushalts zuzüglich 3 % vom Steuerertrag des Rechnungsjahres budgetiert werden.

Abschreibungen allgemeiner Haushalt	1'757'800
3 % vom Steuerertrag Rechnungsjahr	2'118'000

Zulässiger Aufwandüberschuss bei einer Nettoschuld	3'875'800

	Funktion	Sachkonto	
Einlagen in Vorfinanzierungen	XXXX	3893.xx	0
Einlagen in finanzpolitische Reserve	9900	3894.xx	0

Haushaltsgleichgewicht

	ote	uskunft über die	Kapitalstruktur de	or Comoindo Sio	zoiat zu wolobo	m Antoil dia Aktiv	on colbor finanzi	ort aind			> 25 %	Richtwerte genügend
•			dlungsspielraum		•							ungenügend
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø		
13%	n.a.	n.a.								13%		
lastungso	quote											Richtwerte
•	•	ormiert über das	Verhältnis der Zir	nsen zum laufend	en Ertrag. Sie ze	igt, wie gut die Ge	emeinde ihre				< 5 %	Richtwerte genügend
Die Zinsbel	astungsquote info		Verhältnis der Zir erfüllen kann. Di		-			atz von 5 %.				
Die Zinsbel	astungsquote info				-			atz von 5 %.	2028	Ø		genügend
Die Zinsbel Verpflichtur	astungsquote info ngen gegenüber o	den Kreditgebern	erfüllen kann. Di	e Tragbarkeitsbe	rechnung erfolgt	zu einem durchso	chnittlichen Zinss		2028	ø -1%		genügend
Die Zinsbel Verpflichtur 2019	astungsquote info ngen gegenüber o 2020 n.a.	den Kreditgebern 2021	erfüllen kann. Di	e Tragbarkeitsbe	rechnung erfolgt	zu einem durchso	chnittlichen Zinss		2028	•		genügend
Die Zinsbel. Verpflichtur 2019 1%	astungsquote info ngen gegenüber o 2020 n.a.	2021 n.a.	erfüllen kann. Di	e Tragbarkeitsbe 2023	rechnung erfolgt:	zu einem durchso	chnittlichen Zinss	2027	2028	•	> 5 %	genügend ungenügend

Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis	Budget	Budget	Rechnung
	2021	2020	2019
30 Personalaufwand	17'282'400	16'273'650	15'606'839.02
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	13'165'500	12'505'300	12'379'502.65
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'084'200	689'850	214'815.80
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'310'400	1'132'700	1'873'258.76
36 Transferaufwand	81'036'300	65'436'950	73'743'129.25
37 Durchlaufende Beiträge	80'000	50'000	96'000.00
Total Betrieblicher Aufwand	114'958'800	96'088'450	103'913'545.48
40 Fiskalertrag	92'854'000	77'343'000	85'480'380.29
41 Regalien und Konzessionen	20'000	20'000	20'025.85
42 Entgelte	12'928'900	12'266'450	13'096'737.58
43 Verschiedene Erträge	100'000	185'000	90'963.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	273'300	235'400	12'000.00
46 Transferertrag	5'726'100	5'407'250	5'644'046.78
47 Durchlaufende Beiträge	80'000	50'000	96'000.00
Total Betrieblicher Ertrag	111'982'300	95'507'100	104'440'153.50
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-2'976'500	-581'350	526'608.02
34 Finanzaufwand	3'466'800	1'500'400	1'941'167.32
44 Finanzertrag	6'578'800	4'254'150	4'415'331.26
Ergebnis aus Finanzierung	3'112'000	2'753'750	2'474'163.94
Operatives Ergebnis	135'500	2'172'400	3'000'771.96
38 Ausserordentlicher Aufwand	_	2'000'000	2'000'000.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-
Ausserordentliches Ergebnis	-	-2'000'000	-2'000'000.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	135'500	172'400	1'000'771.96
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	2'512'300	3'423'900	3'414'127.51
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	2'512'300	3'423'900	3'414'127.51
To memo veneumungen. Emay	2 3 1 2 3 0 0	J 1 23 800	3414 121.31
Total Aufwand	120'937'900	103'012'750	111'268'840.31
Total Ertrag	121'073'400	103'185'150	112'269'612.27

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
50. Outliet and	4710001000	4014001000	515041400.00
50 Sachanlagen 51 Investitionen auf Rechnung Dritter	17'300'000	10'460'000	5'521'198.09
51 Investitionen auf Rechnung Dritter 52 Immaterielle Anlagen	630'000	320'000	- 27'757.04
52 Infinaterielle Afflagen 54 Darlehen	630 000	320 000	21 131.04
55 Beteiligungen und Grundkapitalien		- -	-
56 Eigene Investitionsbeiträge	740'000	964'000	-42'749.05
57 Durchlaufende Investitionsbeiträge	-	-	-42 / 40.00
Total Investitionsausgaben	18'670'000	11'744'000	5'506'206.08
60 Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen		_	_
61 Rückerstattungen		_	_
62 Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	_	_	_
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	220'000	240'000	1'135'624.80
64 Rückzahlung von Darlehen	10'000	10'000	10'000.00
65 Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	-	-	-
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	-	-	_
67 Durchlaufende Investitionsbeiträge	-	-	-
Total Investitionseinnahmen	230'000	250'000	1'145'624.80
Investitionen im Verwaltungsvermögen			
Total Investitionsausgaben	18'670'000	11'744'000	5'506'206.08
Total Investitionseinnahmen	230'000	250'000	1'145'624.80
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-18'440'000	-11'494'000	-4'360'581.28

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sach	gruppen	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
70 Investitionen in Sachanlagen		1'800'000	1'850'000	985'433.40
72 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten	on Sachanlagen	-	-	-
75 Übertragung von Sachanlagen aus d		<u>-</u>	-	_
	en aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	-	-	144'000.00
Total Ausgaben		1'800'000	1'850'000	1'129'433.40
80 Verkauf von Sachanlagen		-	-	144'000.00
82 Beiträge Dritter für Sachanlagen		_	-	-
85 Übertragung von Sachanlagen ins Vo	rwaltungsvermögen	_	-	-
87 Übertragung von realisierten Verluste	n aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	-	-	-
Total Einnahmen		-	-	144'000.00
Investitionen im Finanzvermögen				
Total Ausgaben Total Einnahmen		1'800'000	1'850'000 -	1'129'433.40 144'000.00
Nettoinvestitionen Finanzvermöge	n Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-1'800'000	-1'850'000	-985'433.40

Budget - Details

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt

1.25 % (Basis: Referenzzinssatz bei Mietverhältnissen) für Guthaben des steuerfinanzierten Bereichs;

0.25 % (Basis: Vergütungszins für Staats- und Gemeindesteuern) für Verpflichtungen des steuerfinanzierten Bereichs;

Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

Internen Verrechnungen (Kto. xxxx.39xx.xx | Kto. xxxx.49xx.xx)

Für Internen Verrechnungen mussten die Abteilungen neue Grundlagen liefern. Teilweise werden die Kosten neu direkt auf die Funktion verbucht und somit kann auf eine pauschale Verrechnung verzichtet werden.

Nachfolgend werden Abweichungen über CHF 20'000.00 erläutert:

+ = Mehraufwand oder Minderertrag (Ergebnisverschlechterung) | - = Minderaufwand oder Mehrertrag (Ergebnisverbesserung)



Allgemeine Verwaltung

Kurz und bündig

In den Funktionen 0210 – Finanz- und Steuerverwaltung führen höhere Abgaben an den Kanton (für Steuergrundlagen) sowie die Direktverbuchung der Informatikkosten zu einer Kostenerhöhung. In der Funktion 0220 – Allgemeine Dienste, Übrige werden weniger interne Verrechnung vorgenommen. Im Vorjahr wurden die Softwarekosten teilweise bereits direkt auf die Funktionen verbucht und die internen Verrechnungen nicht angepasst. Zudem können nicht alle Mehrkosten (z.B. für Beratungen, Expertisen) durch Gebühreneinnahmen kompensiert werden.

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz	
0110 Legislative				
0110.3102.00	31'000.00	55'000.00	-24'000.00	Verzicht auf den Druck von Beleuchtenden Berichten für Gemeindeversammlungen - es werden künftig noch Einladungs-Flyer an die Stimmberechtigten versendet (aus ökologischen und ökonomischen Gründen)
0110.3130.01	26'000.00	-	26'000.00	Aufwendungen werden neu diesem Konto belastet, vormals 3130.03
0110.3130.03	6'300.00	35'500.00	-29'200.00	Aufwendungen werden neu dem Konto 3130.01 belastet

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz	budget 2023
0120 Exekutive				
0120.3199.00	-	30'000.00	-30'000.00	auf den freien Kredit Gemeinderat wird verzichtet
0210 Finanz- und	Steuerverwaltung	g		
0210.3130.01	35'000.00	-	35'000.00	Kosten für Betreibungen sowie Bank-/Postkontospesen (Budget 2020 teilweise auf Kto. 0210.3130.03 budgetiert)
0210.3130.02	21'600.00	-	21'600.00	Mitgliederbeiträge für VZF (Finanzen), VGS (Steuern) und IG NEST ZH (Steuern); davon CHF 19'000.00 für Projekt "Züri-Central" der IG NEST ZH
0210.3133.00	41'500.00	-	41'500.00	Die Dienstleistung Drucker/Kopierer wird über den IT-Dienstleister bezogen (bisher als interne Verrechnungen verbucht).
0210.3158.00	121'100.00	67'400.00	53'700.00	Aufwände für Basisanwendungen bisher unter 220.3158.00 budgetiert Aufwände für Aktualisierung der IT-Anwendungen (bspw. e-Rechnungen).
0210.3611.00	536'000.00	400'000.00	136'000.00	Entschädigung für Steuerbezug (Grundlagen etc.) an Kanton Zürich
0220 Allgemeine	Dienste. übriae			
0220.3010.00	1'897'400.00	1'822'150.00	75'250.00	0.6 % der Lohnsumme für indiv. Lohnerhöhungen; VWA Tiefbau/Werke +30%
0220.3090.00	77'100.00	101'100.00	-24'000.00	2020 = Gesamtbetrag Verwaltung auf 0220.3090.00, 2021 = Gesamtbetrag verteilt auf alle Abt./Summe (1% der Lohnsumme + Soz.Vers. Gem. GB). Zusätzlich Konfliktkompetenz-Workshop und Ausbildungskosten Lernende neu auf diesem Konto.
0220.3111.00	-	43'200.00	-43'200.00	Ersatzbeschaffung Kommunalfahrzeug erfolgt im Jahre 2020
0220.3130.03	42'000.00	89'000.00	-47'000.00	es wir auf einzelne DL verzichtet (z.B. Mitarbeiterbefragung, ein neues CI/CD-Konzept, Verwaltungsanalyse)
0220.3132.00	450'000.00	260'000.00	190'000.00	Mehraufwand Externe Beratung/neuer Kompetenzvertrag mit Fa. Götschi CHF 80'000/ Juristische Unterstützung und Rekurse CHF 100'000/ Raumplanerische Unterstützung CHF 70'000/Externe Beratung/Unterstützung (nicht verrechenbar) Rechtsfälle im Zusammenhang mit Baubewilligungen
0220.3133.00	296'400.00	449'050.00	-152'650.00	Die Dienstleistung Drucker/Kopierer wird über den IT-Dienstleister bezogen. Aufwände für Aktualisierung der Arbeitsplätze (Doppelbildschirme, Scanner, Laptop). Neu werden diese Kosten direkt auf die jeweilige Funktion verbucht.
0220.3158.00	151'000.00	173'300.00	-22'300.00	Aufwände für Basisanwendungen neu den verschiedenen KST zugewiesen
0220.3161.00	20'000.00	45'000.00	-25'000.00	die Mieten für Fotokopierer werden einem anderen ICT-Konto belastet
0220.3611.00	45'000.00	-	45'000.00	für die rechtskonforme Archivierung und die zunehmende Digitalisierung wurde mit dem Staatsarchiv des Kantons Zürich ein Dienstleistungsvertrag zur integrierten Informationsverwaltung abgeschlossen - im Gegenzug wird auf die externe Unterstützung zur Archiverung durch die Firma Indivikar verzichtet.
0220.3910.00	75'000.00	-	75'000.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen
0220.4210.00	-340'000.00	-260'000.00	-80'000.00	Mehreinnahmen durch Verrechnungen Baugesuchen + Liftanlagen
0220.4900.00	-	-96'100.00	96'100.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen
0220.4910.00	-813'100.00	-904'000.00	90'900.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen
0220.4930.00	-	-379'700.00	379'700.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz	
0290 Verwaltung	ısliegenschaften, ü	übrige		
0290.3300.40	2'100.00	71'250.00	-69'150.00	mutmassliche Abschreibungen Hochbauten VV
0290.4240.00	-64'000.00	-5'000.00	-59'000.00	Einnahmen:Benützungsgebühren MZR uf Brunnen CHF 10'000 + Benützungsgebühren öffent. Grund PP CHF 54'000 (wird inskünftig auf Kto. 4470.00 budgetiert)
0290.4470.00	-345'100.00	-435'800.00	90'700.00	Tiefere Einnahmen infolge Renovationsarbeiten Alte Landstrasse 166 (Werkhof)
0290.4910.00	-144'000.00	-40'000.00	-104'000.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen
0290.4930.00	-49'900.00	-83'500.00	33'600.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten



Öffentliche Ordnung und Sicherheit Kurz und bündig

In der Funktion 1610 – Militärischen Verteidigung führt der Abbruch/Sanierung der Schiessanlage zu Sofortabschreibungen in der Höhe von CHF 1'200'000.00.

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz	
1110 Polizei				
1110.3920.00	_	30'000.00	-30'000.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten
1110.3930.00		41'700.00	-41'700.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten
1110.4472.00	-201'800.00	-226'000.00	24'200.00	Minderertrag Parkgebühren gemäss Hochrechnung 2020
1120 Verkehrssid	cherheit			
1120.4270.00	-130'000.00	-160'000.00	30'000.00	Minderertrag Verkehrsbussen gemäss Erfahrungswert 2019 und Hochrechnung 2020
1200 Rechtspred	_			
1200.3612.00	69'000.00	-	69'000.00	Entschädigung an den Zweckverband Gemeinderechtspflege Kilchberg-Rüschlikon wird auf
1200.3632.00	-	66'100.00	-66'100.00	Kto. 1200.3612.00 verbucht
1400 Allgemeine	s Rechtswesen			
1400.3090.00	27'100.00	-	27'100.00	2020 = Gesamtbetrag Verwaltung auf 0220.3090.00, 2021 = Gesamtbetrag verteilt auf alle Abt./Summe (1% der Lohnsumme + Soz.Vers. Gem. GB).
1400.3158.00	44'300.00	650.00	43'650.00	Aufwände für Basisanwendungen bisher unter 220.3158.00 budgetiert
1400.3612.00	497'700.00	526'250.00	-28'550.00	Minderaufwand infolge tieferer Entschädigungen für Zivilstandskreis Thalwil-Rüschlikon-Kilchberg und Soziales Netz Horgen.
1400.3930.00	-	22'500.00	-22'500.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten
1400.4210.00	-230'000.00	-200'000.00	-30'000.00	Mehrertrag gemäss Erfahrungswert 2019 und Hochrechnung 2020
1500 Feuerwehr				
1500.3612.00	647'100.00	585'300.00	61'800.00	Mehraufwand aufgrund höherer Entschädigung an den Sicherheitszweckverband Kilchberg-Rüschlikon infolge Anpassung der Besoldung der Feuerwehrleute

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz	
1610 Militärische	Verteidigung			
1610.3300.40	1'200'000.00	-	1'200'000.00	Sofortabschreibung auf Abbruch Schützenhaus und Scheibenstand (inkl. Altlastensanierung)
1610.3910.00	-	21'000.00	-21'000.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen
1620 Zivilschutz				
1620.3701.00	80'000.00	50'000.00	30'000.00	Ersatzabgaben für Schutzräume (Einnahmen werden 1:1 an den Kanton weitergeleitet)
1620.4707.00	50'000.00	80'000.00	-30'000.00	Ersalzabyaben für Schulzraume (Emmanmen werden 1.1 an den Kanton weitergeleitet)



BildungKurz und bündig

Bei der Bildung führt die Zunahme der Schülerzahlen zu mehr Klassen und entsprechend höheren Kosten. Zudem wurden Kosten aus der Funktion 2192 – Volksschule, Sonstiges auf die Funktion 2120 – Primarstufe verschoben. In der Funktion 2110 – Kindergarten wird mit einer zusätzlichen Klasse gerechnet. In der Funktion 2120 – Primarstufe wird mit zwei zusätzlichen Klassen gerechnet. In der Funktion 2130 – Sekundarstufe wird mit mehr Schülern im Langzeitgymnasium gerechnet. In der Funktion 2170 – Schulliegenschaften wird mit höheren Reinigungskosten (wegen COVID-19) gerechnet. Zudem müssen zusätzliche Räume vorübergehend extern gemietet werden.

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz					
2110 Kindergarten								
2110.3020.00	148'000.00	105'000.00	43'000.00	+1 Kindergarten Schuljahr 2020/21, +1 Kindergarten ab August 2021				
2110.3130.03	140'000.00	47'000.00	93'000.00	Schülertransporte; viel mehr Kinder und volle Kindergärten = Zuteilung in ferneren Kindergärten war nicht zu vermeiden				
2110.3910.00	-	20'800.00	-20'800.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				
2120 Primarstufe	9							
				+ 1/2 Klasse Schuljahr 2020/21, +2 Klassen ab August 2021; Löhne von technischem ICT Support (TICTS),				
2120.3020.00	1'284'000.00	1'010'100.00	273'900.00	Schwimmlehrer und Kursleitenden neu unter 2120 (früher unter 2192 Volksschule Sonstiges); mehr Therapien,				
				Deutsch als Zweitsprache, Klassenassistenz wegen mehr Schulkindern				
2120.3104.00	261'000.00	237'200.00	23'800.00	Mehr Schulkinder = mehr Lehrmittel				
2120.3113.00	190'900.00	-	190'900.00	CHF 183'480 Budget 2020 (unter 2120.3153.00), mehr Schulkinder und Schulpersonal; Details in separater Aufstellung ausgewiesen				
2120.3130.03	170'400.00	128'000.00	42'400.00	Externe Kursleitungen und ICT-Support; externe Sprachschulung (Deutsch)				
2120.3132.00	10'000.00	50'000.00	-40'000.00	zurzeit weniger externe Therapien				
2120.3137.00	27'400.00	3'600.00	23'800.00	Abgaben an Bund für 2 Zivis (im 2020 unter 3020.00 budgetiert)				
2120.3153.00	-	183'500.00	-183'500.00	neu unter 3113.00 budgetiert				
2120.3158.00	32'000.00	-	32'000.00	neu unter diesem Konto (im 2020 unter 3153.00 budgetiert)				
2120.3171.00	186'000.00	116'000.00	70'000.00	im 2020 CHF 60'000 unter 3199.00; +10'000 wegen mehr Schulkindern				
2120.3199.00	-	60'000.00	-60'000.00	neu unter 3171.00 budgetiert				
2120.3910.00	253'800.00	219'100.00	34'700.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				
2120.4260.00	-68'000.00	-37'000.00	-31'000.00	Elternbeiträge Klassen- und Skilager, Kurse (mehr Schulkinder = höhere Einnahmen)				

2170.3144.00 437'300.00 273'200.00 164'100.00 neuer Heizungkessel Dorfstr.39/41 CHF 25'000; neue Ballfanganlage Sportwiese Brunnenmoos CHF 17'800; neuer Containerplatz A.L. 120 CHF 30'000 2170.3160.00 130'000.00 90'000.00 40'000.00 Miete Kindergarten Paradies, Stocken und Schooren (im 2020 war Kiga Schooren nicht budgetiert) 2170.3300.40 115'800.00 66'100.00 49'700.00 mutmassliche Abschreibungen Hochbauten VV 2170.3930.00 174'000.00 70'000.00 104'000.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen 2170.4920.00 -52'500.00 - -52'500.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten 2180.3010.00 1'106'600.00 829'750.00 276'850.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten 2180.3052.00 84'900.00 59'200.00 276'850.00 Assistenz-Stellen für neue MT (Deckungsgrad-Vorgaben berücksichtigt) 2180.3111.00 23'500.00 - 23'500.00 Ausrüstung von 2 neuen Mittagstisch-Standorten wegen stark steigenden Anmeldezahlen	Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz	budget 202.
2130.3612.00 2393'200.00 145'000.00 239'00.00 239'100.00 2	2130 Sekunda	rstufe			
2193.3612.00 2393'200.00 145'000.00 2248'200.00 Ertschaldigung an den Zweckverband Sekundarschule Kilchberg-Rüschlikon wird auf			464'000.00	131'000.00	Mehr Schüler im Langzeitgymnasium (RG 2020: CHF 531'200)
279 279			145'000.00		
2140.3161.00	2130.3632.00	-	2'239'100.00	-2'239'100.00	
2140.3161.00		hulen			
2140.4231.00			1'736'000.00		
2140.4231.00		23'000.00	-		•
2170 3010.00 427000.00 42700.00 42			21'000.00		
2170 Schulliegenschaften 2170 3010.00 462'900.00 420'750.00 42'150.00 0.6 % der Lohnsumme für indiv. Lohnerhöhungen; neu bewilligte Stelle Hauswart 50% 2170 3010.09 -10'000.00 -40'000.00 30'000.00 Wegfall Taggelder infolge erhöhter Krankheits-/Unfallfälle bzwrisiken 2170 2170 2170 250					
2170.3010.00	2140.4612.00	-470'000.00	-425'000.00	-45'000.00	mehr Schüler = höherer Anteil von Rüschlikon
2170.3010.09	2170 Schullieg	enschaften			
2170.3110.00 121700.00 - 121700.00 - 121700.00 Schulmobiliar im 2020 unter 3111.00 budgetiert; Ausrüstung von 2 neuen Schulzimmern; Ersatz Mobiliar in 2 Schulzimmern Schulzimimern	2170.3010.00	462'900.00	420'750.00	42'150.00	0.6 % der Lohnsumme für indiv. Lohnerhöhungen; neu bewilligte Stelle Hauswart 50%
2170.3111.00	2170.3010.09	-10'000.00	-40'000.00	30'000.00	Wegfall Taggelder infolge erhöhter Krankheits-/Unfallfälle bzwrisiken
2170.3130.00	2170.3110.00	121'700.00	-	121'700.00	
2170.3130.00	2170.3111.00	15'000.00	126'200.00	-111'200.00	Schulmobiliar neu unter 3110.00 budgetiert
Reinigung um CHF 50'000 erhöht infolge mehr Reinigungsaufwand Covid-19; neuer Mittagstisch A.L. 160 CHF 15'000 neuer Heizungkessel Dorfstr. 39/41 CHF 25'000; neue Ballfanganlage Sportwiese Brunnenmoos CHF 17'800; neuer Containerplatz A.L. 120 CHF 30'000 2170.3160.00	2170.3130.00	-	30'700.00	-30'700.00	Securitas neu unter 3130.03
2170.3144.00	2170.3130.03	90'000.00	8'000.00	82'000.00	Securitas früher unter 3130.00; Abfallentsorgung; (im 2020 Telefonie 8'000, was neu unter 3130.01 budgetiert wird)
2170.3300.40 115'800.00 66'100.00 49'700.00 mutmassliche Abschreibungen Hochbauten VV 2170.3910.00 174'000.00 70'000.00 104'000.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen 2170.3930.00 49'900.00 97'500.00 47'600.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten 2180.4260.00 -52'500.00 - -52'500.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten 2180.3010.00 1'106'600.00 829'750.00 276'850.00 0.6 % der Lohnsumme für indiv. Lohnerhöhungen; neu bewilligte Stellen: Standortleitung Hort B'moos 80% sowie div. Assistenz-Stellen für neue MT (Deckungsgrad-Vorgaben berücksichtigt) 2180.3052.00 84'900.00 59'200.00 25'700.00 Mehraufwand infolge Erhöhung der Lohnsumme (2180.3010.00) 2180.3111.00 23'500.00 - 23'500.00 Ausrüstung von 2 neuen Mittagstisch-Standorten wegen stark steigenden Anmeldezahlen 2180.4260.00 -1'389'600.00 -950'000.00 -439'600.00 Steigende Anmeldezahlen = Mehreinnahmen (im 2020 trotz Verlust durch Corona Einnahmen gemäss Budget erwartet	2170.3144.00	437'300.00	273'200.00	164'100.00	
2170.3910.00 174'000.00 70'000.00 104'000.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen 2170.3930.00 49'900.00 97'500.00 -47'600.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten 2180 Tagesbetreuung 2180.3010.00 1'106'600.00 829'750.00 276'850.00 0.6 % der Lohnsumme für indiv. Lohnerhöhungen; neu bewilligte Stellen: Standortleitung Hort B'moos 80% sowie div. Assistenz-Stellen für neue MT (Deckungsgrad-Vorgaben berücksichtigt) 2180.3052.00 84'900.00 59'200.00 25'700.00 Mehraufwand infolge Erhöhung der Lohnsumme (2180.3010.00) 2180.3111.00 23'500.00 - 23'500.00 Ausrüstung von 2 neuen Mittagstisch-Standorten wegen stark steigenden Anmeldezahlen 2180.4260.00 -1'389'600.00 -950'000.00 -439'600.00 Steigende Anmeldezahlen = Mehreinnahmen (im 2020 trotz Verlust durch Corona Einnahmen gemäss Budget erwartet	2170.3160.00	130'000.00	90'000.00	40'000.00	Miete Kindergarten Paradies, Stocken und Schooren (im 2020 war Kiga Schooren nicht budgetiert)
2170.3930.00 49'900.00 97'500.00 -47'600.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten 2170.4920.00 -52'500.00 - -52'500.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten 2180 Tagesbetreuung 2180.3010.00 1'106'600.00 829'750.00 276'850.00 0.6 % der Lohnsumme für indiv. Lohnerhöhungen; neu bewilligte Stellen: Standortleitung Hort B'moos 80% sowie div. Assistenz-Stellen für neue MT (Deckungsgrad-Vorgaben berücksichtigt) 2180.3052.00 84'900.00 59'200.00 25'700.00 Mehraufwand infolge Erhöhung der Lohnsumme (2180.3010.00) 2180.3111.00 23'500.00 - 23'500.00 Ausrüstung von 2 neuen Mittagstisch-Standorten wegen stark steigenden Anmeldezahlen 2180.4260.00 -1'389'600.00 -950'000.00 -439'600.00 Steigende Anmeldezahlen = Mehreinnahmen (im 2020 trotz Verlust durch Corona Einnahmen gemäss Budget erwartet 2190 Schulleitung	2170.3300.40	115'800.00	66'100.00	49'700.00	mutmassliche Abschreibungen Hochbauten VV
2170.4920.00 -52'500.00 - -52'500.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten 2180 Tagesbetreuung 2180.3010.00 1'106'600.00 829'750.00 276'850.00 0.6 % der Lohnsumme für indiv. Lohnerhöhungen; neu bewilligte Stellen: Standortleitung Hort B'moos 80% sowie div. Assistenz-Stellen für neue MT (Deckungsgrad-Vorgaben berücksichtigt) 2180.3052.00 84'900.00 59'200.00 25'700.00 Mehraufwand infolge Erhöhung der Lohnsumme (2180.3010.00) 2180.3111.00 23'500.00 - 23'500.00 Ausrüstung von 2 neuen Mittagstisch-Standorten wegen stark steigenden Anmeldezahlen 2180.4260.00 -1'389'600.00 -950'000.00 Steigende Anmeldezahlen = Mehreinnahmen (im 2020 trotz Verlust durch Corona Einnahmen gemäss Budget erwartet	2170.3910.00	174'000.00	70'000.00	104'000.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen
2180 Tagesbetreuung 2180.3010.00 1'106'600.00 829'750.00 276'850.00 0.6 % der Lohnsumme für indiv. Lohnerhöhungen; neu bewilligte Stellen: Standortleitung Hort B'moos 80% sowie div. Assistenz-Stellen für neue MT (Deckungsgrad-Vorgaben berücksichtigt) 2180.3052.00 84'900.00 59'200.00 25'700.00 Mehraufwand infolge Erhöhung der Lohnsumme (2180.3010.00) 2180.3111.00 23'500.00 - 23'500.00 Ausrüstung von 2 neuen Mittagstisch-Standorten wegen stark steigenden Anmeldezahlen 2180.4260.00 -1'389'600.00 -950'000.00 Steigende Anmeldezahlen = Mehreinnahmen (im 2020 trotz Verlust durch Corona Einnahmen gemäss Budget erwartet	2170.3930.00	49'900.00	97'500.00	-47'600.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten
2180.3010.00 1'106'600.00 829'750.00 276'850.00 0.6 % der Lohnsumme für indiv. Lohnerhöhungen; neu bewilligte Stellen: Standortleitung Hort B'moos 80% sowie div. Assistenz-Stellen für neue MT (Deckungsgrad-Vorgaben berücksichtigt) 2180.3052.00 84'900.00 59'200.00 25'700.00 Mehraufwand infolge Erhöhung der Lohnsumme (2180.3010.00) 2180.3111.00 23'500.00 - 23'500.00 Ausrüstung von 2 neuen Mittagstisch-Standorten wegen stark steigenden Anmeldezahlen 2180.4260.00 -1'389'600.00 -950'000.00 -439'600.00 Steigende Anmeldezahlen = Mehreinnahmen (im 2020 trotz Verlust durch Corona Einnahmen gemäss Budget erwartet	2170.4920.00	-52'500.00	-	-52'500.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten
2180.3010.00 F 106 600.00 829 750.00 276 850.00 Assistenz-Stellen für neue MT (Deckungsgrad-Vorgaben berücksichtigt) 2180.3052.00 84'900.00 59'200.00 25'700.00 Mehraufwand infolge Erhöhung der Lohnsumme (2180.3010.00) 2180.3111.00 23'500.00 - 23'500.00 Ausrüstung von 2 neuen Mittagstisch-Standorten wegen stark steigenden Anmeldezahlen 2180.4260.00 -1'389'600.00 -950'000.00 -439'600.00 Steigende Anmeldezahlen = Mehreinnahmen (im 2020 trotz Verlust durch Corona Einnahmen gemäss Budget erwartet)	2180 Tagesbe	treuung			
2180.3111.00 23'500.00 - 23'500.00 Ausrüstung von 2 neuen Mittagstisch-Standorten wegen stark steigenden Anmeldezahlen 2180.4260.00 -1'389'600.00 -950'000.00 -439'600.00 Steigende Anmeldezahlen = Mehreinnahmen (im 2020 trotz Verlust durch Corona Einnahmen gemäss Budget erwartet	2180.3010.00	1'106'600.00	829'750.00	276'850.00	
2180.4260.00 -1'389'600.00 -950'000.00 -439'600.00 Steigende Anmeldezahlen = Mehreinnahmen (im 2020 trotz Verlust durch Corona Einnahmen gemäss Budget erwartet	2180.3052.00	84'900.00	59'200.00	25'700.00	Mehraufwand infolge Erhöhung der Lohnsumme (2180.3010.00)
2190 Schulleitung	2180.3111.00	23'500.00	-	23'500.00	Ausrüstung von 2 neuen Mittagstisch-Standorten wegen stark steigenden Anmeldezahlen
	2180.4260.00	-1'389'600.00	-950'000.00	-439'600.00	Steigende Anmeldezahlen = Mehreinnahmen (im 2020 trotz Verlust durch Corona Einnahmen gemäss Budget erwartet)
2190.3611.00 360'000.00 290'000.00 70'000.00 Aufstockung Schulleitungspensum um 35% (bewilligtes VSA-Pensum um 13% unterschritten)	2190 Schulleitu				
	2190.3611.00	360'000.00	290'000.00	70'000.00	Aufstockung Schulleitungspensum um 35% (bewilligtes VSA-Pensum um 13% unterschritten)

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz	
2191 Schulverv	valtung			
2191.3090.00	31'900.00	-	31'900.00	2020 = Gesamtbetrag Verwaltung auf 0220.3090.00, 2021 = Gesamtbetrag verteilt auf alle Abt./Summe (1% der Lohnsumme + Soz.Vers. Gem. GB)
2191.3158.00	62'000.00	35'000.00	27'000.00	Migration zu Scolaris V (Schulverwaltungssoftware)
2191.3910.00	-	50'000.00	-50'000.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen
2191.3930.00	-	23'900.00	-23'900.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten
2192 Volksschu 2192.3010.00 2192.3020.00	ale, Sonstiges 131'000.00	175'000.00 100'000.00	-44'000.00 -100'000.00	Besoldung Schulsozialarbeit (SSA) Löhne von technischem ICT Support (TICTS), Schwimmlehrpersonen und Kursleitenden neu auf Kto. 2120.3020.00
2192.3099.00	21'000.00	-	21'000.00	Jahresschlussessen (im 2020 unter Kto. 2190.3130.00), mehr Personal
2200 Sondersc 2200.3612.00 2200.3632.00	hulen 277'000.00	20'000.00 252'000.00	257'000.00 -252'000.00	— Entschädigung an den Zweckverband Sonderschulung im Bezirk Horgen wird auf Kto. 2200.3612.00 verbucht
2200.3032.00		-21'000.00	21'000.00	im 2020 unter Kto. 2200.4260.00 budgetiert



Kultur, Sport und Freizeig Kurz und bündig

In der Funktion 3412 – Hallenbad wird mit tieferen Unterhaltskosten und weniger internen Verrechnungen gerechnet. In der Funktion 3413 – Seebad Kilchberg führt eine Umstrukturierung beim Personal sowie höhere Unterhaltskosten zu einer Ergebnisverschlechterung. Der Verzicht von internen Verrechnungen führt zu einer Verbesserung in der Funktion 3420 – Freizeit. Die internen Verrechnungen haben keine Auswirkung auf das Rechnungsergebnis.

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz	
3110 Museen u	nd bildende Kunst			
3110.3010.00	69'100.00	36'850.00	32'250.00	0.6 % der Lohnsumme für indiv. Lohnerhöhungen; Einstufung Leiterin/Sekretärin Ortsmuseum
3290 Kultur, Ül	origes			
3290.3636.00	96'400.00	48'600.00	47'800.00	Mehrkosten durch den Anlass "Kilchberger Schwinget", Minderkosten durch einmaligen Beitrag zum Neubau Schwinghalle Wädenswil
3410 Sport				
3410.3910.00	35'000.00		35'000.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen
3411 Sportanla	ge Hochweid			
3411.3300.30	31'000.00	8'350.00	22'650.00	mutmassliche Abschreibungen übrige Tiefbauen VV

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz						
3412 Hallenbad	Hochweid								
3412.3144.00	145'400.00	183'300.00	-37'900.00	weniger Unterhalt (Lüftung, Pumpe, Fühler alle 3 Jahre)					
3412.3151.00	26'600.00	68'050.00	-41'450.00	Kto. wurde geteilt mit Kto. Anschaffungen Apparate daher weniger budgetiert					
3412.3300.30	75'000.00	50'000.00	25'000.00	mutmassliche Abschreibungen übrige Tiefbauen VV					
3412.3930.00	=	60'200.00	-60'200.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten					
3412.4240.00	-950'000.00	-920'000.00	-30'000.00	Mehrertrag aufgrund hoher Besucherzahlen und zunehmender Belegung durch Kurse gemäss Erfahrungswert 2019					
3413 Seebad Ki	ichberg								
3413.3010.00	208'100.00	140'600.00	67'500.00	0.6 % der Lohnsumme für indiv. Lohnerhöhungen/DAG; Umstruktierung Hallen-/Seebad resultiert in höherer Lohnsumme von rund CHF 40'000					
3413.3111.00	39'100.00	13'100.00	26'000.00	neue Apparate für Hiltl (Eiswürfelmaschine, Vitrine, Kassenstation) CHF 21'100 / Ersatz Sonnenschirme CHF 10'000					
3413.3144.00	62'500.00	28'500.00	34'000.00	mehr Unterhalt, Kittfugen ersetzen CHF 7'500, Gartenarbeiten CHF 8'000, Ersatz Holzzaun zu Nachbarn CHF 7'500					
3414 Bootsplät	ze								
3414.3132.00	8'000.00	34'000.00	-26'000.00	neu jährliche Überprüfung Bojenfelder/Bojen durch Spezialfirma, letztes Jahr alle Kosten auf dieses Kto. genommen					
3414.3142.00	80'000.00	33'100.00	46'900.00	mehr Unterhalt, Wellenbrecher Hafen Naville Ersatz Holzsteg CHF 13'000/ Bojenfelder Unterhalt CHF 17'000 / Pfähle ersetzen CHF 15'000 / Werftesteg Schooren neu Strom-/Wassersäule CHF 35'000					
3414.3910.00	112'200.00	84'800.00	27'400.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					
3420 Freizeit 3420.3910.00	_	280'000.00	-280'000.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					



Gesundheit Kurz und bündig

In der Funktion 4125 – Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime wird, aufgrund der aktuellen Fallzahlen, mit einer Entlastung gerechnet. In der Funktion 4210 – Ambulante Krankenpflege wird mit tieferen Restkosten bei der Spitex gerechnet.

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz	
4120 Kranken-,	Alters- und Pflegel	heime		
4120.3132.00	28'000.00	-	28'000.00	Fachbegleitung betr. AZ Hochweid
4125 Pflegefina	anzierung Alters- un	nd Pflegeheime		
4125.3634.41	1'800'000.00	2'000'000.00	-200'000.00	Bei Budgetierung wurden die aktuelle Zahlen 2020 auf 12 Monate hochgerechnet. Die führte je nach Belegung in den
4125.3634.43	100'000.00	150'000.00	-50'000.00	— verschiedenen Institutionen zu Abweichungen. Gesamt kann festgehalten werden, dass im 2020 bis jetzt die Ausgaben für die Pflegefinanzierung geringer ausfallen wie budgetiert. Es wurde auch fürs 2021 darauf geachtet, die aktuellen
4125.3634.46	350'000.00	300'000.00	50'000.00	— Verhältnisse als Grundlage zu nehmen und keine "Reservebildung" zu schaffen. Dieser Bereich ist äusserst schwierig "vorauszusagen".
4210 Abmulant	te Krankenpflege			
4210.3636.00	542'400.00	662'500.00	-120'100.00	Budget Spitex Kilchberg Rüschlikon wurde übernommen - rechnet mit kleinerem Anteil Kilchberg, wie im 2020 und auch aufwandseitig wurde eingespart
4210.4636.00	-630'000.00	-600'000.00	-30'000.00	aus Budget Spitex übernommen - es wird mit höheren Einnahmen gerechnet
Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz	
4215 Pflegefina	anzierung ambulant	e Krankenpflege (S	Spitex)	
4215.3634.51	520'000.00	496'100.00	23'900.00	hochgerechnet aktuelle Zahlen und angepasst aus Budget 2021 der Spitex
4310 Alkohol- u	ınd Drogenpräventid	on		
4310.3632.00	-	53'000.00	-53'000.00	falsche Kontierung 2020 ist nun aufgeteilt in die beiden Positionen
4310.3636.00	27'000.00	-	27'000.00	Anteil Samowar 2021 - wurde im 2020 zusammengefasst im falschen Konto eingesetzt
4900 Gesundhe	eitswesen, übriges			
4900.3612.00	15'000.00	-	15'000.00	5 (1 % C
4900.3612.00	-	21'600.00	-21'600.00	Entschädigung für Betrieb Nofalldienst (AGZ)
4900.3910.00	-	35'000.00	-35'000.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen



Soziale Sicherheit Kurz und bündig

Die grössten Ausgaben fallen in der Funktion 5720 – Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe sowie in der Funktion 5320 – Ergänzungsleistungen AHV an.

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz					
5220 Ergänzung	gsleitungen IV							
5220.3637.20	720'000.00	690'000.00	30'000.00	Auf das Jahr hochgerechnet und zusätzlich + 5% Mehrausgaben aufgrund EL-Reform				
5220.4631.00	-388'300.00	-337'350.00	-50'950.00	Erhöhung Staatsbeitrag von 44% auf 50%				
5320 Ergänzung	gsleistungen AHV							
5320.3637.21	1'920'000.00	1'800'000.00	120'000.00	Auf das Jahr hochgerechnet und zusätzlich + 5% Mehrausgaben aufgrund EL-Reform				
5320.4631.00	-1'019'600.00	-835'650.00	-183'950.00	Erhöhung Staatsbeitrag von 44% auf 50%				
5450 Leistunge	n an Familien							
5450.3611.00	343'400.00	-	343'400.00					
5450.3631.00	-	319'450.00	-319'450.00	— Gemeindeheitrag an kiz - gemäss Rudget Δ IR				
5451 Kinderkrig	pen und Kinderho	rto						
5451.3010.00	521'300.00	501'000.00	20'300.00	0.6 % der Lohnsumme für indiv. Lohnerhöhungen; Lohndifferenz Praktikant/in > Assistentin Betreuung (Umwandlung der Stelle, da keine Praktikanten mehr gefunden werden können)				
5451.3160.00	-	52'500.00	-52'500.00	neu interne Verrechnung (Schulliegenschaften)				
5451.3920.00	52'500.00	-	52'500.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten				
5590 Arbeitslos	igkeit, übriges							
5590.3632.00	51'900.00	=	51'900.00	Programme des Soziales Netzes Horgen, SNH, Anteil gemäss Budgetierung des Zweckverbandes				
Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz					
5720 Gesetzlich	e wirtschaftliche H	lilfe						
5720.3637.30	840'000.00	720'000.00	120'000.00	aktuelle Zahlen 2020 hochgerechnet - ist mit Zunahme in diesem Bereich zu rechnen				
5720.4637.30	-200'000.00	-80'000.00	-120'000.00	hängt mit Aufwand zusammen - aktuelle Zahlen hochgerechnet				
5720.4637.35	-100'000.00	-	-100'000.00	hängt mit Aufwand zusammen - aktuelle Zahlen hochgerechnet (Konto wurde bisher nicht separat ausgewiesen)				
5730 Asylwese	1							
5730.4631.00	-318'000.00	-260'000.00	-58'000.00	übernommen aus Budget der AOZ - aktuell hochgerechnet				
5790 Fürsorge,	Ühriges							
5790.3910.00	-	25'000.00	-25'000.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				
5790.3930.00	-	31'900.00	-31'900.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				
3. 30.0000.00		01000.00	01000.00	Interne Ferresimang Ferrescione and Ferrantangonoston				



Verkehr und Nachrichtenübermittlung

Kurz und bündig

Der Verzicht von internen Verrechnungen führt zu einer Verschlechterung in den Funktionen 6150 – Gemeindestrassen. Die interne Verrechnung hat jedoch keine Auswirkung auf das Rechnungsergebnis. Im Weiteren führen Abschreibungen auf den Investitionen zu einer Mehrbelastung.

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz		
6150 Gemeindes	trassen				
6150.3010.00	990'100.00	1'018'300.00	-28'200.00	0.6 % der Lohnsumme für indiv. Lohnerhöhungen	
6150.3130.03	50'000.00	20'000.00	30'000.00	Anpassung der Transportkosten an den Durchschnitt der letzten Jahre	
6150.3141.00	285'000.00	245'000.00	40'000.00	Anpassung an den Durchschnitt der letzten Jahre	
6150.3300.10	200'300.00	91'850.00	108'450.00	mutmassliche Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	
6150.4240.00	-60'000.00	-20'000.00	-40'000.00	Dienstleistung Werkhof und Entschädigung Benützung öffentlicher Grund	
6150.4910.00	-159'000.00	-470'000.00	311'000.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	
6150.4920.00	-	-30'000.00	30'000.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	



Umweltschutz und Raumordnung

Kurz und bündig

Der Verzicht auf interne Verrechnungen führt in den Funktionen 7900 – Raumordnung zu einer Entlastung. Die interne Verrechnung hat keine Auswirkung auf das Rechnungsergebnis.

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz					
7101 Wasserwe	rk (Gemeindebetrie	eb)						
7101.3101.00	100'000.00	250'000.00	-150'000.00	Positionen werden direkt auf dem entsprechenden IR-Konto verbucht				
7101.3132.00	40'000.00	-	40'000.00 Generelles Wasserversorgungsprojekt (GWP) sowie Trinkwasserversorgung in Notlagen (TWN), Auflage Kanton Zürich					
7101.3300.31	119'000.00	148'800.00	-29'800.00	mutmassliche Abschreibungen übrige Tiefbauen VV				
7101.3510.00	471'700.00	413'650.00	58'050.00	mutmasslicher Ertragsüberschuss Wasserwerk				
7101.3612.00	180'000.00	-	180'000.00	Umbuchung von Kto. 7101.3632.00 (TRKL)				
7101.3614.00	70'000.00	=	70'000.00	Umbuchung von Kto. 7101.3634.00 (HTRK)				
7101.3632.00	-	156'300.00	-156'300.00	Umbuchung auf Kto. 7101.3612.00 (TRKL)				
7101.3634.00	-	55'000.00	-55'000.00	Umbuchung auf Kto. 7101.3614.00 (HTRK)				
7101.3930.00	-	24'100.00	-24'100.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				
7101.4310.00	-100'000.00	-180'000.00	80'000.00	Positionen werden direkt auf dem entsprechenden IR-Konto verbucht				

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz						
7201 Abwasser	beseitigung (Geme	indebetrieb)							
7201.3101.00	52'000.00	2'000.00	50'000.00	neue Schachtdeckel					
7201.3300.31	42'100.00	84'050.00	-41'950.00	mutmassliche Abschreibungen übrige Tiefbauen VV					
7201.3300.91	-	45'000.00	-45'000.00	mutmassliche Abschreibungen übrige Sachanlagen					
7201.3320.91	56'000.00	-	56'000.00	mutmassliche Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen					
7201.3510.00	513'200.00	436'450.00	76'750.00	mutmasslicher Ertragsüberschuss Abwasserbeseitigung					
7201.3612.00	367'000.00	=	367'000.00	Umbuchung von Kto. 7201.3632 .00					
7201.3632.00	=	440'000.00	-440'000.00	Umbuchung auf Kto. 7201.3612.00					
7201.3910.00	158'000.00	188'000.00	-30'000.00	0 Interne Verrechnung von Dienstleistungen					
7301 Abfallwirts 7301.3510.00	schaft (Gemeindebe 49'500.00	e trieb) 11'550.00	37'950.00	mustana a ali ala ay Entra ga iib aya abuga. A bfallu iinta ab aft					
7301.3510.00	49 500.00	-27'000.00	27'000.00	mutmasslicher Ertragsüberschuss Abfallwirtschaft					
7301.4250.00	-43'000.00	-27 000.00		Umbuchung auf Kto. 7301.4612.00					
7301.4012.00	-43 000.00	-	-43 000.00	Unibuchung von Kio. 7301.4230.00					
7410 Gewässer	verbauung								
7410.3132.00	75'000.00	-	-43'000.00 Umbuchung von Kto. 7301.4250.00 75'000.00 Ausscheidung Gewässerraum, Auflage Kanton Zürich und Gutachten Ufermauern ganzes Gemeindegebiet						
7710 Friedhof u 7710.3111.00	nd Bestattungen 14'000.00	47'850.00	-33'850.00	Minderaufwendungen gegenüber Vorjahr, da weniger Ersatzbeschaffungen anstehen.					
7900 Raumordn	una								
7900.3131.00	115'000.00	140'000.00	-25'000.00	weniger Planung + Projekte an Dritte / LEK CHF 35'000 / Engergiecoaching CHF 10'000 / Energieleitbild CHF 5'000 / Engergieleitbild Massnahmen CHF 20'000 / Ortsplaner					
7900.3910.00	-	100'000.00	-100'000.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					
7900.3930.00	-	44'700.00	-44'700.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten					



Volkswirtschaft Kurz und bündig

Die Gewinnausschüttung der ZKB wird in der Funktion 8600 – Banken und Versicherungen und nicht in der Funktion 8500 – Industrie, Gewerbe, Handel verbucht. Im Jahr 2020 hat die ZKB zudem eine einmalige Jubiläumsdividende (150 Jahre ZKB) ausgeschüttet.

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz						
8500 Industrie,	Gewerbe, Handel								
8500.3636.00	9'100.00	48'900.00	-39'800.00	einmaliger Beitrag an die ExpoSee 2020 fällt weg					
8500.4604.00	-	-950'000.00	950'000.00	ewinnausschüttung sowie Jubiläumsdividende (150 Jahre) ZKB gehören auf Kto. 8600.4604.00					
8600 Banken u	nd Versicherungen								
8600.4604.00	-590'000.00	-	-590'000.00	mutmassliche Gewinnausschüttung ZKB					
8721 Gasverso	rgung (Gemeindebe	etrieb)							
8721.3130.03	41'000.00	-	41'000.00	Umbuchung von Kto. 8721.3101.00					
8721.4463.00	-	-30'000.00	30'000.00	Dividende Erdgas Regio AG muss auf Kto. 9610.4463.00 vereinahmt werden					
8721.4510.00	-273'300.00	-235'400.00	-37'900.00	mutmasslicher Aufwandüberschuss Gasversorgung					
8721.4980.00	-32'800.00	-	-32'800.00	Interne Übertragung z.L. Funktion 9610 - Zinsen (Dividende Erdgas Regio AG)					
8731 Fernwärm	ebetrieb nichtelektı	ri. Energie (Gemeir	ndebetrieb)						
8731.3510.00	80'800.00	47'900.00	32'900.00	mutmasslicher Ertragsüberschuss Fernwärme					
8731.4240.00	-256'200.00	-216'200.00	-40'000.00	Mehreinnahmen von Liegenschaften Dorfstrasse 84 und Alte Landstr. 154					

Finanzen und Steuern Kurz und bündig



In der Funktion 9100 – Allgemeine Gemeindesteuern ist aktuell ein Zuwachs zu verzeichnen. Die Erträge wurden auf Basis der Monatsabschlüsse Juni 2020 hochgerechnet. In der Funktion 9101 – Sondersteuern wird, infolge der Zunahme bei den Grundstücksteuerdepots, mit höheren Grundstückgewinnsteuererträgen gerechnet. In der Funktion 9300 – Finanz- und Lastenausgleich werden die Mehreinnahmen bei allgemeinen Gemeindesteuern von Kanton Zürich wieder abgeschöpft. Zudem steigt die eigene Steuerkraft an und das kantonale Mittel sinkt. Dies führt zu einer höheren Differenz und somit zu einer grösseren Abschöpfung. In der Funktion 9610 - Zinsen führen tiefere Zinssätze zu weniger Einnahmen. In der Funktion 9639 – Gewinne und Verluste sowie WB auf Liegenschaften des FV führen Neubewertungen für die Liegenschaften Uf Stocken sowie das Baurecht an der Bahnhofstrasse zu Wertberichtigungen. In der Funktion 9900 – Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen ist im Jahr 2021 keine Einlage möglich.

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz	
9100 Allgemein	e Gemeindesteuern)		
9100.4000.00	-44'253'000.00	-40'498'000.00	-3'755'000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr
9100.4000.10	-11'568'000.00	-6'974'000.00	-4'594'000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre
9100.4000.20	-205'000.00	-46'000.00	-159'000.00	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen
9100.4000.40	-890'000.00	-1'078'000.00	188'000.00	Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen
9100.4000.50	2'195'000.00	2'777'000.00	-582'000.00	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen
9100.4000.60	300'000.00	250'000.00	50'000.00	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen
9100.4001.00	-12'976'000.00	-12'196'000.00	-780'000.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr
9100.4001.10	-1'840'000.00	-1'904'000.00	64'000.00	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre
9100.4001.20	-100'000.00	-54'000.00	-46'000.00	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen
9100.4001.40	-300'000.00	-322'000.00	22'000.00	Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen
9100.4001.50	1'380'000.00	2'017'000.00	-637'000.00	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen
9100.4002.00	-220'000.00	-1'500'000.00	1'280'000.00	Quellensteuern natürliche Personen
9100.4010.00	-10'989'000.00	-8'408'000.00	-2'581'000.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr
9100.4010.10	-2'337'000.00	-1'328'000.00	-1'009'000.00	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre
9100.4010.40	-66'000.00	-130'000.00	64'000.00	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen
9100.4010.50	223'000.00	319'000.00	-96'000.00	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen
9100.4011.00	-2'383'000.00	-455'000.00	-1'928'000.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr
9101 Sonderste 9101.4022.00	<i>uern</i> -8'500'000.00	-7'500'000.00	-1'000'000.00	Grundstückgewinnsteuern
9300 Finanz- un 9300.3621.50	od Lastenausgleich 55'178'000.00	40'142'400.00	15'035'600.00	provisorische Berechnung Ressourcenausgleich 2023
9610 Zinsen				
9610.3499.10	279'000.00	380'000.00	-101'000.00	Vergütungszinsen auf Steuern
9610.3980.00	32'800.00	-	32'800.00	Interne Übertragung z.G. Funktion 8721 - Gasversorgung
9610.4401.10	-222'000.00	-350'000.00	128'000.00	Zinsen auf Steuerforderungen
9610.4463.00	-32'800.00	-	-32'800.00	Dividene Erdgas Regio
9610.4940.00	-745'900.00	-876'100.00	130'200.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand

Konto	Budget 2021	Budget 2020	Differenz	
9630 Liegensch	aften des Finanzve	ermögens		
9630.3430.40	197'600.00	162'050.00	35'550.00	mehr Unterhalt, Fenster streichen Navillegut CHF 9'500, Fenstersanierung Seestrasse 211 CHF 20'000 / Fenstersanierung Weinbergstrasse 14 CHF 20'000 / Stockengut Betriebsgebäude CHF 30'000
9630.3940.00	627'200.00	752'600.00	-125'400.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand
9630.4430.00	-1'587'900.00	-1'633'300.00	45'400.00	Mietzinsausfall ZIS 4. Quartal / Bahnhofstrasse 12 / Alte Landstr. 166 Wohnungen
9631 Gutsbetrie	b			
9631.3043.00	76'800.00	56'000.00	20'800.00	
9631.3431.10	466'400.00	431'900.00	34'500.00	
9631.3431.40	31'300.00	6'150.00	25'150.00	— Die Betriebsrechnung vom Gutsbetrieb wird jeweils Ende Jahr in die Rechnung der Politischen Gemeinde konsolidiert.
9631.3441.60	-	42'000.00	-42'000.00	Der Gutsbetrieb rechnet für das Budget 2021 mit einem Aufwandüberschuss von CHF 190'800.00 (Vorjahr CHF
9631.3980.00	50'800.00	-	50'800.00	178'600.00).
9631.4431.00	-90'200.00	-54'000.00	-36'200.00	
9631.4439.10	-1'180'600.00	-1'133'550.00	-47'050.00	
9639 Gowinne u	ınd Verluste sowie	WR auf Liegensch	naften des EV	
9639.3441.40	1'950'000.00	-	1'950'000.00	Neubewertung Uf Stocken (Sanierung Stockenstrasse 84-88)
9639.4443.00	-2'516'600.00	-	-2'516'600.00	Neubewertung Bahnhofstrasse 12 (Abbruch; neu Baurecht)
0000 5	V			
9690 Finanzveri 9639.3441.40	50'800.00		50'800.00	Wertberichtigungen Mobilien FV Gutsbetrieb
9639.4443.00	-50'800.00	<u>-</u>	-50'800.00	Interne Übertragungen z.L. Funktion 9631 - Gutsbetrieb
0000.1110.00	00 000.00		00 000.00	memo oberadgangon 2.2. ramaon odo r Odlobotnob
9900 Finanzpoli	tische Reserve, Eir	nlagen und Entnal	nmen	
9900.3894.00	<u>-</u>	2'000'000.00	-2'000'000.00	Im Jahr 2021 wird keine Einlage in die Finanzpolitische Reserve vorgenommen.
0000 Abaatis				
9999 Abschluss 9999.9000.00	: 135'500.00	172'400.00	-36'900.00	mutmasslicher Ertragsüberschuss

Gemeinde Kilchberg

Erfolgsrechnung Aufgabenbereiche nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummei	r Bezeichnung	Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag
E	Erfolgsrechnung	120'937'900	121'073'400	103'012'750	103'185'150	111'268'840.31	112'269'612.27
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG Nettoergebnis	7'157'900	2'409'300 4'748'600	6'852'900	2'875'650 3'977'250	6'548'889.06	3'002'030.03 3'546'859.03
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT Nettoergebnis	3'935'100	711'200 3'223'900	2'705'650	737'900 1'967'750	2'654'969.22	778'715.23 1'876'253.99
2	BILDUNG Nettoergebnis	20'616'000	3'246'900 17'369'100	19'094'200	2'655'400 16'438'800	18'078'231.24	2'976'876.66 15'101'354.58
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT Nettoergebnis	3'903'800	2'479'300 1'424'500	3'972'700	2'440'100 1'532'600	3'978'700.24	2'463'682.56 1'515'017.68
4	GESUNDHEIT Nettoergebnis	4'282'500	640'000 3'642'500	4'604'700	610'000 3'994'700	4'565'340.59	614'080.50 3'951'260.09
5	SOZIALE SICHERHEIT Nettoergebnis	8'992'200	4'017'100 4'975'100	8'679'150	3'494'150 5'185'000	8'585'306.49	3'753'895.74 4'831'410.75
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG Nettoergebnis	3'339'100	349'600 2'989'500	3'200'900	671'600 2'529'300	3'168'270.92	679'521.75 2'488'749.17
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG Nettoergebnis	4'967'200	4'014'900 952'300	5'209'650	4'099'100 1'110'550	4'870'332.55	3'862'123.32 1'008'209.23
8	VOLKSWIRTSCHAFT Nettoergebnis	3'127'000 706'500	3'833'500	3'084'900 1'023'200	4'108'100	3'551'221.93 780'897.20	4'332'119.13
9	FINANZEN UND STEUERN Nettoergebnis	60'617'100 38'754'500	99'371'600	45'608'000 35'885'150	81'493'150	55'267'578.07 34'538'989.28	89'806'567.35
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	135'500		172'400		1'000'771.96	
	Total	121'073'400	121'073'400	103'185'150	103'185'150	112'269'612.27	112'269'612.27

Gemeinde Kilchberg

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	r Bezeichnung	Nummer
112'269'612.27	112'269'612.27	103'185'150	103'185'150	121'073'400	121'073'400	Erfolgsrechnung	E
3'002'030.03 3'546'859.03	6'548'889.06	2'875'650 3'977'250	6'852'900	2'409'300 <i>4'748'600</i>	7'157'900	ALLGEMEINE VERWALTUNG Nettoergebnis	0
15'962.60 674'977.49	690'940.09	7'000 737'550	744'550	7'200 661'400	668'600	Legislative und Exekutive Nettoergebnis	01
7'463.60 251'125.00	258'588.60	1'000 170'600	171'600	1'000 147'400	148'400	Legislative Nettoergebnis	011
7'463.60 251'125.00	258'588.60	1'000 170'600	171'600	1'000 147'400	148'400	Legislative Nettoergebnis	0110
231 123.00	67'604.00	170 000	38'000	147 400	39'000	•	3000.00
	2'845.00		1'950		2'500	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3050.00
	312.62		150		100	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	
	520.05		400		500	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3054.00
	371.08		150		200	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	
			600		700		3090.00
	2'037.60		2'550		2'100	O	3099.00
	55'783.20		55'000		31'000	·	3102.00
	6'497.00						3105.00
	33'871.60				26'000	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	3130.01
	5'141.45		35'500		6'300	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	3130.03
	80'875.00		35'000		40'000		3132.00
7'463.60	2'730.00	1'000	2'300	1'000		Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter	3900.00 4260.00
7 403.00		1 000		1 000		Nuckerstattung und Nostenbeteiligungen Dritter	4200.00
8'499.00 423'852.49	432'351.49	6'000 566'950	572'950	6'200 514'000	520'200	Exekutive Nettoergebnis	012
8'499.00 <i>4</i> 23'852.49	432'351.49	6'000 566'950	572'950	6'200 514'000	520'200	Exekutive Nettoergebnis	0120

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden	291'000		291'000		284'500.00	
	und Kommissionen						
	Übrige Zulagen	30'000		30'000			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'600		20'550		15'383.62	
	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'700		12'600		5'121.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und					199.37	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'900		3'900		3'061.20	
	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'500					
	Übriger Personalaufwand	800				4'783.60	
	Drucksachen, Publikationen	6'500		5'000		7'397.75	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	68'200		80'000		30'902.65	
	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	70'000		60'000		36'786.00	
	Sachversicherungsprämien	500					
	Reisekosten und Spesen	16'500		35'000		35'792.30	
	5			30'000		2'743.50	
	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			4'900		5'680.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				6'000		
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		6'200				8'499.00
02	Allgemeine Dienste	6'489'300	2'402'100	6'108'350	2'868'650	5'857'948.97	2'986'067.43
	Nettoergebnis		4'087'200		3'239'700		2'871'881.54
021	Finanz- und Steuerverwaltung	1'751'300	566'000	1'455'950	553'650	1'586'366.26	561'525.98
	Nettoergebnis		1'185'300		902'300		1'024'840.28
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	1'751'300	566'000	1'455'950	553'650	1'586'366.26	561'525.98
0210	Nettoergebnis	1731300	1'185'300	1 400 000	902'300	1 300 300.20	1'024'840.28
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden	3'600	1 100 300	4'200	302 300		1 02 4 0 40.20
3000.00	und Kommissionen	3 000		7200			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	695'400		693'100		710'398.93	
	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und	-3'000		-3'000		-8'313.30	
0010.00	Betriebspersonals	0 000		0 000		0010.00	
3050 00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	44'700		42'900		44'976.46	
	AG-Beiträge an Pensionskassen	60'700		58'700		60'215.55	
	AG-Beiträge an Unfall- und	9'000		9'000		9'580.55	
2000.00	Personal-Haftpflichtversicherungen	0 000		2 220		0 000.00	
	- 1						

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'400		8'400		8'517.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	11'000		9'400		9'971.27	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'500					
3091.00	Personalwerbung					8'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'500		100.00	
	Drucksachen, Publikationen	1'000					
	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000		1'000		973.70	
	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'000					
	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	35'000				32'623.16	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	21'600				4'539.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	51'400		60'200		51'785.05	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	45'000		35'000		70'022.30	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	41'500		6'500			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	121'100		67'400			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'500		1'000		21.60	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					0.09	
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen			500			
3611.00	3 3	536'000		400'000		537'725.60	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	53'900		45'050		45'228.50	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			15'100			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		8'000		8'000		7'120.00
	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		24'000		5'000		23'613.68
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		340'000		340'000		324'205.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		119'000		125'650		131'587.30
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		75'000		75'000		75'000.00
022	Allgemeine Dienste, Übrige Nettoergebnis	3'940'000	1'214'600 2'725'400	3'803'300	1'711'700 2'091'600	3'098'855.62	1'790'028.80 1'308'826.82
0220	Allgemeine Dienste, Übrige Nettoergebnis	3'940'000	1'214'600 2'725'400	3'803'300	1'711'700 2'091'600	3'098'855.62	1'790'028.80 1'308'826.82
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	29'400	2 120 700	29'400	2 03 1 000	30'010.00	1 300 020.02
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'897'400		1'822'150		1'515'289.67	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nullillei	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020	Rechnung 2019
	•	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag Aufwand	Ertrag
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und	-5'000		-5'000	-11'726.00	
	Betriebspersonals					
3049.00	Übrige Zulagen	11'800		9'200		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	123'200		116'150	97'726.77	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	203'200		205'450	173'042.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	36'900		25'650	20'760.74	
	Personal-Haftpflichtversicherungen					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	23'200		22'200	18'509.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	30'100		24'600	21'300.79	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	77'100		101'100	38'218.35	
3091.00	Personalwerbung	22'000		22'000	1'420.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	101'400		86'950	61'124.30	
3100.00	Büromaterial	35'000		35'000	27'844.55	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000	4'760.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	30'000		30'000	32'678.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	7'500		7'500	7'604.90	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	40'000		40'000	25'412.90	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,			43'200		
	Werkzeuge					
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge				268.00	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	127'500		127'500	105'021.25	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	20'000		15'000	9'535.75	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	42'000		89'000	23'284.95	
	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	450'000		260'000	192'507.95	
	Informatik-Nutzungsaufwand	304'400		449'050	423'040.65	
	Sachversicherungsprämien	1'900		2'000	1'553.40	
	Steuern und Abgaben	2'700			4'250.00	
	Unterhalt Büromöbel und -geräte	10'000		10'000	634.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	2'500		2'500	3'617.05	
	Werkzeuge					
	Informatik-Unterhalt (Hardware)	3'000		3'000	3'231.00	
	Unterhalt immaterielle Anlagen	151'000		173'300	237'607.05	
	Mieten, Benützungskosten Mobilien	20'000		45'000	20'965.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'000		9'000	8'928.25	
3192.00	Äbgeltung von Rechten	400		1'000	317.75	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	400		400	113.95	
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software	12'000				

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
	·	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	45'000					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	75'000					
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		340'000		260'000		367'228.25
4250.00	Verkäufe						1'229.20
	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		30'000		36'000		34'461.35
	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen				5'000		
	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		31'500		30'900		31'460.00
	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen				96'100		114'820.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		813'100		904'000		876'230.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und				379'700		364'600.00
	Verwaltungskosten						
029	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	798'000	621'500	849'100	603'300	1'172'727.09	634'512.65
	Nettoergebnis		176'500		245'800		538'214.44
0290	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	798'000	621'500	849'100	603'300	1'172'727.09	634'512.65
	Nettoergebnis		176'500		245'800		538'214.44
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	125'400		111'050		136'395.54	
	Übrige Zulagen	600					
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'900		7'100		7'719.63	
	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'000		12'700		13'499.50	
	AG-Beiträge an Unfall- und	1'600		1'450		1'606.20	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'500		1'350		1'458.60	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'000		1'500		1'660.39	
	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	20'000		21'500		13'249.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					298.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					32.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	4'000		4'000		6'611.55	
044000	Werkzeuge					4=0=0	
	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge					156.50	
	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	200'000		190'950		165'701.35	
				12'700		01440.5-	
	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.					9'118.05	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	12'700		4		9'491.20	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	15'000		15'000		40'548.25	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					6'474.50	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	2'700					
	Sachversicherungsprämien	17'500		20'400		17'412.05	
3137.00	Steuern und Abgaben					254.20	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	61'000		47'000		61'792.05	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					19'616.45	
3144.00	Unterhalt Hochbau,Gebäude	212'400		221'000		535'020.81	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000		2'000		10'856.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen					2'186.30	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					10'767.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen					272.60	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV			3'750			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'100		71'250		2'067.62	
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen			5'000			
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	34'600		38'200		38'000.00	
	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	62'000		61'200		60'460.00	
	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		64'000		5'000		6'640.00
	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		18'500		24'500		36'835.65
	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		345'100		435'800		453'037.00
	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		144'000		40'000		40'000.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten,				14'500		14'500.00
	Benützungskosten						
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und		49'900		83'500		83'500.00
	Verwaltungskosten						
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT Nettoergebnis	3'935'100	711'200 3'223'900	2'705'650	737'900 1'967'750	2'654'969.22	778'715.23 1'876'253.99
	Noticetyeshic		0220300		7 307 700		7070200.00
11	Öffentliche Sicherheit	612'200	347'800	702'000	414'500	758'949.77	389'167.66
	Nettoergebnis		264'400		287'500		369'782.11
111	Polizei	612'200	217'800	702'000	254'500	758'949.77	257'459.37
	Nettoergebnis		394'400		447'500		501'490.40
1110	Polizei	612'200	217'800	702'000	254'500	758'949.77	257'459.37
	Nettoergebnis		394'400		447'500		501'490.40

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
	_	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag A	ufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	413'900		416'400	427	7'998.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'500		26'600	26	6'634.89	
	AG-Beiträge an Pensionskassen	48'200		47'050	48	3'988.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	5'400		5'400		5'705.22	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'000		5'000		5'062.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'600		5'600		5'927.52	
	Aus- und Weiterbildung des Personals				12	2'001.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'000			(3'262.88	
	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'200		6'400	4	4'405.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000		2'000	10	0'285.65	
	Fachliteratur, Zeitschriften	200		500		275.50	
	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	9'500		9'100	37	7'381.20	
	Werkzeuge						
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'400		16'500		3'940.90	
	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	2'200		2'500	4	4'974.45	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	300		300		750.00	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	25'000		35'700	33	3'805.51	
	Informatik-Nutzungsaufwand	7'400					
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'500		3'100		2'206.05	
	Steuern und Abgaben	400		100		130.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	14'500		11'600	14	4'269.85	
	Werkzeuge						
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	5'800		3'700			
	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'500		6'500	9	9'151.80	
	Reisekosten und Spesen	500		500		165.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'200		3'000		168.20	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	16'000		15'950	17	7'725.35	
	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					1'633.70	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			6'800	-	7'400.00	
	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten,			30'000	30	00.000	
	Benützungskosten						
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und			41'700	4	1'700.00	
	Verwaltungskosten						
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		15'000		18'000		14'630.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'000		1'000		269.25
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter				9'500		

Gemeinde Kilchberg

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
4.470.00	Versity of Desire	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4472.00 4611.00	Vergütung Benützungen Liegenschaften VV Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		201'800		226'000		234'018.84 850.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden						7'091.28
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne						600.00
	Erwerbszweck						
112	Verkehrssicherheit		130'000		160'000		131'708.29
	Nettoergebnis	130'000		160'000		131'708.29	
1120	Verkehrssicherheit		130'000		160'000		131'708.29
1120	Nettoergebnis	130'000	100 000	160'000	100 000	131'708.29	101700.23
4270.00	Bussen		130'000		160'000		131'708.29
12	Rechtssprechung	69'000		66'100		56'789.45	
	Nettoergebnis		69'000		66'100		56'789.45
120	Rechtssprechung	69'000		66'100		56'789.45	
	Nettoergebnis	33 333	69'000	33.33	66'100	00100110	<i>56'789.45</i>
1200	Rechtssprechung	69'000		66'100		56'789.45	
	Nettoergebnis		69'000	33.133	66'100		56'789.45
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	001000				1'475.00	
3612.00 3632.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	69'000		66'100		55'314.45	
3032.00	Beiliage an Gemeinden und Zweckverbande			00 100			
14	Allgemeines Rechtswesen	1'248'200	283'000	1'191'850	273'000	1'076'382.58	281'147.57
	Nettoergebnis		965'200		918'850		795'235.01
140	Allgemeines Rechtswesen	1'248'200	283'000	1'191'850	273'000	1'076'382.58	281'147.57
	Nettoergebnis		965'200		918'850		795'235.01
1400	Allgemeines Rechtswesen	1'248'200	283'000	1'191'850	273'000	1'076'382.58	281'147.57
	Nettoergebnis		965'200		918'850		795'235.01
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	384'600		383'700		339'886.55	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-6'079.75	
3049.00	Übrige Zulagen	1'200		1'200			

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
	•	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'600		24'550		22'004.89	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	39'900		39'750		35'659.65	
	AG-Beiträge an Unfall- und	5'000		5'000		4'680.41	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'700		4'650		4'149.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'100		5'200		4'868.21	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	27'100					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'700		700		7'987.85	
	Fachliteratur, Zeitschriften	1'600		1'600		1'649.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'300					
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	2'500				2'448.27	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	200		200		170.00	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	3'600		_00		643.10	
	Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk DL3	70'000		73'000		82'157.10	
	Unter-Kto.					000	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'000		7'000		5'400.00	
	Informatik-Nutzungsaufwand	8'600					
3134.00	Sachversicherungsprämien	600		1'200		277.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,					396.05	
	Werkzeuge						
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	44'300		650			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'400		500		605.60	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					135.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle	20'000					
	Anlagen						
3601.00	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	94'500		78'700		93'015.50	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	497'700		526'250		437'027.85	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			15'500		16'800.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und			22'500		22'500.00	
	Verwaltungskosten						
4120.00	Konzessionen		20'000		20'000		20'025.85
	Gebühren für Amtshandlungen		230'000		200'000		227'437.27
	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				1'000		
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		5'000		5'000		4'200.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		28'000		45'000		27'484.45
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				2'000		2'000.00

Gemeinde Kilchberg

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag
15	Feuerwehr Nettoergebnis	647'100	647'100	585'300	585'300	569'404.12	569'404.12
150	Feuerwehr Nettoergebnis	647'100	647'100	585'300	585'300	569'404.12	569'404.12
1500	Feuerwehr	647'100		585'300		569'404.12	
3612.00	Nettoergebnis Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	647'100	647'100	585'300	585'300	569'404.12	569'404.12
16	Verteidigung Nettoergebnis	1'358'600	80'400 1'278'200	160'400	50'400 110'000	193'443.30	108'400.00 85'043.30
161	Militärische Verteidigung Nettoergebnis	1'211'000	1'211'000	29'900	29'900	25'196.05	25'196.05
1610	Militärische Verteidigung	1'211'000		29'900		25'196.05	
2402.00	Nettoergebnis		1'211'000	41000	29'900		25'196.05
3102.00 3120.00	Drucksachen, Publikationen Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'100		1'000 3'100		724.30	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	3 100		300		303.85	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.			000		88.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	900		1'400		772.80	
3144.00	Unterhalt Hochbau, Gebäude	5'000				604.60	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000		1'061.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'200'000					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	2'000					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			1'500			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			600		640.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			21'000		21'000.00	
162	Zivile Verteidigung Nettoergebnis	147'600	80'400 <i>67'200</i>	130'500	50'400 <i>80'100</i>	168'247.25	108'400.00 59'847.25
1620	Zivilschutz	146'600	80'000	129'500	50'000	167'912.25	108'400.00

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0400.00	Nettoergebnis		66'600	51000	79'500	441054.05	59'512.25
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	01400		5'000		11'354.05	
3144.00	Unterhalt Hochbau, Gebäude	2'400		741500		00/550 00	
3612.00		64'200		74'500		60'558.20	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate Entnahmen aus Fonds des FK	80'000		50'000		96'000.00	12,000 00
4501.00 4630.00							12'000.00 400.00
4707.00	Beiträge vom Bund Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		80'000		50'000		96'000.00
4707.00	Durchaulende beitrage von privaten Haushalten		60 000		50 000		90 000.00
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	1'000	400	1'000	400	335.00	
	Nettoergebnis		600		600		335.00
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden	1'000		1'000		330.00	
	und Kommissionen						
3170.00	Reisekosten und Spesen					5.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		400		400		
2	BILDUNG	20'616'000	3'246'900	19'094'200	2'655'400	18'078'231.24	2'976'876.66
_	Nettoergebnis	20 010 000	17'369'100	13 034 200	16'438'800	10 070 231.24	15'101'354.58
21	Obligatorische Schule	19'324'200	3'177'900	17'812'550	2'576'400	16'832'039.01	2'856'518.47
	Nettoergebnis		16'146'300		15'236'150		13'975'520.54
211	Eingangsstufe	1'605'200		1'453'200		1'082'443.78	7'952.10
	Nettoergebnis	. 555 255	1'605'200	200	1'453'200		1'074'491.68
	· ·						
2110	Kindergarten	1'605'200		1'453'200		1'082'443.78	7'952.10
	Nettoergebnis		1'605'200		1'453'200		1'074'491.68
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	148'000		105'000		63'602.85	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'600				482.95	
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'300		6'750		2'790.81	
	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'200		10'700		3'484.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	2'700		1'700		641.52	
005400	Personal-Haftpflichtversicherungen	41000		41000		504.45	
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'600		1'300		531.45	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'100		1'450		598.37	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'500		4'500		5'516.45	
3091.00	Personalwerbung	1'500		2'000			

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
	_	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'000		1'700		3'550.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					592.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					99.00	
3104.00	Lehrmittel	49'800		39'900		32'099.53	
3105.00	Lebensmittel					249.35	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	16'500		12'000		16'898.10	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.					207.35	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.					500.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	140'000		47'000		4'017.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	700		1'000		462.95	
	Steuern und Abgaben	12'000				34.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'000		10'000			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	17'200		13'300		2'511.70	
3199.00		500		500		4'614.80	
3610.00	Entschädigungen an den Bund	10'000		10'000		5'580.50	
3611.00		1'170'000		1'163'600		917'731.45	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			20'800		15'646.35	
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter						7'952.10
212	Primarstufe	6'847'900	98'000	6'444'700	71'000	6'411'407.74	149'416.75
	Nettoergebnis		6'749'900		6'373'700		6'261'990.99
2120	Primarstufe	6'847'900	98'000	6'444'700	71'000	6'411'407.74	149'416.75
	Nettoergebnis		6'749'900		6'373'700		6'261'990.99
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'284'000		1'010'100		1'160'093.80	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-7'500				-6'985.20	
3042.00	Verpflegungszulagen	12'000				10'316.90	
3049.00	Übrige Zulagen					-175.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	74'600		64'650		70'185.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	114'800		131'600		112'482.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	17'400		16'600		14'599.31	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	14'500		12'150		13'340.55	
3054.09	Erstattung AG Beiträge FAK					-78.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	16'000		12'000		14'857.32	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	39'500		29'400		23'894.05	
3091.00	Personalwerbung	3'000				3'270.05	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	7'700		6'600		17'944.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'500				2'436.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					473.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	4'500		1'500		1'554.30	
3104.00	Lehrmittel	261'000		237'200		223'168.41	
3105.00	Lebensmittel	500		500		2'432.50	
3106.00	Medizinisches Material					299.35	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	34'000		47'700		9'314.29	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	30'000		28'700		50'451.60	
3113.00	Anschaffung Hardware	190'900				80'852.45	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.					198.15	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.					1'580.00	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	170'400		128'000		61'472.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'000		50'000		59'664.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	700		1'000		462.95	
3137.00	Steuern und Abgaben	27'400		3'600		3'465.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'800		1'800		8'140.10	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			183'500		43'807.31	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	32'000				28'524.90	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	66'400		70'000		53'329.05	
3170.00	Reisekosten und Spesen	16'000		20'000		2'374.45	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	186'000		116'000		107'027.85	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			60'000		13'213.45	
	Entschädigungen an den Bund			20'000		7'970.00	
	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'940'000		3'926'000		3'927'224.05	
				2'000		32'772.30	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	253'800		219'100		210'454.30	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	45'000		45'000		45'000.00	
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		68'000		37'000		95'428.75
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		25'000		28'000		
4630.00	Beiträge vom Bund		5'000				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				6'000		53'988.00
213	Sekundarstufe	2'988'200	9'000	2'848'100	8'000	2'366'178.70	7'500.00

Gemeinde Kilchberg

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		2'979'200		2'840'100		2'358'678.70
2130	Sekundarstufe	2'988'200	9'000	2'848'100	8'000	2'366'178.70	7'500.00
	Nettoergebnis		2'979'200		2'840'100		2'358'678.70
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	595'000		464'000		374'900.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	2'393'200		145'000		1'991'278.70	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände			2'239'100			
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		9'000		8'000		7'500.00
214	Musikschulen	2'482'500	1'601'000	2'426'050	1'519'900	2'420'872.54	1'567'525.74
	Nettoergebnis		881'500		906'150		853'346.80
2140	Musikschulen	2'482'500	1'601'000	2'426'050	1'519'900	2'420'872.54	1'567'525.74
	Nettoergebnis		881'500		906'150		853'346.80
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden	2'500		2'500		2'612.50	
	und Kommissionen						
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	189'100		171'350		205'823.04	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'759'600		1'736'000		1'718'125.55	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-6'000				-11'775.85	
3042.00	Verpflegungszulagen	19'100				17'888.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	125'800		121'650		119'186.91	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	156'200		150'150		145'693.75	
	AG-Beiträge an Unfall- und	25'600		32'200		24'593.00	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	23'700		24'700		22'722.05	
3055.00	<u> </u>	31'100		25'750		25'438.96	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'500				3'139.25	
3091.00	Personalwerbung	1'000		8'000		1'025.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000		500		1'025.10	
3100.00	Büromaterial	3'000		3'000		1'931.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'000		10'000		1'080.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'000		6'000		4'740.50	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	400		350		365.28	
3104.00	Lehrmittel	1'200		1'150		299.50	
3105.00	Lebensmittel					3'565.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	9'000		7'000		2'687.95	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	9'000		7'000		8'890.85	
	Werkzeuge						
	Anschaffung Hardware					1'292.40	
	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	4'000		4'000		3'459.40	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	5'500		5'500		5'778.75	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	3'000		3'000		7'600.65	
	Informatik-Nutzungsaufwand	8'100					
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'200		1'400		925.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	20'000		18'000		12'476.70	
	Werkzeuge						
	Unterhalt immaterielle Anlagen	10'600		24'850		24'932.55	
	Miete und Pacht Liegenschaften	23'000					
	Mieten, Benützungskosten Mobilien			21'000		22'344.60	
	Reisekosten und Spesen	2'000		2'000		3'283.80	
	Exkursionen, Schulreisen und Lager	4'800		2'000		478.00	
	Übriger Betriebsaufwand					1'788.20	
	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	26'500		26'500		26'952.90	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und			10'500		10'500.00	
	Verwaltungskosten						
	Kursgelder		810'000		780'000		809'305.88
	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter						345.30
	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		470'000		425'000		458'108.56
	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		75'000		75'000		73'665.35
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		246'000		239'900		226'100.65
217	Schulliegenschaften	1'967'400	62'500	1'487'650	17'500	1'677'117.04	39'775.30
	Nettoergebnis		1'904'900		1'470'150		1'637'341.74
2170	Schulliegenschaften	1'967'400	62'500	1'487'650	17'500	1'677'117.04	39'775.30
	Nettoergebnis		1'904'900		1'470'150		1'637'341.74
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	462'900		420'750		416'807.26	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und	-10'000		-40'000		-12'944.10	
	Betriebspersonals						
3049.00	Übrige Zulagen	600		600		-1'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'600		26'650		24'862.04	
	AG-Beiträge an Pensionskassen	40'600		35'700		35'192.35	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	5'900		5'450		5'288.43	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'400		5'050		4'715.45	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'100		5'450		5'391.32	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					5'538.00	
3091.00						344.65	
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'000		6'000		591.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	45'000		30'000		50'790.30	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	121'700				57'264.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	15'000		126'200		40'621.85	
	Werkzeuge						
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'500		3'500		2'544.65	
3113.00	Anschaffung Hardware					32'621.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	175'000		175'000		180'892.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter Haupt-Kto.			30'700			
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	10'000				8'395.80	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	90'000		8'000		75'779.55	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	7'500					
3134.00	Sachversicherungsprämien	25'600		32'800		24'550.40	
3137.00	Steuern und Abgaben					40.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					87'922.85	
3144.00	Unterhalt Hochbau,Gebäude	437'300		273'200		271'967.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	20'400		18'000		11'366.65	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	130'000		90'000		132'105.10	
	Mieten, Benützungskosten Mobilien					1'771.00	
	Reisekosten und Spesen	1'200		1'000		1'472.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					256.30	
	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	115'800		66'100		56'994.11	
	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an	-2'600				-2'525.87	
	Gemeinden und Zweckverbände						
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	174'000		70'000		70'000.00	
	Interne Verrechnung von Betriebs- und	49'900		97'500		87'500.00	
	Verwaltungskosten						
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		10'000		15'000		13'725.00
4260.00					2'500		26'050.30
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter				2'500		2

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		52'500				
218	Tagesbetreuung Nettoergebnis	1'819'500	1'397'400 <i>422'100</i>	1'470'450	950'000 520'450	1'463'435.13	1'084'348.58 379'086.55
2180	Tagesbetreuung Nettoergebnis	1'819'500	1'397'400 <i>4</i> 22'100	1'470'450	950'000 520'450	1'463'435.13	1 '084'348.58 379'086.55
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'106'600		829'750		844'627.28	
	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'000		-7'000		-8'756.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	29'600		40'800		39'435.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	72'600		55'550		54'662.59	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	84'900		59'200		56'955.80	
	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'300		9'500		10'949.34	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	13'700		10'450		10'400.50	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	14'000		9'200		11'261.21	
	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'000				2'170.00	
	Personalwerbung	1'500		1'500		835.45	
	Übriger Personalaufwand					424.35	
	Büromaterial	1'500		600		2'087.60	
	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'000		10'200		10'709.50	
	Fachliteratur, Zeitschriften	800		800		454.16	
	Lebensmittel	21'000		20'000		17'975.00	
	Anschaffung Büromöbel und -geräte	23'500				19'628.80	
	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'400		20'500		7'069.50	
	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	1'000		800		842.75	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	1'800		1'300		1'800.00	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	400'000		400'000		376'322.45	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'600		1'600			
	Informatik-Nutzungsaufwand	1'700					
	Sachversicherungsprämien	500		1'200		231.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500		500		6.20	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					43.80	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Numme	r Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	3'000		3'000		1'967.95	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					1'330.40	
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	1'000		1'000			
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		1'389'600		950'000		1'084'348.58
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		7'800				
219	Obligatorische Schule, übriges	1'613'500	10'000	1'682'400	10'000	1'410'584.08	
	Nettoergebnis		1'603'500		1'672'400		1'410'584.08
2190	Schulleitung	564'300		500'200		443'734.26	
	Nettoergebnis		564'300		500'200		443'734.26
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	140'000		140'000		137'395.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen					8'093.95	
3042.00	Verpflegungszulagen					70.00	
3049.00	Übrige Zulagen					1'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'000		9'000		8'517.21	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und					195.30	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'700		1'700		1'620.45	
3090.00		5'000		5'000		1'950.00	
3099.00						3'159.30	
	Lebensmittel					49.95	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			9'000			
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	2'500				450.00	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	12'000		12'000		931.05	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					13'368.80	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	600					
3170.00	Reisekosten und Spesen					2'489.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	33'500		33'500		8'380.85	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	360'000		290'000		256'062.90	
2191	Schulverwaltung	634'600	624600	610'700	6401700	588'131.05	E00M04.0F
3010.00	Nettoergebnis Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	362'800	634'600	351'800	610'700	348'475.56	588'131.05

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und	-5'000				-5'267.00	
	Betriebspersonals						
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'200		22'500		22'140.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'700		37'100		37'132.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	4'800		4'600		4'644.04	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'400		4'250		4'209.65	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'800		4'750		4'816.00	
	Aus- und Weiterbildung des Personals	31'900				400.00	
	Personalwerbung					422.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand					268.40	
	Büromaterial	5'000		5'000		2'805.40	
	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					619.10	
	Drucksachen, Publikationen	27'000		25'000		20'786.15	
	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000		1'000		331.00	
	Lehrmittel					392.05	
	Anschaffung Büromöbel und -geräte	11'000		5'700		3'696.05	
	Dienstleistungen Dritter Haupt-Kto.			14'000			
	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	14'000				9'985.05	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	500				500.00	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	5'000				5'130.30	
	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'000		10'000		1'425.40	
	Informatik-Nutzungsaufwand	15'100					
	Sachversicherungsprämien	900		3'100		1'674.25	
	Unterhalt immaterielle Anlagen	62'000		35'000		11'416.20	
	Mieten, Benützungskosten Mobilien					7'902.15	
	Reisekosten und Spesen					17'164.50	
	Übriger Betriebsaufwand					173.55	
	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	13'500		13'000		12'988.00	
	5			50'000		50'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und			23'900		23'900.00	
	Verwaltungskosten						
2192	Volksschule, Sonstiges	414'600	10'000	571'500	10'000	378'718.77	
	Nettoergebnis		404'600		561'500		378'718.77
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'500		2'000		1'971.00	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	131'000		175'000		7'221.90	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen			100'000		121'253.70	
	Verpflegungszulagen	400					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'500		17'750		8'115.73	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'300		27'250		9'911.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	1'700		4'850		1'244.27	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'600		3'300		1'544.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'100		3'750		1'232.52	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					64.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	21'000				450.00	
3105.00	Lebensmittel					2'695.45	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					724.00	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.					688.90	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	3'000		23'000		36'215.85	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	62'400		62'400		64'138.00	
3134.00		1'500		600		92.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	11'500		10'000		7'998.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					84'157.60	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	116'500		108'600			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	34'600		33'000		29'000.00	
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		10'000		10'000		
22	Sonderschulen	1'217'300	21'000	1'202'600	31'000	1'179'316.10	70'637.14
	Nettoergebnis		1'196'300		1'171'600		1'108'678.96
220	Sonderschulen	1'217'300	21'000	1'202'600	31'000	1'179'316.10	70'637.14
	Nettoergebnis		1'196'300		1'171'600		1'108'678.96
2200	Sonderschulen	1'217'300	21'000	1'202'600	31'000	1'179'316.10	70'637.14
040400	Nettoergebnis	222	1'196'300	000	1'171'600	20.22	1'108'678.96
3134.00	0 1	300		600		92.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	0771000		001000		9'800.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	277'000		20'000		266'080.70	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	0.401000		252'000		0001040.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	940'000		930'000		903'342.80	

Gemeinde Kilchberg

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Schulgelder				21'000		
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		21'000		10'000		727.00
4612.00	3 3						44'787.24
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen						25'122.90
23	Berufliche Grundbildung	1'300				1'373.80	
	Nettoergebnis		1'300				1'373.80
230	Berufliche Grundbildung	1'300				1'373.80	
	Nettoergebnis		1'300				1'373.80
2300	Berufliche Gundbildung	1'300				1'373.80	
	Nettoergebnis		1'300				1'373.80
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'300				1'373.80	
29	Übriges Bildungswesen	73'200	48'000	79'050	48'000	65'502.33	49'721.05
	Nettoergebnis		25'200		31'050		15'781.28
299	Bildung, Übriges	73'200	48'000	79'050	48'000	65'502.33	49'721.05
	Nettoergebnis		25'200		31'050		15'781.28
2990	Bildung, Übriges	73'200	48'000	79'050	48'000	65'502.33	49'721.05
	Nettoergebnis		25'200		31'050		15'781.28
	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'600		6'500		8'175.75	
	Löhne der Lehrpersonen	60'000		65'750		55'218.55	
	Übrige Zulagen	600		550			
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'200		4'650		1'323.94	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	100		100		161.16	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800		900		273.90	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					98.83	
	Drucksachen, Publikationen	500					
	Sachversicherungsprämien	100		300		050.00	
	Reisekosten und Spesen	300	401000	300	401000	250.20	401704.05
4230.00	Schulgelder		48'000		48'000		49'721.05
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	3'903'800	2'479'300	3'972'700	2'440'100	3'978'700.24	2'463'682.56

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung	Aufman	Budget 2021	A (Budget 2020	Automail	Rechnung 2019
	N	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		1'424'500		1'532'600		1'515'017.68
31	Kulturerbe	136'800	13'300	124'900	13'300	104'166.82	15'605.00
	Nettoergebnis		123'500		111'600		88'561.82
311	Museen und bildende Kunst	121'600	13'300	114'700	13'300	99'946.52	15'605.00
	Nettoergebnis		108'300		101'400		84'341.52
3110	Museen und bildende Kunst	121'600	13'300	114'700	13'300	99'946.52	15'605.00
	Nettoergebnis		108'300		101'400		84'341.52
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	69'100		36'850		48'498.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'500		2'400		1'823.81	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'800					
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	700		50		93.47	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	900		450		350.65	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					20.24	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			100		2'816.00	
	Drucksachen, Publikationen	1'500		1'500		882.35	
	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000		1'000		570.00	
	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'000		2'000			
	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	2'000		2'000		1'890.05	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	600		500		485.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	7'500		27'500		5'150.00	
	Informatik-Nutzungsaufwand	6'300					
	Sachversicherungsprämien	1'800		5'000		1'388.85	
	Unterhalt Hochbau, Gebäude	300		300		1'991.95	
		1'000		1'000		478.20	
	Reisekosten und Spesen	300		250		177.70	
	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	15'000		41000			
	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'300		1'300		750.00	
	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			1'200		1'280.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten,			14'500		14'500.00	
2020.00	Benützungskosten			401000		401000 00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und			16'800		16'800.00	
4040.00	Verwaltungskosten		10/500		40/500		401770.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		12'500		12'500		12'779.00

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		500		500		2'826.00
4472.00	Vergütung Benützungen Liegenschaften VV		300		300		
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	15'200		10'200		4'220.30	
	Nettoergebnis		15'200		10'200		4'220.30
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	15'200		10'200		4'220.30	
	Nettoergebnis		15'200		10'200		4'220.30
						300.00	
3132.00		15'000		10'000		3'920.30	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	200		200			
32	Kultur, Übrige	321'800	400	299'100	400	237'284.24	12'433.00
	Nettoergebnis		321'400		298'700		224'851.24
321	Bibliotheken und Literatur	86'600	400	91'100	400	99'568.36	150.00
	Nettoergebnis		86'200		90'700		99'418.36
3210	Bibliotheken und Literatur	86'600	400	91'100	400	99'568.36	150.00
	Nettoergebnis		86'200		90'700		99'418.36
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	47'900		40'050		49'827.85	
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'100		2'600		2'876.72	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	500		400		469.45	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	600		500		552.55	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	600		350		463.39	
	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'300		538.50	
3100.00		500		500		251.00	
3101.00	,	1'000		1'000		1'219.70	
3102.00		800		800		595.00	
	Fachliteratur, Zeitschriften	19'300		19'300		18'299.25	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	400		400		445.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	300		300		250.00	
3133.00		4'800					
3134.00		400		700		231.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500		500			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	5'500		4'500		5'637.60	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

			Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00 R	Reisekosten und Spesen					389.90	
3199.00 Ü	Übriger Betriebsaufwand	300		300		190.95	
3636.00 B	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100		100			
3900.00 In	nterne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			600		430.00	
	nterne Verrechnung von Betriebs- und			16'900		16'900.00	
	Verwaltungskosten						
	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		300		300		50.00
4250.00 V	Verkäufe		100		100		100.00
322 M	Musik und Theater	54'000		49'000		11'000.00	
		54 000	54'000	49 000	49'000	11 000.00	11'000.00
/V	Nettoergebnis		54 000		49 000		11 000.00
3220 M	Musik und Theater	54'000		49'000		11'000.00	
	Nettoergebnis	0.000	54'000		49'000		11'000.00
3636.00 B	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	54'000		49'000		11'000.00	
329 K	Kultur, Übriges	181'200		159'000		126'715.88	12'283.00
	Nettoergebnis	.0. 200	181'200	100 000	159'000	12011000	114'432.88
	•						
	Kultur, Übriges	181'200		159'000		126'715.88	12'283.00
	Nettoergebnis		181'200		159'000		114'432.88
	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden	2'000		8'000			
	und Kommissionen						
	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					3'000.00	
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200		500		75.68	
	AG-Beiträge an Pensionskassen					23.35	
	AG-Beiträge an Unfall- und					44.41	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100		100		14.40	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					16.90	
	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'000		10'000		11'791.50	
	Drucksachen, Publikationen	14'100		11'800		13'423.15	
	Lebensmittel	9'800		9'750		224.00	
	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'200		10'150		5'319.30	
	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	2'800		2'750		4'263.40	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	31'400		36'500		30'212.00	
3134.00 S	Sachversicherungsprämien	1'500		1'800		92.60	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	r Bezeichnung	Budget 2021			Budget 2020	Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.00	Steuern und Abgaben					77.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	9'600		9'600		13'567.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'100		6'100		457.20	
3192.00	Abgeltung von Rechten					159.30	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			50		1'740.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	96'400		48'600		38'653.94	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			2'300		2'560.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und			1'000		1'000.00	
	Verwaltungskosten						
	Verkäufe						232.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						12'051.00
33	Medien	54'000	32'400	54'000	32'400	53'850.00	32'310.00
	Nettoergebnis		21'600		21'600		21'540.00
	-						
332	Massenmedien	54'000	32'400	54'000	32'400	53'850.00	32'310.00
	Nettoergebnis		21'600		21'600		21'540.00
3320	Massenmedien	54'000	32'400	54'000	32'400	53'850.00	32'310.00
	Nettoergebnis		21'600		21'600		21'540.00
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	54'000		54'000		53'850.00	
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		32'400		32'400		32'310.00
34	Sport und Freizeit	3'391'200	2'433'200	3'494'700	2'394'000	3'583'399.18	2'403'334.56
J 4	Nettoergebnis	3 331 200	958'000	3 434 700	1'100'700	3 303 333.10	1'180'064.62
	Nettoergebriis		930 000		1 100 700		1 100 004.02
341	Sport	3'215'900	2'433'200	3'045'900	2'394'000	3'135'953.66	2'403'334.56
	Nettoergebnis		782'700		651'900		732'619.10
3410	Sport	87'000		50'000			
0410	Nettoergebnis	07 000	87'000	00 000	50'000		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	52'000	07 000	50'000	00 000		
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	35'000		00 000			
	Ç Ç						
3411	Sportanlage Hochweid	348'900	43'000	314'450	39'000	357'502.36	45'206.00
	Nettoergebnis		305'900		275'450		312'296.36
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	111'800		102'050		88'013.02	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
	•	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'200		6'550		6'354.57	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'600		10'650		10'391.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	1'500		1'350		1'364.36	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'400		1'250		1'209.25	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'600		1'400		1'418.76	
	Übriger Personalaufwand			500			
	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'000		8'000		8'950.70	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	20'600		37'400		13'846.40	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	500		800		233.70	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	33'000		33'000		32'515.50	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	400		250		1'451.45	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	8'100		4'000		8'685.75	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	4'200					
	Sachversicherungsprämien	3'300		4'800		3'108.95	
	Unterhalt an Grundstücken	29'600		26'500		33'060.30	
	Unterhalt Hochbau,Gebäude	64'700		47'650		75'888.05	
	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'800		6'750		7'495.70	
	Mieten, Benützungskosten Mobilien	7'500		7'400		7'787.95	
	Reisekosten und Spesen	100				326.75	
	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauen VV	31'000		8'350			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					49'600.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			5'800		5'800.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		42'000		38'000		43'691.00
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000		1'000		1'515.00
3412	Hallenbad Hochweid	2'063'500	1'786'000	2'141'500	1'751'500	2'264'521.69	1'787'954.71
0040.00	Nettoergebnis	0001000	277'500	007/000	390'000	0751400.05	476'566.98
	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	906'200		897'200		875'499.95	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und	-20'000		-5'000		-34'737.80	
2050.00	Betriebspersonals	E7'000		E7!2E0		E 41E 20 72	
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	57'900 90'100		57'350 89'650		54'538.73 86'112.70	
3U3Z.UU	AG-Beiträge an Pensionskassen	90 100		69 650		00 112.70	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	11'700		11'450		11'388.33	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'900		10'800		10'353.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	13'900		11'900		11'712.09	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'000		-4'389.10	
	Personalwerbung					850.00	
	Übriger Personalaufwand					811.70	
	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	110'000		120'000	•	104'603.08	
	Drucksachen, Publikationen	1'200		2'000		1'217.60	
	Fachliteratur, Zeitschriften	3'100		3'150		2'823.78	
	Lebensmittel	200'000		210'000	2	201'352.59	
	Medizinisches Material	200				135.80	
	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000				1'490.17	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	49'700		35'000		40'491.05	
3112 00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	5'000		5'000		5'146.05	
	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	250'000		250'000	•	254'620.48	
	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	20'300		3'700	•	20'868.07	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	800		650		620.05	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	23'800		19'450		23'421.59	
	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					79'040.55	
	Informatik-Nutzungsaufwand	18'400					
	Sachversicherungsprämien	17'800		22'900		18'446.35	
	Steuern und Abgaben	1'300		1'300		367.50	
	Unterhalt Hochbau, Gebäude	145'400		183'300	:	226'207.65	
	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	26'600		68'050		162'907.59	
0450.00	Werkzeuge	401500		401000		7/500 70	
	Unterhalt immaterielle Anlagen	19'500		10'000		7'539.76	
	Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'600		4'500		3'211.85	
	Reisekosten und Spesen	700		750		376.30	
	Schadenersatzleistungen					1'000.00	
	Abgeltung von Rechten	471000				227.20	
	Übriger Betriebsaufwand	17'600		E01000		17'588.98	
	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauen VV	75'000		50'000		757.00	
	Übriger Finanzaufwand	800		401400		757.90	
	Einlagen in Fonds des EK			13'100		13'100.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			4'100		4'620.00	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten Benützungsgebühren und Dienstleistungen Verkäufe	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Verwaltungskosten Benützungen			001000			
Benützungsgebühren und Dienstleistungen			60'200		60'200.00	
v/erkäufe		950'000		920'000		949'309.44
VEIRAUIE		530'000		550'000		529'164.91
Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		10'000		3'500		13'664.49
Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		131'000		131'000		127'846.61
Vergütung Benützungen Liegenschaften VV		120'000		100'000		120'969.26
nterne Verrechnung von Dienstleistungen				2'000		2'000.00
nterne Verrechnung von Pacht, Mieten,		45'000		45'000		45'000.00
Benützungskosten						
Seebad Kilchberg	455'500	237'200	327'050	237'500	300'404.64	248'313.65
						52'090.99
	208'100		140'600		147'107.05	
					-29'951.05	
	13'300		9'000		8'595.16	
AG-Beiträge an Pensionskassen	22'900		14'200		13'135.60	
	2'700		1'800		1'679.05	
Personal-Haftpflichtversicherungen						
AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'500		1'700		1'659.05	
AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'900		1'550		1'763.40	
Übriger Personalaufwand					379.80	
Betriebs-, Verbrauchsmaterial	33'000		33'000		29'530.52	
Drucksachen, Publikationen	600		1'000		314.90	
Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	39'100		13'100		9'182.50	
Werkzeuge						
Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'000		1'500		1'711.30	
Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	33'000		33'000		39'426.28	
Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	3'500		1'500		3'460.28	
	5'700		2'500		3'992.67	
	6'000					
	1'600		2'200		1'543.60	
Steuern und Abgaben	300				151.50	
Unterhalt an Grundstücken					2'857.72	
Unterhalt Hochbau,Gebäude	62'500		28'500		19'523.35	
IT IT BE A LEBA A A PAA LEB LA SA VA LEB SOL	Interne Verrechnung von Dienstleistungen Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten Seebad Kilchberg Wettoergebnis Jöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen AG-Beiträge an Familienausgleichskasse AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen Übriger Personalaufwand Betriebs-, Verbrauchsmaterial Drucksachen, Publikationen Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Verkzeuge Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto. Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto. Dienstleistungsprämien Beuern und Abgaben Unterhalt an Grundstücken	Interne Verrechnung von Dienstleistungen Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten Seebad Kilchberg Vettoergebnis Jöhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals Jöhne des Verwaltungs- und Jetriebspersonals AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Jersonal-Haftpflichtversicherungen AG-Beiträge an Familienausgleichskasse AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen Jöhriger Personalaufwand Betriebs-, Verbrauchsmaterial Jöhriger Pensonalaufwand Betriebs-, Verbrauchsmaterial Jöhriger Pensonalaufwand Betriebs-, Verbrauchsmaterial Jöhriger Personalaufwand Betriebs-, Verb	Interne Verrechnung von Dienstleistungen Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Idenützungskosten Seebad Kilchberg Vettoergebnis Schne des Verwaltungs- und Betriebspersonals Schriebspersonals Gerstattung von Lohn des Verwaltungs- und Setriebspersonals Gestriebspersonals Gestriebspersonals Gesträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten Gesträge an Pensionskassen Gesträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen Gesträge an Krankentaggeldversicherungen Vor-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen Gestriebs-, Verbrauchsmaterial Setriebs-, Verbrauchsmaterial Sorucksachen, Publikationen Gestriebs-, Verbrauchsmaterial Sorucksachen, Rieider, Wäsche, Vorhänge Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge Anschaffung Liegenschaften VV Milgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto. Signo Sichversicherungsprämien 1'600 Sachversicherungsprämien Juter-Alto Juter-Alto	A5000 A500	2000 2000	Interne Verrechnung von Dienstleistungen Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Jenützungskosten 45'000 2'000 45'000 45'000 45'000 45'000 45'000 45'000 45'000 45'000 45'000 30'404.64 45'000 45'000 30'404.64 45'000 30'500 300'404.64 45'000 218'300 237'500 300'404.64 45'000 45'000 218'300 89'550 40'400 147'107.05 218'300 20'00 147'107.05 29'951.05 20'00 140'600 147'107.05 29'951.05 20'00 8'595.16 40'00 8'595.16 40'00 8'595.16 40'00 8'595.16 40'00 8'595.16 40'00 8'595.16 40'00 15'00 <t< td=""></t<>

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	10'600		16'300		20'188.92	
	Werkzeuge						
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'400		2'100		2'011.40	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					393.70	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'700		3'000		1'631.94	
3300.30				1'700			
3511.00	Einlagen in Fonds des EK			4'500		4'500.00	
	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'100				1'056.00	
	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			1'300		1'560.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und			13'000		13'000.00	
	Verwaltungskosten						
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		160'000		160'000		159'870.10
	Verkäufe		32'000		32'000		32'374.80
	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		200		500		200.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		45'000		45'000		55'868.75
3414	Bootsplätze	261'000	367'000	212'900	366'000	213'524.97	321'860.20
	Nettoergebnis	106'000		153'100		108'335.23	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					450.45	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					120.80	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.					7'557.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	8'000		34'000		7'154.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	800		1'000		462.95	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	80'000		33'100		34'748.75	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten					12'320.10	
3144.00	Unterhalt Hochbau,Gebäude					24'303.25	
3190.00	Schadenersatzleistungen					1'000.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	60'000		60'000		62'667.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					-0.03	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	112'200		84'800		62'740.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		365'000		363'000		320'483.55
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		2'000		3'000		1'376.65
342	Freizeit	175'300		448'800		447'445.52	
	Nettoergebnis		175'300		448'800		447'445.52
3420	Freizeit	175'300		448'800		447'445.52	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummei	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		175'300		448'800		447'445.52
101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'000		7'000		5'944.00	
111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	10'800		3'000		2'731.15	
	Werkzeuge						
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	1'000				3'130.85	
	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'500		5'000			
	Sachversicherungsprämien	700		1'000		462.95	
	Steuern und Abgaben	500		500		178.70	
	Unterhalt an Grundstücken	145'000		145'000		146'426.82	
151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'500		3'000		7'260.20	
161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'000		4'000		1'310.85	
	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	300		300			
	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			280'000		280'000.00	
ı	GESUNDHEIT	4'282'500	640'000	4'604'700	610'000	4'565'340.59	614'080.50
	Nettoergebnis		3'642'500		3'994'700		3'951'260.09
1	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	2'637'500		2'827'000		2'903'123.15	
	Nettoergebnis		2'637'500		2'827'000		2'903'123.15
12	Kranken-, Alters- und Pfegeheime	2'637'500		2'827'000		2'903'123.15	
	Nettoergebnis		2'637'500		2'827'000		2'903'123.15
1120	Kranken-, Alters- und Pfegeheime	28'000				11'145.60	
	Nettoergebnis		28'000				11'145.60
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	28'000				11'145.60	
1125	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und	2'609'500		2'827'000		2'891'977.55	
	Pflegeheime						
	Nettoergebnis		2'609'500		2'827'000		2'891'977.55
632.41	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte	5'000		10'000		250.80	
	Leistungserbringer) für Langzeitpflege - Normdefizit						
3632.42	Beiträge an Gemeinden (als beauftragte	1'000		15'000			
	Leistungserbringer) für Langzeitpflege - über dem Normdefizit						

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3634.41	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte	1'800'000		2'000'000		2'050'195.35	
	Leistungserbringer) für Langzeitpflege - Nor						
3634.43	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte	100'000		150'000		136'880.00	
0004.40	Leistungserbringer) für Unterkunft und Betre	0501000		2001000		0051000 00	
3634.46	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als übrige	350'000		300'000		335'028.00	
3634.47	Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpf Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als übrige	1'000		1'000		509.50	
3034.47	Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und	1 000		1 000		509.50	
3635 46	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige	350'000		350'000		368'862.65	
0000.40	Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	000 000		000 000		000 002.00	
3635.47	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige	500		1'000			
	Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Über						
3635.56	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige	2'000				251.25	
	Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spit						
42	Ambulante Krankenpflege	1'465'800	630'000	1'530'850	600'000	1'476'855.50	611'143.50
	Nettoergebnis		835'800		930'850		865'712.00
421	Ambulante Krankenpflege	1'364'900	630'000	1'427'200	600'000	1'366'850.54	611'143.50
	Nettoergebnis		734'900		827'200		755'707.04
4210	Ambulante Krankenpflege	561'900	630'000	681'700	600'000	636'379.99	611'143.50
	Nettoergebnis	68'100			81'700		25'236. <i>4</i> 9
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'800		4'800		4'287.50	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	5'700		5'400		5'527.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	542'400		662'500		617'271.24	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	9'000		9'000		9'294.25	
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		630'000		600'000		611'143.50
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege	803'000		745'500		730'470.55	
	(Spitex)						
	Nettoergebnis		803'000		745'500		730'470.55
3634.43	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte	1'000					
	Leistungserbringer) für Unterkunft und Betre						
3634.51	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen - N	520'000		496'100		434'472.10	

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
202454		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3634.54	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Sp	169'000		166'400		196'881.15	
3634.55	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte					346.50	
	Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und						
3634.56	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige	16'000		13'000		16'627.30	
3635 46	Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spit Beiträge an private Unternehmungen (als übrige	12'000					
0000.40	Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	12 000					
3635.56	Beiträge an private Unternehmungen (als übrige	85'000		70'000		82'143.50	
	Leistungserbringer) für ambulante Krankenpflege (Spit						
422	Rettungsdienste	100'900		103'650		110'004.96	
	Nettoergebnis		100'900		103'650		110'004.96
4220	Rettungsdienste	100'900		103'650		110'004.96	
4220	Nettoergebnis	100 900	100'900	103 630	103'650	110 004.90	110'004.96
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	100'900		103'650		110'004.96	
43	Gesundheitsprävention	133'600		147'250		128'628.89	2'937.00
	Nettoergebnis	100 000	133'600		147'250	.=0 0=0.00	125'691.89
404	Alleghal and December antion	201000		E21000		47100E 00	
431	Alkohol- und Drogenprävention Nettoergebnis	38'000	38'000	53'000	53'000	47'995.00	47'995.00
	Trottod/gos/mo		00 000		00 000		77 000.00
4310	Alkohol- und Drogenprävention	38'000	00/000	53'000	50 1000	47'995.00	471007.00
3612.00	Nettoergebnis Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	11'000	38'000		53'000	10'478.00	47'995.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbande	11000		53'000		10 47 0.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	27'000				37'517.00	
432	Krankheitsbekämpfung, Übrige					4'104.00	
102	Nettoergebnis					4 104100	4'104.00
4320	Krankheitsbekämpfung, Übrige					4'104.00	
.020	Nettoergebnis					4 104.00	4'104.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					4'104.00	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

lummer	Bezeichnung	I	Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertraç
33	Schulgesundheitsdienst	94'600		93'250		67'397.74	
	Nettoergebnis		94'600		93'250		67'397.74
330	Schulgesundheitsdienst	94'600		93'250		67'397.74	
	Nettoergebnis		94'600		93'250		67'397.74
010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'700		11'850		6'064.85	
050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	700		800		382.52	
053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	100		50		27.66	
054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200		150		72.75	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					22.06	
99.00	Übriger Personalaufwand	100		100			
02.00	Drucksachen, Publikationen	800		800			
06.00	Medizinisches Material	1'200		1'200		620.45	
37.00	Beiträge an private Haushalte	80'800		75'000		56'307.45	
00.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			3'300		3'900.00	
4	Lebensmittelkontrolle	1'000		1'000		9'132.15	2'937.0
	Nettoergebnis		1'000		1'000		6'195.1
40	Lebensmittelkontrolle	1'000		1'000		9'132.15	2'937.00
	Nettoergebnis		1'000		1'000		6'195.18
12.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'000		1'000		9'132.15	
10.00	Gebühren für Amtshandlungen						2'937.00
9	Gesundheitswesen, Übriges	45'600	10'000	99'600	10'000	56'733.05	
	Nettoergebnis		35'600		89'600		56'733.05
90	Gesundheitswesen, Übriges	45'600	10'000	99'600	10'000	56'733.05	
	Nettoergebnis		35'600		89'600		56'733.05
900	Gesundheitswesen, Übriges	45'600	10'000	99'600	10'000	56'733.05	
	Nettoergebnis		35'600		89'600		<i>56'733.0</i> 3
02.00	Drucksachen, Publikationen	2'400		2'500		3'849.00	
32.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	28'000		30'000		7'704.05	
34.00	Sachversicherungsprämien	200		500			
170.00	Reisekosten und Spesen			500			

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					80.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	15'000					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			21'600			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			5'800		6'400.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			35'000		35'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und			3'700		3'700.00	
4612.00	Verwaltungskosten Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		10'000		10'000		
4012.00	Entschaugungen von Gemeinden und zweckverbanden		10 000		10 000		
5	SOZIALE SICHERHEIT	8'992'200	4'017'100	8'679'150	3'494'150	8'585'306.49	3'753'895.74
	Nettoergebnis		4'975'100		5'185'000		4'831'410.75
51	Krankheit und Unfall	370'000	370'000	350'000	350'000	447'628.10	447'628.10
512	Prämienverbilligungen	370'000	370'000	350'000	350'000	447'628.10	447'628.10
5120	Prämienverbilligungen	370'000	370'000	350'000	350'000	447'628.10	447'628.10
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen					112'074.50	
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	370'000		350'000		335'553.60	
4630.00	Beiträge vom Bund		146'700		137'500		187'446.20
4631.00 4637.10	Beiträge von Kantonen und Konkordaten Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV,		118'300 105'000		112'500 100'000		153'365.05 106'816.85
4037.10	RDP und weitere nachträgliche Erträge		105 000		100 000		100 6 10.65
52	Invalidität	792'700	392'400	770'700	341'450	731'760.35	320'682.00
	Nettoergebnis		400'300		429'250		411'078.35
522	Ergänzungsleistungen IV	780'700	392'400	770'700	341'450	719'011.35	320'682.00
	Nettoergebnis		388'300		429'250		398'329.35
5220	Ergänzungsleistungen IV	780'700	392'400	770'700	341'450	719'011.35	320'682.00
	Nettoergebnis		388'300		<i>4</i> 29′250		398'329.35
	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	500		500			
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen	200		200			
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	720'000		690'000		661'216.00	
	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	60'000	0001005	80'000	0071055	57'795.35	0.4.010=================================
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		388'300		337'350		312'973.00

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung	A	Budget 2021	And	Budget 2020	A	Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		4'000 100		4'000 100		7'709.00
4037.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)		100		100		
	Definitional galloster (Zur TV)						
523	Invalidenheime	12'000				12'749.00	
	Nettoergebnis		12'000				12'749.00
5230	Invalidenheime	12'000				12'749.00	
5230	Nettoergebnis	12 000	12'000			12 / 49.00	12'749.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'000	12 000			12'749.00	12 1 43.00
53	Alter und Hinterlassene	2'238'400	1'065'500	2'101'700	876'750	2'016'247.75	903'465.25
	Nettoergebnis		1'172'900		1'224'950		1'112'782.50
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV		10'800	15'000	6'000	17'886.05	11'091.60
001	Nettoergebnis	10'800	10 000	10 000	9'000	11 000100	6'794.45
	•						
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	401000	10'800	15'000	6'000	17'886.05	11'091.60
3633 00	Nettoergebnis Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	10'800		15'000	9'000	17'886.05	6'794.45
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		10'800	15 000	6'000	17 000.03	11'091.60
1011.00	Emocradigaligon von ramonon and romanacon		10 000		0 000		11001.00
532	Ergänzungsleistungen AHV	2'074'200	1'054'700	1'934'200	870'750	1'905'897.70	892'373.65
	Nettoergebnis		1'019'500		1'063'450		1'013'524.05
5320	Ergänzungsleistungen AHV	2'074'200	1'054'700	1'934'200	870'750	1'905'897.70	892'373.65
3320	Nettoergebnis	2 07 4 200	1'019'500	1 334 200	1'063'450	1 303 037.70	1'013'524.05
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500		500		146.00	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.					100.00	
	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'000		3'000		3'012.35	
	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	500		500		3'655.00	
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen	200		200			
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'920'000		1'800'000		1'767'941.00	
	EL-Krankheits und Behinderungskosten (zur AHV)	150'000		130'000		131'043.35	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'019'600		835'650		793'781.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		35'000		35'000		95'109.00

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits und Behinderungskosten (zur AHV)		100		100		3'483.65
535	Leistungen an das Alter	164'200		152'500		92'464.00	
	Nettoergebnis		164'200		152'500		92'464.00
5350	Leistungen an das Alter	164'200		152'500		92'464.00	
	Nettoergebnis		164'200		152'500		92'464.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					323.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'200		6'000		334.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter Haupt-Kto.			12'000			
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	8'100		1'200		670.25	
3130.02						170.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	300		300		1'186.65	
3132.00	, , , ,	32'400		30'000			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	100		401000		40175400	
3160.00		13'000		13'000		10'754.00	
3170.00 3199.00	Reisekosten und Spesen					856.00 356.40	
3636.00	Übriger Betriebsaufwand Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	105'100		90'000		77'813.25	
3030.00	Beiliage an private Organisationen onne Erwerbszweck	105 100		90 000		11013.25	
54	Familie und Jugend	1'622'900	807'200	1'588'600	798'250	1'625'091.27	766'864.35
	Nettoergebnis		815'700		790'350		858'226.92
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	40'000	14'000	35'600	12'000	34'727.80	11'920.00
	Nettoergebnis		26'000		23'600		22'807.80
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	40'000	14'000	35'600	12'000	34'727.80	11'920.00
	Nettoergebnis		26'000		23'600		22'807.80
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.			500		247.40	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			100			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	40'000	,	35'000		34'480.40	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		14'000		12'000		11'920.00
544	Jugendschutz	440'400		416'450		400'620.00	
	Nettoergebnis		440'400		416'450		400'620.00

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5440	Jugendschutz	440'400		416'450		400'620.00	
	Nettoergebnis		440'400		416'450		400'620.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	343'400				314'620.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate			319'450			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	97'000		97'000		86'000.00	
545	Leistungen an Familien	1'142'500	793'200	1'136'550	786'250	1'189'743.47	754'944.35
	Nettoergebnis		349'300		350'300		434'799.12
5450	Leistungen an Familien	350'000		350'000		295'608.45	3'783.20
	Nettoergebnis		350'000		350'000		291'825.25
3637.00	Beiträge an private Haushalte	350'000		350'000		295'608.45	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten						3'783.20
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	792'500	793'200	786'550	786'250	894'135.02	751'161.15
	Nettoergebnis	700			300		142'973.87
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	521'300		501'000		613'863.86	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und	-10'000		-10'000		-13'959.40	
	Betriebspersonals						
		18'200		20'350		20'619.70	
3049.00	Übrige Zulagen	1'200		600			
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'500		33'350		39'107.52	
		35'800		32'550		38'318.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	7'000		6'800		8'437.12	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'500		6'300		7'434.95	
		8'600		7'050		8'885.57	
	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'300		10'000		4'870.00	
3091.00	Personalwerbung	2'500		2'500		422.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'200		500		1'147.75	
3100.00	Büromaterial	3'100		3'100		938.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'500		12'500		12'362.55	
	Lebensmittel	1'000		1'000		890.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'500					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			12'200		1'927.60	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	1'800		4'400		1'162.70	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

3130.03		Aufwand					Rechnung 2019
3130.03		Aurwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	1'000		1'000		475.80	
2400 00 1	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	62'000		62'000		63'327.20	
3132.00 I	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'000		3'000		2'570.00	
	Informatik-Nutzungsaufwand	9'800		250			
	Sachversicherungsprämien	400		700		231.50	
	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'500					
	Miete und Pacht Liegenschaften			52'500		55'831.00	
	Mieten, Benützungskosten Mobilien					330.00	
	Reisekosten und Spesen	1'200		1'200		1'342.00	
	Exkursionen, Schulreisen und Lager	5'100		2'500		148.50	
	Übriger Betriebsaufwand					4'249.50	
	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten,	52'500					
	Benützungskosten						
	Interne Verrechnung von Betriebs- und			19'200		19'200.00	
	Verwaltungskosten		7001000		7001050		750 704.45
	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		793'200		786'250		750'761.15
4631.00 E	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						400.00
55	Arbeitslosigkeit	62'100		12'950		34'051.00	
	Nettoergebnis		62'100		12'950		34'051.00
	Arbeitslosigkeit	62'100		12'950		34'051.00	
I	Nettoergebnis		62'100		12'950		34'051.00
5590	Arbeitslosigkeit	62'100		12'950		34'051.00	
	Nettoergebnis	02 100	62'100	12 930	12'950	34 031.00	34'051.00
	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände		02 100		12 930	17'604.00	34 03 1.00
	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	51'900				17 004.00	
	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	10'200		12'950		16'447.00	
3000.00	Delitage an private Organisationen office Erwerbszweck	10 200		12 330		10 447.00	
56	Sozialer Wohnungsbau	70'000		70'000		63'811.10	
	Nettoergebnis		70'000		70'000		63'811.10
	ŭ						
560	Sozialer Wohnungsbau	70'000		70'000		63'811.10	
I	Nettoergebnis		70'000		70'000		63'811.10
5600	Sozialer Wohnungsbau	70'000		70'000		63'811.10	

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
	N. u l	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Nettoergebnis	70'000	70'000	70'000	70'000	63'811.10	63'811.10
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	70 000		70 000		03811.10	
57	Sozialhilfe und Asylwesen	3'821'100	1'382'000	3'750'200	1'127'700	3'666'716.92	1'315'256.04
	Nettoergebnis		2'439'100		2'622'500		2'351'460.88
571	Beihilfen / Zuschüsse	685'900	110'100	675'900	93'750	685'005.00	160'107.00
	Nettoergebnis		575'800		582'150		524'898.00
5710	Beihilfen / Zuschüsse	685'900	110'100	675'900	93'750	685'005.00	160'107.00
	Nettoergebnis		575'800		582'150		524'898.00
	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	100		100		202.00	
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen	100		100			
3181.26	Abschr/Erlass von Rückerstattungsforderungen Gemeindezuschüsse (ohne Staatsbeitragsberechtigung)	700		700		1'820.00	
3637.24	Beihilfen	180'000		170'000		169'448.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	25'000		25'000		14'758.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse (ohne Staatsbeitragsberechtigung)	480'000		480'000		498'777.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		100'000		83'650		72'491.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		5'000		5'000		19'655.00
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse		100		100		
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		5'000		5'000		67'961.00
572	Wirtschaftliche Hilfe	1'871'000	842'500	1'756'000	626'450	1'653'468.74	706'924.39
	Nettoergebnis		1'028'500		1'129'550		946'544.35
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	1'861'000	842'500	1'741'000	626'450	1'648'974.74	706'924.39
0007.00	Nettoergebnis	0.401000	1'018'500	7001000	1'114'550	74 41000 45	942'050.35
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	840'000		720'000		714'036.45	
3637.31	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische	1'000		1'000			
0001101	Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	. 000					
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische	520'000		520'000		478'098.25	
	Saatsangehörige ohne Kostenersatz						
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische	500'000		500'000		456'840.04	
	Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz						
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		42'500		46'450		67'756.00

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische		400'000		400'000		451'798.24
	Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz						
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische		200'000		80'000		95'546.70
	Staatsangehörige ohne Kostenersatz						
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische		100'000		100'000		91'823.45
4007.05	Staatsangehörige ohne Kostenersatz		4001000				
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische		100'000				
	Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz						
5721	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe	10'000		15'000		4'494.00	
·	Nettoergebnis		10'000		15'000		4'494.00
3637.00	Beiträge an private Haushalte	10'000		15'000		4'494.00	
573	Asylwesen	557'200	421'900	533'900	380'000	615'438.05	420'744.40
	Nettoergebnis		135'300		153'900		194'693.65
5730	Asylwesen	557'200	421'900	533'900	380'000	615'438.05	420'744.40
0100	Nettoergebnis	00. 200	135'300	000 000	153'900	010 400100	194'693.65
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'000		5'000	.0000	2'096.00	
	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	5'000		7'500		2'418.10	
	Werkzeuge						
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	32'000		30'000		41'144.65	
	Dienstleistungen Dritter Haupt-Kto.			100			
	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	200		100		43.20	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	3'500		3'500		10'540.70	
	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	500				251.10	
	Informatik-Nutzungsaufwand	2'700					
	Sachversicherungsprämien	300		600		92.60	
	Steuern und Abgaben	6'000		=1000		851.65	
	Unterhalt Hochbau, Gebäude	9'500		7'000		5'178.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	2'000		2'000		945.35	
2160.00	Werkzeuge Miete und Pacht Liegenschaften	260'000		240'000		273'727.15	
	Reisekosten und Spesen	200 000		240 000 100		213121.13	
	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			100		706.00	
	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	96'000		95'000		104'789.15	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	4'500		3'000		4'761.70	
3031.00	Delitage att Natitotie und Norikoldate	4 300		3 000		4/01.70	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.00	Beiträge an private Haushalte	130'000	•	120'000		147'892.65	
	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			20'000		20'000.00	
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		100'000		120'000		121'405.50
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		3'900				3'888.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		318'000		260'000		295'450.90
579	Fürsorge, Übriges	707'000	7'500	784'400	27'500	712'805.13	27'480.25
	Nettoergebnis		699'500		756'900		685'324.88
5790	Fürsorge, Übriges	707'000	7'500	784'400	27'500	712'805.13	27'480.25
	Nettoergebnis		699'500		756'900		685'32 <i>4</i> .88
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden	10'100		9'500		8'584.50	
	und Kommissionen						
	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	498'900		513'200		476'489.64	
	Übrige Zulagen	1'200					
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'700		31'700		30'944.63	
	AG-Beiträge an Pensionskassen	47'300		49'800		48'899.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	6'500		8'850		6'516.20	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'200		6'300		5'875.20	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'000		6'950		6'891.86	
	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'400				510.00	
						328.50	
	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000		1'000		315.60	
	Drucksachen, Publikationen	1'500		1'500		237.80	
	Fachliteratur, Zeitschriften	1'500		2'000		793.00	
	Dienstleistungen Dritter Haupt-Kto.			10'000			
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	100		100		42.25	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	2'500		2'600		2'045.00	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	3'000		10'000		18'567.10	
	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'000		2'000		10'048.40	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	18'400					
	Sachversicherungsprämien	500		900		377.10	
	Steuern und Abgaben			250		278.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	200		500		974.40	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	11'400		7'400			

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
	· ·	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	100		150		58.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500		1'000		360.40	
3199.00		8'000		8'000		4'106.10	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate					770.90	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	401000		E01000		682.10	
3636.00 3900.00		40'000		50'000 3'800		26'978.00 4'230.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen Interne Verrechnung von Dienstleistungen			25'000		4 230.00 25'000.00	
	Interne Verrechnung von Betriebs- und			31'900		31'900.00	
3330.00	Verwaltungskosten			31 300		31 300.00	
4611.00			7'500		7'500		7'479.95
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		. 555		. 000		0.30
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				20'000		20'000.00
	•						
59	Soziale Wohlfart, übriges	15'000		35'000			
	Nettoergebnis		15'000		35'000		
592	Hilfsaktionen im Inland	15'000		15'000			
33 <u>2</u>	Nettoergebnis	13 000	15'000	13 000	15'000		
			.000				
5920	Hilfsaktionen im Inland	15'000		15'000			
	Nettoergebnis		15'000		15'000		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'000		15'000			
500	Hilfoglation on inc. Assoland			001000			
593	Hilfsaktionen im Ausland			20'000	20'000		
	Nettoergebnis				20 000		
5930	Hilfsaktionen im Ausland			20'000			
0000	Nettoergebnis			20 000	20'000		
3638.00	Beiträge an das Ausland			20'000			
	3						
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	3'339'100	349'600	3'200'900	671'600	3'168'270.92	679'521.75
	Nettoergebnis		2'989'500		2'529'300		2'488'749.17
61	Strassenverkehr	2'202'600	296'000	2'080'900	615'500	2'049'828.92	638'031.75
J 1	Nettoergebnis	L LUL 000	1'906'600	2 000 000	1'465'400	£ 070 0£0.0£	1'411'797.17
			. 000 000		, ,,,,,		

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
615	Gemeindestrassen	2'183'100	263'000	2'048'900	582'500	2'017'828.92	605'452.50
	Nettoergebnis		1'920'100		1'466'400		1'412'376.42
6150	Gemeindestrassen	2'183'100	263'000	2'048'900	582'500	2'017'828.92	605'452.50
	Nettoergebnis		1'920'100		1'466'400		1'412'376.42
	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	990'100		1'018'300		1'001'954.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-10'000		-20'000		-3'897.40	
3049.00	Übrige Zulagen	17'400		16'000		12'545.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	64'200		65'850		64'525.83	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	103'500		107'150		102'539.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	38'700		41'450		36'015.71	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'100		12'400		12'277.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	15'900		13'950		14'406.39	
	Aus- und Weiterbildung des Personals			4'000		3'448.50	
3091.00	Personalwerbung			2'000			
	Übriger Personalaufwand	2'000		3'000		1'856.60	
	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	81'000		81'000		84'346.15	
	Drucksachen, Publikationen	1'500		2'000		625.55	
	Fachliteratur, Zeitschriften	1'600		1'350		1'408.90	
	Lebensmittel					1'859.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	34'000		38'000		36'087.50	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	6'000		6'000		6'051.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	100'000		111'000		88'801.25	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	6'000		6'000		5'570.75	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	1'700		2'700		1'310.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	50'000		20'000		42'621.40	
3130.04	Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk DL3 Unter-Kto.			600		321.55	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'000		10'000			
	Informatik-Nutzungsaufwand	7'400					
	Sachversicherungsprämien	12'500		12'500		14'882.00	
	Steuern und Abgaben	7'000		7'000		8'441.40	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					1'846.90	
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	285'000		245'000		327'415.25	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	70'000		70'000		75'355.75	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	25'000		25'000		26'184.10	
	Reisekosten und Spesen	4'200		2'000		4'179.30	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					120.00	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	200'300		91'850		26'637.54	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	45'500		30'000			
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen	5'500		5'000			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			2'800		3'090.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			15'000		15'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		60'000		20'000		77'284.00
4250.00	Verkäufe		3'000		5'500		3'004.00
	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		11'000		15'000		10'714.50
	Vergütung Benützungen Liegenschaften VV		30'000		30'000		
4610.00	Entschädigungen vom Bund						2'450.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		159'000		470'000		470'000.00
	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten,				30'000		30'000.00
	Benützungskosten						
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				12'000		12'000.00
618	Privatstrassen	19'500	33'000	32'000	33'000	32'000.00	32'579.25
	Nettoergebnis	13'500		1'000		579.25	
6180	Privatstrassen	19'500	33'000	32'000	33'000	32'000.00	32'579.25
0040.00	Nettoergebnis	13'500		1'000		579.25	
	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	19'500		20'000		20'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und			12'000		12'000.00	
1000.00	Verwaltungskosten		001000		001000		001570.05
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		33'000		33'000		32'579.25
62	Öffentlicher Verkehr Nettoergebnis	1'130'000	53'600 1'076'400	1'111'700	56'100 1'055'600	1'116'253.15	41'490.00 1'074'763.15
604	_	2701000		260/502	. 230 000	2441427 50	
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	279'000		260'500		241'127.50	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag
	Nettoergebnis		279'000		260'500		241'127.50
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	279'000		260'500		241'127.50	
3134.00	Nettoergebnis Sachversicherungsprämien		279'000	100	260'500	5.50	241'127.50
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauen VV	13'000		100		5.50	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	266'000		260'400		241'122.00	
622	Regionalverkehr	795'000		795'200		819'125.65	
	Nettoergebnis		795'000		795'200		819'125.65
6220	Regionalverkehr	795'000	7071000	795'200	70.7/2 00	819'125.65	0.40440.5.05
3170.00	Nettoergebnis Reisekosten und Spesen		795'000		795'200	1'171.65	819'125.65
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauen VV	7051000		3'350			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	795'000		791'850		817'954.00	
629	Öffentlicher Verkehr, Übriges	56'000	53'600 2'400	56'000 100	56'100	56'000.00	41'490.00 <i>14'510.00</i>
	Nettoergebnis		2 400	100			14510.00
6290	Öffentlicher Verkehr, Übriges Nettoergebnis	56'000	53'600 2'400	56'000 100	56'100	56'000.00	41'490.00 <i>14'510.00</i>
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	56'000	2 400	56'000		56'000.00	14510.00
4250.00	Verkäufe		53'600		56'100		41'490.00
63	Verkehr, Übriges	6'500		8'300		2'188.85	
	Nettoergebnis		6'500		8'300		2'188.85
631	Schifffahrt	6'500		8'300		2'188.85	
	Nettoergebnis		6'500		8'300		2'188.85
6310	Schifffahrt	6'500		8'300		2'188.85	
2040.00	Nettoergebnis		6'500		8'300	005.05	2'188.85
	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					985.85 -3.17	
						0.42	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
	· ·	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	700		700			
3134.00	Sachversicherungsprämien	100		100		64.40	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	4'700		6'500			
3144.00	Unterhalt Hochbau,Gebäude	1'000		1'000		1'141.35	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	4'967'200	4'014'900	5'209'650	4'099'100	4'870'332.55	3'862'123.32
	Nettoergebnis		952'300		1'110'550		1'008'209.23
71	Wasserversorgung	1'789'600	1'713'100	1'892'100	1'812'600	1'629'592.28	1'554'142.28
	Nettoergebnis		76'500		79'500		75'450.00
710	Wasserversorgung	1'789'600	1'713'100	1'892'100	1'812'600	1'629'592.28	1'554'142.28
	Nettoergebnis		76'500		79'500		75'450.00
7100	Wasserversorgung (allgemein)	76'500		79'500		75'450.00	
	Nettoergebnis		76'500		79'500		75'450.00
3137.00	Steuern und Abgaben	1'500		1'500		1'500.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	15'000		6'000		1'950.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	60'000		60'000		60'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			12'000		12'000.00	
7101	Wasserwerk [Gemeindebetrieb]	1'713'100	1'713'100	1'812'600	1'812'600	1'554'142.28	1'554'142.28
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'500		3'450		2'070.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	169'300		171'850		169'107.35	
	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-720.00	
3049.00	Übrige Zulagen	2'200		2'200			
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'100		11'200		10'975.09	
	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'500		15'800		15'868.80	
	AG-Beiträge an Unfall- und	6'600		7'000		6'314.33	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'100		2'150		2'078.40	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'700		2'350		2'439.06	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			5'000		2'481.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand					474.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	100'000		250'000		69'428.02	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

lummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020	Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag Aufwand	Ertrag
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500		500	667.50	
	Lebensmittel			500		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'000		27'000	5'102.35	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'000		1'000	432.15	
	Anschaffung immaterielle Anlagen	100		10'000		
	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'000		900	1'276.88	
	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	2'500		2'500	2'479.73	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	3'600		3'600	3'305.95	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	16'000		15'000	109'966.52	
	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	40'000			3'980.55	
	Sachversicherungsprämien	12'200		15'400	9'833.65	
	Steuern und Abgaben	2'000		3'000	1'954.05	
	Unterhalt übrige Tiefbauten	115'000		115'000	72'878.46	
	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	30'000		37'000	7'111.95	
	Werkzeuge					
158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	900		13'850	750.00	
	Mieten, Benützungskosten Mobilien	28'600		30'700	25'345.79	
	Reisekosten und Spesen	2'000		2'000	2'364.45	
181.00	Tatsächliche Forderungsverluste				-533.10	
199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000	-2.50	
300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauen VV	119'000		148'800	58'777.34	
200 41	Eigenwirtschaftsbetriebe Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'900		2'850	2'802.25	
300.41	Eigenwirtsachaftsbetriebe	2 900		2 650	2 802.23	
300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	21'700		13'500	6'674.30	
	Eigenwirtschaftsbetriebe	21.700		10000	007.1100	
510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	471'700		413'650	416'856.46	
	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	180'000			207'230.82	
	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	70'000			72'395.95	
	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände			156'300		
634.00				55'000		
660.21	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an	64'600		57'550	59'747.93	
	Gemeinden und Zweckverbände Eigenwirtschaftsbetr.					
660.41	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an	20'000				
	öffentliche Unternehmungen Eigenwirtschaftsbetr.					
900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			8'400	9'350.00	

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	118'000		118'000		118'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und			24'100		24'100.00	
	Verwaltungskosten						
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und	66'800		64'500		50'775.00	
101000	Finanzaufwand		415001000		41=001000		410.4.010.0.4.0.
	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'500'000		1'500'000		1'318'031.87
	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		1001000		500		001400 00
	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		100'000		180'000		90'463.00
	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		25'000		25'000		28'798.51
	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen		12'000		0.41000		11'344.00
	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		64'000		64'000		64'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		10'000		40'000		40'000.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten,				1'500		1'500.00
4940.00	Benützungskosten		2'100		1'600		4.90
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		2 100		1 600		4.90
	Filializaulwaliu						
72	Abwasserbeseitigung	1'580'500	1'533'100	1'586'650	1'541'500	1'521'028.81	1'518'746.70
	Nettoergebnis		47'400		45'150		2'282.11
		415001500	415001400	415001050		415041000 04	417 4 617 4 6 7 6
720	Abwasserbeseitigung	1'580'500	1'533'100	1'586'650	1'541'500	1'521'028.81	1'518'746.70
	Nettoergebnis		47'400		45'150		2'282.11
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	47'400		45'150		2'282.11	
	Nettoergebnis		47'400	10 100	<i>45</i> '150		2'282.11
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	24'200		22'050		1'395.90	
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	900		850		735.47	
	AG-Beiträge an Unfall- und	100		50		24.74	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200		200		126.00	
	Unterhalt Hochbau, Gebäude	22'000		22'000			
		415001400	415001400	415 441500	415 441500	415401740.70	415401740.70
7201	Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]	1'533'100	1'533'100	1'541'500	1'541'500	1'518'746.70	1'518'746.70
	Aus- und Weiterbildung des Personals	F01000		3'000		F0 FF	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	52'000		2'000		59.55	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'000		15'000			
	vverk/euge						

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
	_	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'000		5'000		5'049.98	_
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	1'000		1'000		823.68	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	600		600		600.00	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	87'000		75'000		68'489.31	
3134.00	Sachversicherungsprämien	9'200		12'400		6'882.85	
3137.00	O	1'000		950			
		50'000		50'000		6'106.47	
	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'000		5'000		19'012.26	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					-588.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500		500		0.33	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauen VV Eigenwirtschaftsbetriebe	42'100		84'050		20'105.69	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen Eigenwirtschaftsbetriebe			45'000			
3320.91	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	56'000				3'963.32	
3510.00		513'200		436'450		778'417.57	
	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	367'000				233'437.75	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände			440'000			
3660.21	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Eigenwirtschaftsbetr.	127'500		118'950		132'450.94	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	4'000		12'400		13'350.00	
	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	158'000		188'000		188'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	41'000		46'200		42'585.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'520'000		1'520'000		1'514'061.25
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		10'000		20'000		4'684.95
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		3'100		1'500		0.50
73	Abfallwirtschaft	600'500	541'700	568'500	510'000	648'070.84	594'650.28
	Nettoergebnis		58'800		58'500		53'420.56
730	Abfallwirtschaft Nettoergebnis	600'500	541'700 58'800	568'500	510'000 <i>58'500</i>	648'070.84	594'650.28 53'420.56

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	59'300	500	59'000	500	53'611.56	191.00
	Nettoergebnis		58'800		58'500		53'420.56
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'300				1'300.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					82.03	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und					48.17	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					15.60	
	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					18.31	
	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'000		5'000			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	1'000		1'000			
0044.00	Werkzeuge					404.00	
	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	01500		0,500		191.00	
	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	2'500		2'500		1'366.45	
	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	401=00		500		590.00	
	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	49'500		50'000		50'000.00	404.00
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		500		500		191.00
7301	Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]	541'200	541'200	509'500	509'500	594'459.28	594'459.28
3099.00	Übriger Personalaufwand					439.80	
	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000		1'000		1'010.80	
	Drucksachen, Publikationen	13'000		12'000		13'145.52	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	14'000		10'000		303.30	
	Werkzeuge						
	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	500		500			
	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	200		200			
	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	3'500				3'919.00	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	45'000		56'000		34'203.75	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'700		9'300		3'762.15	
3137.00	Steuern und Abgaben	8'000		400		7'936.20	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	4'000		5'000		3'662.25	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	2'500		2'500		2'223.00	
	Werkzeuge						
3170.00	Reisekosten und Spesen	500		2'000			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					-345.35	
	Übriger Betriebsaufwand					-8.50	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauen VV Eigenwirtschaftsbetriebe	14'800		7'350		7'462.16	

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	49'500		11'550		136'634.97	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	225'000		225'000		220'260.23	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	5'200		5'200			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			8'900		9'850.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	147'000		150'000		150'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und	1'800		2'600			
	Finanzaufwand						
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		495'000		475'000		534'410.30
4250.00	Verkäufe				27'000		
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		2'500		7'000		1'721.55
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		43'000				57'819.28
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und		700		500		508.15
	Finanzaufwand						
74	Verbauungen	100'200		51'000		17'197.63	
	Nettoergebnis		100'200		51'000		17'197.63
741	Gewässerverbauungen	100'200		51'000		17'197.63	
	Nettoergebnis		100'200		51'000		17'197.63
7410	Gewässerverbauungen	100'200		51'000		17'197.63	
	Nettoergebnis		100'200		51'000		17'197.63
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	75'000					
	Unterhalt Wasserbau	15'000		35'000			
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	1'200				1'197.63	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen					8'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'000		16'000		8'000.00	
75	Arten- und Landschaftsschutz	18'100	5'000	23'100		18'462.68	
	Nettoergebnis	10 100	13'100	20 .00	23'100	10 402100	18'462.68
750	Arten- und Landschaftsschutz	18'100	5'000	23'100		18'462.68	
750	Nettoergebnis	10 100	13'100	23 100	23'100	10 402.00	18'462.68
7500		401400	51000	001100		401400 00	
7500	Arten- und Landschaftsschutz	18'100	5'000	23'100	00//00	18'462.68	401400 00
	Nettoergebnis		13'100		23'100		18'462.68

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen					300.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					18.96	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					0.42	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					3.60	
	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			5'000		953.20	
	Beiträge an Kantone und Konkordate					1'235.50	
	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	18'100	=1000	18'100		15'951.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		5'000				
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	2'100	1'000	30'550	1'000	41'316.30	21'315.62
	Nettoergebnis		1'100		29'550		20'000.68
761	Luftreinhaltung und Klimaschutz	2'100	1'000	30'550	1'000	15'000.00	
	Nettoergebnis		1'100		29'550		15'000.00
7610	Luftreinhaltung und Klimaschutz	2'100	1'000	30'550	1'000	15'000.00	
	Nettoergebnis		1'100		29'550		15'000.00
	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'100		15'550			
	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		41000	15'000	41000	15'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'000		1'000		
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung					26'316.30	21'315.62
	Nettoergebnis						5'000.68
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung					26'316.30	21'315.62
	Nettoergebnis						5'000.68
3130.02						2'600.00	
3632.00	•					20'321.05	
3637.00 4630.00	5 1					3'395.25	21'315.62
4630.00	Beiträge vom Bund						21315.02
77	Übriger Umweltschutz	704'200	220'000	726'750	233'000	644'967.06	173'268.44
	Nettoergebnis		484'200		493'750		471'698.62
771	Friedhof und Bestattung	704'200	220'000	726'750	233'000	644'967.06	173'268.44

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung	Aufmand	Budget 2021	A. C	Budget 2020	A 6	Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		484'200		493'750		471'698.62
7710	Friedhof und Bestattung	704'200	220'000	726'750	233'000	644'967.06	173'268.44
	Nettoergebnis		484'200		493'750		471'698.62
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	309'000		297'400		288'008.89	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'800		19'000		18'399.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	34'600		34'600		32'544.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	12'000		12'050		10'821.27	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'800		3'600		3'500.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'900		4'050		4'108.68	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000		1'000		897.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	112'800		117'000		108'208.43	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000		2'400		1'744.70	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500		500		422.90	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	14'000		47'850		3'573.45	
	Werkzeuge						
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'300		1'000		888.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'000		20'000		23'254.41	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	300		100		475.09	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	400		500		430.00	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	75'000		73'350		85'461.62	
	Informatik-Nutzungsaufwand	9'800					
	Sachversicherungsprämien	1'500		2'100		1'135.55	
3137.00	Steuern und Abgaben	100		100		56.10	
3140.00	•					617.41	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	33'400		35'000		7'669.14	
	Unterhalt Hochbau, Gebäude	11'100		16'100		8'446.05	
	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge,	3'500		5'000		3'207.10	
	Werkzeuge						
3158.00		1'300		1'550			
	Mieten, Benützungskosten Mobilien	9'600		8'000		11'277.15	
	Reisekosten und Spesen	500		1'000			
3181.00				. 555		70.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	12'000				11'958.47	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauen VV	10'000		6'000			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	.0000		2'800		3'090.00	
3900.00	interne verreciniung von material- und vvarenbezugen			2 000		3 030.00	

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und			14'700		14'700.00	_
	Verwaltungskosten						
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		220'000		220'000		172'268.44
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter				12'000		
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und				1'000		1'000.00
	Verwaltungskosten						
79	Raumordnung	172'000	1'000	331'000	1'000	349'696.95	
	Nettoergebnis		171'000		330'000		349'696.95
700	Davissandavisan	4721000	41000	2241000	41000	2401000 05	
790	Raumordnung	172'000	1'000 171'000	331'000	1'000	349'696.95	240/606.05
	Nettoergebnis		171'000		330'000		349'696.95
7900	Raumordnung	172'000	1'000	331'000	1'000	349'696.95	
	Nettoergebnis		171'000		330'000		349'696.95
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					101.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'000		3'000		2'717.70	
	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	1'000		1'000		931.70	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.					2'000.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	115'000		140'000		153'698.10	
3134.00		500		1'200		231.50	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					500.00	
3170.00 3199.00	Reisekosten und Spesen Übriger Betriebsaufwand					210.70 535.00	
3320.90		14'000				535.00	
3320.90	Anlagen	14 000					
3612 00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					41'040.55	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	38'500		38'500		41040.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	00 000		2'600		3'030.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			100'000		100'000.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und			44'700		44'700.00	
	Verwaltungskosten						
4250.00	Verkäufe		1'000		1'000		
8	VOLKSWIRTSCHAFT	3'127'000	3'833'500	3'084'900	4'108'100	3'551'221.93	4'332'119.13
•	Nettoergebnis	706'500	0 000 000	1'023'200	7 100 100	780'897.20	7 002 110.10
		, 50 000		, 020200		, 33 337.20	

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	r Bezeichnung	Nummer
617.50 5'310.50	5'928.00	5'500	5'500	5'500	5'500	Landwirtschaft Nettoergebnis	81
1'800.00	1'800.00	500	500	500	500	Produktionsverbesserungen Vieh Nettoergebnis	813
	1'800.00		500		500	Produktionsverbesserungen Vieh	8130
1'800.00	1'800.00	500	500	500	500	Nettoergebnis Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3636.00
617.50 3'510.50	4'128.00	5'000	5'000	5'000	5'000	Produktionsverbesserungen Pflanzen Nettoergebnis	814
617.50	4'128.00	51000	5'000	51000	5'000	Produktionsverbesserungen Pflanzen	8140
3'510.50	500.00	5'000	500	5'000	500	Nettoergebnis Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden	3000.00
617.50	3'628.00		4'500		4'500	0 1	3636.00 4631.00
13'723.00	13'723.00	500 14'400	14'900	14'900	14'900	Forstwirtschaft Nettoergebnis	82
13'723.00	13'723.00	500 14'400	14'900	14'900	14'900	Forstwirtschaft Nettoergebnis	820
	13'723.00	500	14'900		14'900	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	8200
13'723.00	400.00 1'323.00 12'000.00	14'400 500	400 2'500 12'000	14'900	400 2'500 12'000	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände Interne Verrechnung von Dienstleistungen	3612.00 3910.00
2'500.00	2'500.00	2'500	2'500	2'500	2'500	Jagd und Fischerei Nettoergebnis	83
	2'500.00		2'500		2'500	Jagd und Fischerei	830

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Bezeichnung
2'500.00	/ tai Walla	2'500	Adimana	2'500	, tai wana	Nettoergebnis
2'500.00	2'500.00	2'500	2'500	2'500	2'500	Jagd und Fischerei Nettoergebnis
2 300.00	2'500.00	2 300	2'500	2 300	2'500	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck
8'818.00	8'818.00	950'000	48'900 901'100	9'100	9'100	Industrie, Gewerbe, Handel Nettoergebnis
8'818.00	8'818.00	950'000	48'900 901'100	9'100	9'100	Industrie, Gewerbe, Handel Nettoergebnis
8'818.00	8'818.00	950'000	48'900 901'100	9'100	9'100	Industrie, Gewerbe, Handel Nettoergebnis
8818.00	8'818.00	950'000	48'900	9 100	9'100	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen
668'559.70	668'559.70			590'000	590'000	Banken und Versicherungen Nettoergebnis
668'559.70	668'559.70			590'000	590'000	Banken und Versicherungen Nettoergebnis
668'559.70	668'559.70			590'000	590'000	Banken und Versicherungen Nettoergebnis
668'559.70	000 009.70			590'000	590 000	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen
3'662'941.93	3'520'252.93 142'689.00	3'157'600	3'013'100 <i>144'500</i>	3'243'500	3'095'000 148'500	Brennstoffe und Energie Nettoergebnis
145'739.00	3'050.00 142'689.00	146'000	1'500 144'500	150'000	1'500 148'500	Elektrizität Nettoergebnis
145'739.00	3'050.00 142'689.00	146'000	1'500 144'500	150'000	1'500 148'500	Elektrizität (allgemein) Nettoergebnis Mitalia dan vand Vark andek siträ na DI 3 Hatan Kta
	50.00 3'000.00		1'500		1'500	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto. Beiträge an private Haushalte

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen	Auiwaiiu	150'000	Auiwaiiu	146'000	Autwanu	145'739.00
872	Erdöl und Gas	2'836'600	2'836'600	2'794'800	2'794'800	3'320'248.83	3'320'248.83
8721 3000.00	Gasversorgung [Gemeindebetrieb] Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'836'600	2'836'600	2'794'800	2'794'800	3'320'248.83 1'380.00	3'320'248.83
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'220'000		2'220'000		2'521'613.09	
	Drucksachen, Publikationen	400		400		127.70	
	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'000		600			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	500		500		520.74	
	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	3'000		3'000		1'634.19	
	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	41'000				40'047.81	
	Sachversicherungsprämien	9'200		12'700		6'620.25	
	Steuern und Abgaben	1'000		950			
	Unterhalt übrige Tiefbauten	100'000		100'000		69'084.40	
	Tatsächliche Forderungsverluste					-63.25	
	Abgeltung von Rechten	170'000		180'000		152'373.45	
	Übriger Betriebsaufwand			500		7.30	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauen VV Eigenwirtschaftsbetriebe	6'100		5'200		492.19	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetriebe	25'100		15'750		7'525.62	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK					261'055.81	
	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	100'000		100'000		100'650.36	
	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	25'000		25'000		27'439.17	
	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			9'200		10'240.00	
	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	118'000		118'000		118'000.00	
	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			1'500		1'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	4'300		1'500			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'525'000		2'524'000		3'281'025.18
	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentl.		_ 0_0 000		30'000		3 2 3 . 3 2 3 . 1 0
	Unternehmen als AG o. von anderen privatrechtl Orgform				23 300		

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierung EK		273'300		235'400		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		5'500		5'400		10'772.65
4980.00	Interne Übertragungen		32'800				28'451.00
873	Nichtelektrische Energie	256'900	256'900	216'800	216'800	196'954.10	196'954.10
8731	Fernwärmebetrieb nichtelektri. Energie [Gemeindebetrieb]	256'900	256'900	216'800	216'800	196'954.10	196'954.10
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	120'000		120'000		113'574.40	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	13'000		13'000		2'273.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	200		200		92.25	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'000		2'000		2'803.50	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauen VV Eigenwirtschaftsbetriebe	36'100		25'000		20'116.03	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	80'800		47'900		58'094.52	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	4'800		8'700			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		256'200		216'200		196'091.20
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		700		600		862.90
9	FINANZEN UND STEUERN	60'752'600	99'371'600	45'780'400	81'493'150	56'268'350.03	89'806'567.35
	Nettoergebnis	38'619'000		35'712'750		33'538'217.32	
91	Steuern Nettoergebnis	196'000 92'658'000	92'854'000	196'000 77'147'000	77'343'000	-73'895.78 85'554'276.07	85'480'380.29
910	Steuern	196'000	92'854'000	196'000	77'343'000	-73'895.78	85'480'380.29
	Nettoergebnis	92'658'000		77'147'000		85'554'276.07	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	184'000	84'289'000	184'000	69'781'000	-85'430.78	79'504'255.49
	Nettoergebnis	84'105'000		69'597'000		79'589'686.27	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen					-192'124.33	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	184'000		184'000		106'693.55	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		44'253'000		40'498'000		40'156'276.75

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

r Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		11'568'000		6'974'000		16'689'145.80
Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		205'000		46'000		204'733.92
Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern		890'000		1'078'000		889'953.70
natürliche Personen						
Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-2'195'000		-2'777'000		-2'194'880.60
Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-300'000		-250'000		-276'905.50
Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		12'976'000		12'196'000		12'217'341.00
Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		1'840'000		1'904'000		2'654'900.20
Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		100'000		54'000		101'590.24
Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern		300'000		322'000		297'829.90
natürliche Personen				022 000		_0. 0_0.00
Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern		-1'380'000		-2'017'000		-1'378'876.79
natürliche Personen		. 555 555				
Quellensteuern natürliche Personen		220'000		1'500'000		-4'887'928.73
Personalsteuern		200'000		190'000		197'875.40
Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		10'989'000		8'408'000		10'885'755.15
Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		2'337'000		1'328'000		3'371'889.80
Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische		66'000		130'000		65'625.40
Personen						
Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern		-223'000		-319'000		-223'445.90
juristische Personen						
Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		2'383'000		455'000		638'825.10
Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		78'000		77'000		112'704.25
Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische		7'000		12'000		6'550.95
Personen						
Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern		-25'000		-28'000		-24'704.55
juristische Personen						
Sondersteuern	12'000	8'565'000	12'000	7'562'000	11'535.00	5'976'124.80
Nettoergebnis	8'553'000		7'550'000		5'964'589.80	
5	12'000		12'000		11'535.00	
3						5'911'839.80
Hundesteuern		65'000		62'000		64'285.00
Finanz- und Lastenausgleich	55'178'000		40'142'400		49'576'359.00	
Nettoergebnis		55'178'000		40'142'400		49'576'359.00
Beiträge an Kanton Grundstückgewinns Hundesteuern Finanz- und Laste	steuern	ne und Konkordate 12'000 steuern	te und Konkordate 12'000 steuern 8'500'000 65'000 snausgleich 55'178'000	te und Konkordate 12'000 12'000 steuern 8'500'000 65'000 10000 65'0000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'0000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'0000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'0000	te und Konkordate 12'000 12'000 556'000 7'500'000 65'000 65'000 62'000 12'000 62'000 65'0000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'000 65'0000	te und Konkordate 12'000 12'000 11'535.00 12'000 7'500'000 65'000 65'000 40'142'400 49'576'359.00

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung	Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag
930	Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis	55'178'000	55'178'000	40'142'400	40'142'400	49'576'359.00	49'576'359.00
9300	Finanz- und Lastenausgleich	55'178'000	FF14701000	40'142'400	4014 401 400	49'576'359.00	40/570/050 00
3621.50	Nettoergebnis Ressourcenausgleichsbeiträge	55'178'000	55'178'000	40'142'400	40'142'400	49'576'359.00	49'576'359.00
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung Nettoergebnis	5'238'700 1'259'700	6'498'400	3'265'600 880'550	4'146'150	3'756'529.60 546'364.71	4'302'894.31
961	Zinsen Nettoergebnis	442'300 559'100	1'001'400	493'600 740'300	1'233'900	634'533.90 <i>4</i> 83'617.85	1'118'151.75
	Zinsen Nettoergebnis Tatsächliche Forderungsverluste	442'300 559'100 14'000	1'001'400	493'600 740'300	1'233'900	634'533.90 483'617.85 14'461.25	1'118'151.75
3499.00 3499.10	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Übriger Finanzaufwand Vergütungszinsen auf Steuern Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und	100'000 279'000 16'500		100'000 380'000 13'600		292'537.50 278'849.80 20'234.35	
	Finanzaufwand Interne Übertragungen Zinsen flüssige Mittel	32'800				28'451.00	55.20
4401.10 4402.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente Zinsen auf Steuerforderungen Zinsen Finanzanlagen		222'000		350'000 7'000		50.80 222'050.49 20'691.60
	Dividenden FV Erträge aus Darlehen VV ohne öffentliche Unternehmungen		400 300		350 450		320.00 594.15
4463.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentl. Unternehmen als AG o. von anderen privatrechtl Orgform		32'800				28'451.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		745'900		876'100		845'938.51
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	4'745'600	5'446'200	2'772'000	2'912'250	3'087'849.17	3'151'489.56

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis	700'600		140'250		63'640.39	
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	1'334'000	1'658'800	1'405'850	1'724'700	1'740'073.04	1'781'635.35
	Nettoergebnis	324'800		318'850		41'562.31	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'300		5'400		9'495.30	
	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200		150		135.41	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und	100		50		13.41	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100		50		25.80	
3430.00						4'474.50	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	197'600		162'050		398'077.15	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	95'000		82'000		100'007.70	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'500		1'000		4'544.50	
3431.20	Anschaffungen Mobilien					2'406.90	
3431.50						50.75	
3439.10	Ver- und Entsorgung	96'500		88'500		150'344.76	
3439.20		23'700		23'700		20'484.10	
3439.30	Sachversicherungsprämien	11'300		17'900		16'157.15	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	3'800		2'100		6'949.30	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten, etc.					1'297.80	
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	158'800		163'350		163'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	111'900		107'000		110'030.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	627'200		752'600		752'578.51	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		1'587'900		1'633'300		1'643'996.70
4432.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften FV		25'000		33'000		24'539.50
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag FV		45'900		44'400		68'397.45
4443.40	Marktwertanpassungen Gebäude FV						40'701.70
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und				14'000		4'000.00
	Verwaltungskosten						
9631	Gutsbetriebe	1'461'600	1'270'800	1'366'150	1'187'550	1'347'776.13	1'225'854.21
	Nettoergebnis		190'800		178'600		121'921.92
3010.00		552'000		552'000		529'363.25	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und					-15'085.50	
	Betriebspersonals						
3043.00	Wohnungszulagen	76'800		56'000		58'861.85	

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
	•	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	40'000		37'500		35'415.80	
	AG-Beiträge an Pensionskassen	46'700		42'900		42'934.85	
	AG-Beiträge an Unfall- und	20'500		20'100		18'517.35	
	Personal-Haftpflichtversicherungen						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'500		12'500		11'267.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000		1'000		140.00	
3091.00	Personalwerbung	1'000		1'000		624.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'500				2'402.65	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	10'000		10'000		23'426.83	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	466'400		431'900		465'044.40	
3431.30	Unterhalt Mobilien	32'500		31'500		18'825.40	
3431.40	Mieten und Benützungskosten	31'300		6'150		6'405.90	
3431.50	Spesenentschädigungen	800		4'800		137.80	
3431.90	Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt	2'000		2'000		828.10	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur	5'100		5'600		4'583.40	
3439.10	Ver- und Entsorgung	48'000		51'500		51'704.15	
3439.20	Steuern und Abgaben	12'800		11'900		10'880.35	
3439.30	Sachversicherungsprämien	12'300		11'600		11'879.55	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	35'100		33'700		36'295.10	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	500		500		70.00	
3441.60	Wertberichtigungen Mobilien FV			42'000			
3980.00	Interne Übertragungen	50'800				33'253.00	
4431.00	Vergütung für Dienstwohnungen FV		90'200		54'000		58'000.00
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter		1'180'600		1'133'550		1'167'854.21
9639	Gewinne und Verluste sowie WB auf Liegenschaften des FV	1'950'000	2'516'600				144'000.00
	Nettoergebnis	566'600				144'000.00	
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV	1'950'000					
4411.00	Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV	. 000 000					144'000.00
	Marktwertanpassungen Grundstücke FV		2'516'600				
969	Finanzvermögen, Übriges Nettoergebnis	50'800	50'800			34'146.53	33'253.00 893.53
9690	Finanzvermögen, Übriges Nettoergebnis	50'800	50'800			34'146.53	33'253.00 893.53

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

BU ER Funkt 6stellig

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Kursverluste Fremdwährungen					10.38	
3441.60	Wertberichtigungen Mobilien FV	50'800				33'253.00	
3499.00						883.15	
4980.00	Interne Übertragungen		50'800				33'253.00
97	Rückverteilungen		14'800				14'707.50
	Nettoergebnis	14'800				14'707.50	
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		14'800				14'707.50
	Nettoergebnis	14'800				14'707.50	
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		14'800				14'707.50
	Nettoergebnis	14'800				14'707.50	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		14'800				14'707.50
99	Nicht aufgeteilte Posten	139'900	4'400	2'176'400	4'000	3'009'357.21	8'585.25
	Nettoergebnis		135'500		2'172'400		3'000'771.96
990	Nicht aufgeteilte Posten			2'000'000		2'000'000.00	
	Nettoergebnis				2'000'000		2'000'000.00
9900	Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen			2'000'000		2'000'000.00	
	Nettoergebnis				2'000'000		2'000'000.00
3894.00	Einlagen in finanzpolitische Reserve			2'000'000		2'000'000.00	
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge	4'400	4'400	4'000	4'000	8'585.25	8'585.25
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	4'400	4'400	4'000	4'000	8'585.25	8'585.25
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	1'800		4'000		3'599.43	
	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	2'500				4'960.82	
	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	100				25.00	
4390.00							500.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		4'400		4'000		8'085.25
999	Abschluss	135'500		172'400		1'000'771.96	
	Nettoergebnis		135'500		172'400		1'000'771.96

Gemeindeverwaltung Kilchberg

Budget / 27.10.2020

Erfolgsrechnung Einzelkonten nach Funktionen

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

BU ER Funkt 6stellig

Gemeinde Kilchberg

Numme	r Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9999	Abschluss	135'500	135'500	172'400	172'400	1'000'771.96	1'000'771.96
9000.00	Nettoergebnis Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	135'500	133 300	172'400	172 400	1'000'771.96	1000771.90

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen



Allgemeine Verwaltung

Konto Budget 2021

0220 Allgemeinde Dienste, Übrige

5200.008 60'000.00 neue Website

0290 Verwaltungsliegenschaften, übrige

5040.005	50'000.00	Alte Landstrasse 110, Archiv/Kommandoposten
5040.032	4'100'000.00	Alte Landstrasse 166, Erweiterung/Sanierung



Öffentliche Ordnung und Sicherheit

Konto Budget 2021

1400 Allgemeines Rechtswesen

5290.101 200'000.00 GIS, Update

1610 Militärische Verteidigung

5040.301	300'000.00	Schützenhaus, Abbruch
5040.302	900'000.00	Scheibenstand, Abbruch/Altlastensanierung

2

Bildung

Konto Budget 2021

2170 Schulliegenschaften

5040.205	100'000.00	Dorfstrasse 41, Schulhaus
5040.208	100'000.00	Schulraumbedarf

3

Kultur, Sport und Freizeit

Konto	Budget 2021		
3110 Museen ui	nd bildende Kunst		
5040.004	300'000.00	Alte Landstrasse 170, C.F. Meyer-Haus	
3411 Sportanla	ge Hochweid		
5030.19	880'000.00	Sportanlage, Mehrgenerationenpark	
3412 Hallenbad	Hochweid		
5040.002	600'000.00	Hallenbad Hochweid, Erneuerungen	
5040.861	50'000.00	Hochweidstrasse 10, Energieerzeugung	
3420 Freizeit			
6460.01	-10'000.00	Tennisclub Darlehensrückzahlung	



Verkehr und Nachrichtenübermittlung

Konto	Budget 2021	
6150 Gemeind	lestrassen	
5010.003	240'000.00	Haldenweg unten, Sanierung
5010.005	55'000.00	Sicherheit Fussverkehr
5010.006	50'000.00	Hornhaldenstrasse, Sanierung
5010.009	65'000.00	Alte Landstrasse 25 - 37
5010.010	330'000.00	Bahnhofstrasse Süd
5010.013	100'000.00	Bushaltestellen
5010.014	200'000.00	Dorfstrasse (Bereich Schwellestrasse)
5010.015	500'000.00	Grütstrasse
5010.022	235'000.00	Schlossmattstrasse
5010.023	180'000.00	Sprüngliweg/Rebweg, Sanierung
5010.024	545'000.00	Stockenstrasse 1 - 35
5010.025	1'920'000.00	Stockenstrasse 120 - 144
5010.097	30'000.00	Dorfstrasse Sanierung Brückfahrbahnplatte
5010.605	50'000.00	Bergstrasse
5010.619	300'000.00	Grenzsteig oben, Sanierung
5010.622	20'000.00	Hohenrainweg inkl. Schoorenstrasse,
5010.623	50'000.00	Hornhaldensteig, Sanierung
5010.624	550'000.00	Hornhaldenstrasse, oberh. alte Landstrasse, Sanierung
5010.635	20'000.00	Schlimbergstrasse
5010.637	250'000.00	Schulsteig, Sanierung
5060.614	160'000.00	Ersatz Holder C-Trac
5290.001	20'000.00	Infrastrukturmanagement
6210 Öffentlic	he Verkehrsinfrastruktur	
5640.606	260'000.00	SBB, Beteiligung Lift



Umweltschutz und Raumordnung

Konto	Budget 2021	
7101 Wasserv	verk (Gemeindebetrieb)	
5030.001	130'000.00	Albisquellen
5030.010	320'000.00	Bahnhofstrasse Süd
5030.014	30'000.00	Schlossmattstrasse
5030.015	220'000.00	Stockenstrasse 120 - 144
5030.705	10'000.00	Bergstrasse
5030.709	10'000.00	Hohenrainweg inkl. Schorenstrasse
5030.712	300'000.00	Res. Tüchelholz, Aufhebung und Anpassung Res. Ghei
5030.713	100'000.00	Res. Kopfholz, Neubau
5060.020	60'000.00	Zählerersatz
5620.004	80'000.00	Investitionsbeiträge TRKL (Seewasserwerk Thalwil)
5640.002	220'000.00	Investitionsbeiträge HTRK (Konsortium)
6370.001	-60'000.00	Wasseranschlussgebühren
	erbeseitigung (Gemeindebetrie	
5030.009	82'000.00	Alte Landstrasse 25 - 37
5030.010	750'000.00	Bahnhofstrasse Süd
5030.014	40'000.00	Schlossmattstrasse
5030.021	500'000.00	Grütstrasse
5030.025	590'000.00	Stockenstrasse 1 - 35
5030.739	10'000.00	Hohenrainweg inkl.l Schorenstrasse
5030.747	88'000.00	Dorfstrasse (Bereich Schwellestrasse)
5290.002	290'000.00	GEP Überarbeitung
5620.001	180'000.00	Invest. Beitr. Zürich/Adliswil
6370.002	-160'000.00	Kanalisations-Anschlussgebühren
7201 Abfallwir	tschaft (Gmeindebetrieb)	
5030.002	220'000.00	Entsorgungsstellen
5030.002	220 000.00	Entouryungootalian
7900 Raumoro	Inung	
5290.001	60'000.00	Ortsplanung; Raumentwicklungskonzept (REK)
-		



Volkswirtschaft

Konto Budget 2021

8721 Gasversorgung (Gemeindebetrieb)

5030.010	250'000.00	Bahnhofstrasse Süd
5030.803	10'000.00	Bergstrasse
5030.809	80'000.00	Dorfstrasse (Bereich Schwellestrasse)
5060.020	70'000.00	Zählerersatz

8731 Fernwärmebetrieb nichtelektri. Energie (Gemeindebetrieb)

5030.095 200'000.00 Fernwärme Instandsetzung



Finanzvermögen

Konto Budget 2021

9630 Liegenschaften des Finanzvermögens

7040.001	250'000.00	Seestrasse 201, Vorprojekt
7040.002	200'000.00	Seestrasse 211
7040.003	350'000.00	Schützenmattstrasse 1a
7040.908	750'000.00	Seestrasse 169, Instandsetzung
7040.914	250'000.00	Stockengut, Stallungen PV-Anlage

Investitionsrechnung Aufgabenbereiche VV nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

	Bezeichnung	Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen
1	Investitionsrechnung	18'900'000	18'900'000	11'994'000	11'994'000	6'651'830.88	6'651'830.88
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG Nettoergebnis	4'210'000	4'210'000	600'000	600'000	989'783.40	190'000.00 799'783.40
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT Nettoergebnis	1'400'000	1'400'000				
2	BILDUNG Nettoergebnis	200'000	200'000	1'350'000	1'350'000	2'096'309.28	333'087.00 1'763'222.28
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT Nettoergebnis	1'830'000	10'000 1'820'000	1'800'000	10'000 1'790'000	10'000.00	10'000.00
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG Nettoergebnis	6'130'000	6'130'000	2'985'000	2'985'000	965'994.75	965'994.75
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG Nettoergebnis	4'290'000	220'000 4'070'000	4'719'000	240'000 4'479'000	967'475.68	612'537.80 354'937.88
8	VOLKSWIRTSCHAFT Nettoergebnis	610'000	610'000	290'000	290'000	486'642.97	486'642.97
9	FINANZEN Nettoergebnis	230'000 18'440'000	18'670'000	250'000 11'494'000	11'744'000	1'145'624.80 4'360'581.28	5'506'206.08

Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung	Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019
1	Investitionsrechnung	18'900'000	18'900'000	11'994'000	11'994'000	6'651'830.88	6'651'830.88
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG Nettoergebnis	4'210'000	4'210'000	600'000	600'000	989'783.40	190'000.00 799'783.40
02	Allgemeine Dienste Nettoergebnis	4'210'000	4'210'000	600'000	600'000	989'783.40	190'000.00 799'783.40
022	Allgemeine Dienste, Übrige Nettoergebnis	60'000	60'000				
0220 5200.008	Allgemeine Dienste, Übrige neue Website	60'000 60'000					
029	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g. Nettoergebnis	4'150'000	4'150'000	600'000	600'000	989'783.40	190'000.00 799'783.40
0290 5040.005	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g. Alte Landstrasse 110, Archiv/Kommandoposten	4'150'000 50'000		600'000		989'783.40	190'000.00
5040.012 5040.032	Dorfstrasse 84 + 86, Renovation + San. Scheune Alte Landstrasse 166, Erweiterung/Sanierung	4'100'000		600'000		256'163.90 733'619.50	190'000.00
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT Nettoergebnis	1'400'000	1'400'000				
14	Allgemeines Rechtswesen Nettoergebnis	200'000	200'000				
140	Allgemeines Rechtswesen Nettoergebnis	200'000	200'000				
1400 5290.101	Allgemeines Rechtswesen GIS, Update	200'000 200'000					
16	Verteidigung <i>Nettoergebnis</i>	1'200'000	1'200'000				

Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung	Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019
161	Militärische Verteidigung Nettoergebnis	1'200'000	1'200'000				
1610 5040.301 5040.302	Militärische Verteidigung Schützenhaus, Abbruch Scheibenstand, Abbruch/Altlastensanierung	1'200'000 300'000 900'000					
2	BILDUNG Nettoergebnis	200'000	200'000	1'350'000	1'350'000	2'096'309.28	333'087.00 1'763'222.28
21	Obligatorische Schule Nettoergebnis	200'000	200'000	1'350'000	1'350'000	2'096'309.28	333'087.00 1'763'222.28
217	Schulliegenschaften Nettoergebnis	200'000	200'000	1'350'000	1'350'000	2'096'309.28	333'087.00 1'763'222.28
2170 5040.004 5040.005 5040.007 5040.008 5040.009 5040.205	Schulliegenschaften Alte Landstrasse 154 Schwelle Schulräume+ Alte Landstrasse 120, energ. Sanierung Schulanlage SH Brunnenmoos, Umnutzung SH Alte Landstrasse, Schulraumprovisorium SH Brunnenmoos, Sanierung Sportplatzbeleuchtung Dorfstrasse 41, Schulhaus	200'000 100'000		1'350'000 450'000 700'000		2'096'309.28 1'244'942.10 581'236.33 112'140.20 191'346.20 12'110.15	333'087.00 333'087.00
5040.208 5620.003	Schulraumbedarf Schule Campus Moos, Rüschlikon	100'000		200'000		-45'465.70	
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT Nettoergebnis	1'830'000	10'000 1'820'000	1'800'000	10'000 1'790'000	10'000.00	10'000.00
31	Kulturerbe Nettoergebnis	300'000	300'000				
311	Museen und bildende Kunst Nettoergebnis	300'000	300'000				
3110	Museen und bildende Kunst	300'000					

Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung	Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019
5040.004	Alte Landstrasse 170, C.F. Meyer-Haus	300'000					
34	Sport und Freizeit Nettoergebnis	1'530'000	10'000 1'520'000	1'800'000	10'000 1'790'000	10'000.00	10'000.00
341	Sport Nettoergebnis	1'530'000	1'530'000	1'800'000	1'800'000		
3411 5030.019	Sportanlage Hochweid Sportanlage, Mehrgenerationenpark	880'000 880'000		250'000 250'000			
3412 5040.002 5040.861	Hallenbad Hochweid Hallenbad Hochweid, Erneuerungen Hochweidstrasse 10, Energieerzeugung	650'000 600'000 50'000		1'500'000 1'500'000			
3413 5030.020	Seebad Kilchberg Seebad, div. Erneuerungen			50'000 50'000			
342	Freizeit Nettoergebnis	10'000	10'000	10'000	10'000	10'000.00	10'000.00
3420 6460.001	Freizeit Tennisclub Darlehensrückzahlung		10'000 10'000		10'000 10'000		10'000.00 10'000.00
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG Nettoergebnis	6'130'000	6'130'000	2'985'000	2'985'000	965'994.75	965'994.75
61	Strassenverkehr Nettoergebnis	5'870'000	5'870'000	2'985'000	2'985'000	965'994.75	965'994.75
615	Gemeindestrassen Nettoergebnis	5'870'000	5'870'000	2'985'000	2'985'000	965'994.75	965'994.75
6150 5010.003 5010.004	Gemeindestrassen Haldenweg unten, Sanierung Kreuzstrasse, PP Gemeindehaus	5'870'000 240'000		2'985'000 70'000 150'000		965'994.75 10'234.90 12'773.90	
5010.005	Sicherheit Fussverkehr	55'000		50'000			

Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	
5010.006	Hornhaldenstrasse, Sanierung	50'000		250'000			
5010.007	Steinweidstrasse					108'050.00	
5010.009	Alte Landstrasse 25 - 37	65'000		700'000		73'869.70	
5010.010	Bahnhofstrasse Süd	330'000		20'000			
5010.012	Dorfstrasse, Dorfstr. 59 - Alte Landstr. Belag					118'724.30	
5010.013	Bushaltestellen	100'000		100'000		5'007.55	
5010.014	Dorfstrasse (Bereich Schwellestrasse)	200'000		200'000			
5010.015	Grütstrasse	500'000		500'000			
5010.017	Rigistrasse 34 bis Bergstr					422'323.15	
5010.021	Kirchenweg Alte Land- bis Böndlerstr. ca. 220m					146'743.60	
5010.022	Schlossmattstrasse	235'000		65'000			
5010.023	Sprüngliweg/Rebweg, Sanierung	180'000		20'000			
5010.024	Stockenstrasse 1 - 35	545'000		380'000			
5010.025	Stockenstrasse 120 - 144	1'920'000		170'000			
5010.054	Schwandenstrasse Belag					61'655.20	
5010.092	Brunnenmoosstrasse und Weg, Belag					5'144.40	
5010.097	Dorfstrasse Sanierung Brückfahrbahnplatte	30'000		70'000		1'468.05	
5010.098	Entschädigungen, Fuss- und Wegrecht			140'000			
5010.605	Bergstrasse	50'000					
5010.619	Grenzsteig oben, Sanierung	300'000					
5010.622	Hohenrainweg inkl. Schoorenstrasse	20'000					
5010.623	Hornhaldensteig, Sanierung	50'000					
5010.624	Hornhaldenstrasse, oberh. alte Landstrasse, Sanierung	550'000					
5010.635	Schlimbergstrasse	20'000					
5010.637	Schulsteig, Sanierung	250'000					
5060.010	Ersatz Piaggio Porter, Jg. 2006			50'000			
5060.012	Weihnachtsbeleuchtung			50'000			
5060.614	Ersatz Holder C-Trac	160'000					
5290.001	Infrastrukturmanagement	20'000					
62	Öffentlicher Verkehr	260'000					
	Nettoergebnis		260'000				
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	260'000					
	Nettoergebnis		260'000				
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	260'000					

Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung	Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019
5640.606	SBB, Beteiligung Lift	260'000				7 to ogulou	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG Nettoergebnis	4'290'000	220'000 4'070'000	4'719'000	240'000 4'479'000	967'475.68	612'537.80 354'937.88
71	Wasserversorgung Nettoergebnis	1'480'000	60'000 1'420'000	1'910'000	70'000 1'840'000	461'600.60	128'000.00 333'600.60
710	Wasserversorgung Nettoergebnis	1'480'000	60'000 1'420'000	1'910'000	70'000 1'840'000	461'600.60	128'000.00 333'600.60
7101 5030.001 5030.009 5030.010 5030.014	Wasserwerk [Gemeindebetrieb] Albisquellen Alte Landstrasse 25 - 37 Bahnhofstrasse Süd Schlossmattstrasse Stockenstrasse 120 - 144	1'480'000 130'000 320'000 30'000 220'000	60'000	1'910'000 1'100'000 300'000 20'000 75'000	70'000	461'600.60 144'406.37	128'000.00
5030.015 5030.017 5030.054 5030.092 5030.705 5030.709	Rigistrasse 120 - 144 Rigistrasse 34 bis Bergstr Schwandenstrasse Bunnenmoosstrasse und Weg Bergstrasse Hohenrainweg inkl. Schorenstrasse	10'000 10'000		20'000		188'294.15 111'430.88 219.35	
5030.712 5030.713 5060.020 5290.003 5620.004	Res. Tüchelholz, Aufhebung und Anpassung Res. Ghei Res. Kopfholz, Neubau Zählerersatz GWP Überarbeitung Investitionsbeiträge TRKL (Seewasserwerk Thalwil)	300'000 100'000 60'000 80'000		60'000 20'000 131'000		53'394.40 -36'144.55	
5640.002 6370.001	Investitionsbeiträge HTRK (Konsortium) Wasseranschlussgebühren	220'000	60'000	184'000	70'000		128'000.00
72	Abwasserbeseitigung Nettoergebnis	2'530'000	160'000 2'370'000	2'509'000	170'000 2'339'000	296'750.61 187'787.19	484'537.80
720	Abwasserbeseitigung Nettoergebnis	2'530'000	160'000 2'370'000	2'509'000	170'000 2'339'000	296'750.61 187'787.19	484'537.80
7201	Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]	2'530'000	160'000	2'509'000	170'000	296'750.61	484'537.80

Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	
Alte Landstrasse 25 - 37	82'000		100'000		11'147.85	
Bahnhofstrasse Süd	750'000		20'000			
Dorfstrasse, Dorfstr. 59 - Alte Landstr.					77'159.00	
Schlossmattstrasse	40'000		50'000			
Rigistrasse 34 bis Bergstr					72'852.00	
Grütstrasse						
	590'000		590'000			
					909.25	
Dorfstrasse (Bereich Schwellestrasse)	88'000					
GEP Überarbeitung	290'000		300'000		27'757.04	
Invest. Beitr. Zürich/Adliswil	180'000		449'000		38'861.20	
Kanalisations-Anschlussgebühren		160'000		170'000		484'537.80
Abfallwirtschaft	220'000				149'243.12	
Nettoergebnis		220'000				149'243.12
Abfallwirtschaft	220'000				149'243.12	
Nettoergebnis		220'000				149'243.12
Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]	220'000				149'243.12	
Entsorgungsstellen	220'000				149'243.12	
Verhauungen					59'881 35	
					00 00 1100	59'881.35
•						
Gewässerverbauungen					59'881.35	
Nettoergebnis						59'881.35
Gowässerverhauungen					50'881 35	
			300'000	200/200		
iveπoergebnis				300'000		
Friedhof und Bestattung			300'000			
	Alte Landstrasse 25 - 37 Bahnhofstrasse Süd Dorfstrasse, Dorfstr. 59 - Alte Landstr. Schlossmattstrasse Rigistrasse 34 bis Bergstr Grütstrasse Stockenstrasse 1 - 35 Schwandenstrasse Bunnenmoosstrasse und Weg Hohenrainweg inkl.I Schoorenstrasse Dorfstrasse (Bereich Schwellestrasse) GEP Überarbeitung Invest. Beitr. Zürich/Adliswil Kanalisations-Anschlussgebühren Abfallwirtschaft Nettoergebnis Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb] Entsorgungsstellen Verbauungen Nettoergebnis Gewässerverbauungen Nettoergebnis Gewässerverbauungen Renaturierung beim Hallenbad Übriger Umweltschutz Nettoergebnis	Alte Landstrasse 25 - 37 Bahnhofstrasse Süd 750'000 Bahnhofstrasse Süd 750'000 Dorfstrasse, Dorfstr. 59 - Alte Landstr. Schlossmattstrasse Rigistrasse 34 bis Bergstr Grütstrasse Stockenstrasse 500'000 Stockenstrasse 1 - 35 Schwandenstrasse Bunnenmoosstrasse und Weg Hohenrainweg inkl.I Schoorenstrasse Dorfstrasse (Bereich Schwellestrasse) Ber Überarbeitung Invest. Beitr. Zürich/Adliswil Kanalisations-Anschlussgebühren Abfallwirtschaft Nettoergebnis Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb] Entsorgungsstellen Verbauungen Nettoergebnis Gewässerverbauungen Renaturierung beim Hallenbad Übriger Umweltschutz Nettoergebnis	Alte Landstrasse 25 - 37 Bahnhofstrasse Süd Dorfstrasse, Dorfstr. 59 - Alte Landstr. Schlossmattstrasse Rigistrasse 34 bis Bergstr Grütstrasse Stockenstrasse Stockenstrasse Sunenmoosstrasse und Weg Hohenrainweg inkl.I Schoorenstrasse Bunnenmoosstrasse und Weg Hohenrainweg inkl.I Schoorenstrasse Dorfstrasse (Bereich Schwellestrasse) SEP Überarbeitung Invest. Beitr. Zürich/Adliswil Kanalisations-Anschlussgebühren Abfallwirtschaft Nettoergebnis Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb) Entsorgungsstellen Verbauungen Nettoergebnis Gewässerverbauungen Renaturierung beim Hallenbad Übriger Umweltschutz Nettoergebnis	Alte Landstrasse 25 - 37 82 000 100 000 Bahnhofstrasse Süd 750 000 20 000 Dorfstrasse, Dorfstr. 59 - Alte Landstr. 300 000 50 000 Schlossmattstrasse 40 000 50 000 Rigistrasse St be Bergstr 500 000 1 000 000 Grütstrasse 590 000 590 000 Stockenstrasse 1 - 35 590 000 590 000 Schwandenstrasse 88 000 90 000 Hohenrainweg inkl. Schoorenstrasse 10 000 300 000 Dorfstrasse (Bereich Schwellestrasse) 88 000 300 000 GEP Überarbeitung 290 000 300 000 Invest. Beitr. Zürich/Adliswil 180 000 449 000 Kanalisations-Anschlussgebühren 160 000 220 000 Abfallwirtschaft 220 000 220 000 Nettoergebnis 220 000 220 000 Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb] 220 000 220 000 Entsorgungsstellen 220 000 220 000 Verbauungen Nettoergebnis 300 000 Gewässerverbauungen 300 000	Alte Landstrasse 25 - 37	Alte Landstrasse 25 - 37 82'000 100'000 Einnahmen Ausgaben Bahnhofstrasse Süd 75'0000 20'000 11147.85 Bahnhofstrasse Süd 75'0000 20'000 11147.85 Dorfstrasse, Dorfstr. 59 - Alte Landstr. 75'0000 50'000 77'159.00 Kigistrasse 34 bis Bergstr 72'852.00 1'000'000 72'852.00 Grütstrasse 500'000 1'000'000 68'064.27 Schwandenstrasse 590'000 590'000 68'064.27 Bunnenmoosstrasse und Weg 10'000 590'000 99.25 Hohenrainweg inkl. I Schoorenstrasse 10'000 300'000 27'757.04 Jordstrasse (Bereich Schwellestrasse) 88'000 300'000 27'757.04 Invest. Beitr. Zürich/Adliswil 180'000 449'000 36'861.20 Kanalisations-Anschlussgebühren 220'000 170'000 149'243.12 Abfallwirtschaft 220'000 220'000 149'243.12 Nettoergebnis 220'000 149'243.12 59'881.35 Gewässerverbauungen 59'881.35 <t< td=""></t<>

Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung	Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019
	Nettoergebnis				300'000		
7710 5030.070	Friedhof und Bestattung Friedhof, Sanierung Grabfeld			300'000 300'000			
79	Raumordnung Nettoergebnis	60'000	60'000				
790	Raumordnung Nettoergebnis	60'000	60'000				
7900 5290.001	Raumordnung Ortsplanung; Raumentwicklungskonzept (REK)	60'000					
8	VOLKSWIRTSCHAFT Nettoergebnis	610'000	610'000	290'000	290'000	486'642.97	486'642.97
87	Brennstoffe und Energie Nettoergebnis	610'000	610'000	290'000	290'000	486'642.97	486'642.97
872	Erdöl und Gas Nettoergebnis	410'000	410'000	290'000	290'000	84'322.47	84'322.47
8721 5030.009	Gasversorgung [Gemeindebetrieb] Alte Landstrasse 25 - 37	410'000		290'000 200'000		84'322.47	
5030.010 5030.054 5030.092 5030.803	Bahnhofstrasse Süd Schwandenstrasse Bunnenmoosstrasse und Weg Bergstrasse	250'000 10'000		20'000		4'692.94 19'424.55	
5030.809 5060.020	Dorfstrasse (Bereich Schwellestrasse) Zählerersatz	80'000 70'000		70'000		60'204.98	
873	Nichtelektrische Energie Nettoergebnis	200'000	200'000			402'320.50	402'320.50
8731	Fernwärmebetrieb nichtelektri. Energie [Gemeindebetrieb]	200'000				402'320.50	

Investitionsrechnung Einzelkonten VV nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung		Budget 2021		Budget 2020		Rechnung 2019
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	· ·
5030.095	Fernwärme Instandsetzung	200'000				402'320.50	
9	FINANZEN	230'000	18'670'000	250'000	11'744'000	1'145'624.80	5'506'206.08
	Nettoergebnis	18'440'000		11'494'000		4'360'581.28	
99	Nicht aufgeteilte Posten	230'000	18'670'000	250'000	11'744'000	1'145'624.80	5'506'206.08
	Nettoergebnis	18'440'000		11'494'000		4'360'581.28	
999	Abschluss	230'000	18'670'000	250'000	11'744'000	1'145'624.80	5'506'206.08
	Nettoergebnis	18'440'000		11'494'000		<i>4</i> '360'581.28	
9999	Abschluss	230'000	18'670'000	250'000	11'744'000	1'145'624.80	5'506'206.08
5900.000	Passivierte Einnahmen allgemeiner Haushalt	10'000		10'000		533'087.00	
5900.001	Passivierte Einnahmen Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	60'000		70'000		128'000.00	
5900.002	Passivierte Einnahmen Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	160'000		170'000		484'537.80	
6900.000	Aktivierte Ausgaben allgemeiner Haushalt		13'830'000		7'035'000		4'111'968.78
6900.001	Aktivierte Ausgaben Wasserwerk (Gemeindebetrieb)		1'480'000		1'910'000		461'600.60
6900.002	Aktivierte Ausgaben Abwasserbeseitigung		2'530'000		2'509'000		296'750.61
0000 000	(Gemeindebetrieb)		2201000				4.4010.40.40
6900.003	Aktivierte Ausgaben Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)		220'000		0001000		149'243.12
6900.004	Aktivierte Ausgaben Gasversorgung Gemeindebetrieb)		410'000		290'000		84'322.47
6900.005	Aktivierte Ausgaben Fernwärmebetrieb, nichtelektr. Energie (Gemeindebetrieb)		200'000				402'320.50

Gemeindeverwaltung Kilchberg

Investitionsrechnung Aufgabenbereiche FV nach Funktionen

Gemeinde Kilchberg

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

	Bezeichnung	Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen
1	Investitionsrechnung	1'800'000	1'800'000	1'850'000	1'850'000	1'129'433.40	1'129'433.40
9	FINANZEN	1'800'000	1'800'000	1'850'000	1'850'000	1'129'433.40	1'129'433.40

Investitionsrechnung Einzelkonten FV nach Funktionen

Budget / 27.10.2020

Politische Gemeinde 1.1.2021 - 31.12.2021

Nummer	Bezeichnung	Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019
I	Investitionsrechnung	1'800'000	1'800'000	1'850'000	1'850'000	1'129'433.40	1'129'433.40
9	FINANZEN	1'800'000	1'800'000	1'850'000	1'850'000	1'129'433.40	1'129'433.40
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung Nettoergebnis	1'800'000	1'800'000	1'850'000	1'850'000	1'129'433.40	144'000.00 985'433.40
963	Liegenschaften des Finanzvermögens Nettoergebnis	1'800'000	1'800'000	1'850'000	1'850'000	1'129'433.40	144'000.00 985'433.40
9630 7000.010 7000.011 7040.001 7040.002 7040.003 7040.004 7040.010 7040.050 7040.051 7040.908 7040.914 7700.000	Liegenschaften des Finanzvermögens Bahnhofstrasse 12 Gestaltungsplan Bahnhofstrasse 12 Restzahlung Seestrasse 201 Seestrasse 211 Schützenmattstrasse 1a Seestrasse 185 Bahnhofstrasse 12 Gestaltungsplan Stockengut Laufhof/Stallbauten Stockenstrasse 84 - 88 Seestrasse 169, Instandsetzung Stockengut, Stallungen PV-Anlage Übertragung von realisierten Gewinnen aus Grundstücken in die Erfolgsrechnung Verkauf von Grundstücken	1'800'000 250'000 200'000 350'000 750'000 250'000		1'850'000 300'000 300'000 50'000 100'000		23'589.05 -40'701.70 1'002'546.05 144'000.00	144'000.00 144'000.00
99	Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis	1'800'000	1'800'000	1'850'000	1'850'000	985'433.40	985'433.40
999	Abschluss Nettoergebnis	1'800'000	1'800'000	1'850'000	1'850'000	985'433.40	985'433.40
9999 8990.000	Abschluss Zugang Sachanlagen FV		1'800'000 1'800'000		1'850'000 1'850'000		985'433.40 985'433.40

Anhang zum Budget

Anhang

Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens

Funktion	Aufgabenbereich	Sachkonto	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
0220	Allgemeine Dienste, Übrige	3320.00	12'000	-	-
0290	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	3300.10 3300.40 3300.90	- 2'100 -	3'750 71'250 5'000	2'067.62 -
1400	Allgemeines Rechtswesen	3300.40	20'000	-	-
1610	Militärische Verteidigung	3300.40	1'200'000	-	-
2170	Schulliegenschaften	3300.40 3660.20	115'800 -2'600	66'100 -	56'994.11 -2'525.87
3110	Museen und bildende Kunst	3300.40	15'000	-	-
3411	Sportanlage Hochweid	3300.30	31'000	8'350	-
3412	Hallenbad Hochweid	3300.30	75'000	50'000	-
3413	Seebad Kilchberg	3300.30	-	1'700	-
6150	Gemeindestrassen	3300.10 3300.60 3300.90	200'300 45'500 5'500	91'850 30'000 5'000	26'637.54 - -
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	3300.30	13'000	-	-
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	3300.30	-	3'350	-

Funktion	Aufgabenbereich	Sachkonto	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	3300.31	119'000	148'800	58'777.34
	(3300.41	2'900	2'850	2'802.25
		3300.61	21'700	13'500	6'674.30
		3660.21	64'600	57'550	59'747.93
		3660.41	20'000		
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	3300.31	42'100	84'050	20'105.69
		3300.91	-	45'000	-
		3320.91	56'000	-	3'963.32
		3660.21	127'500	118'950	132'450.94
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	3300.31	14'800	7'350	7'462.16
7410	Gewässerverbauungen	3300.20	1'200	-	1'197.63
7710	Friedhof und Bestattung	3300.30	10'000	6'000	-
7900	Raumordnung	3320.90	14'000	-	-
8721	Gasversorgung (Gemeindebetrieb)	3300.31	6'100	5'200	492.19
	,	3300.61	25'100	15'750	7'525.62
8731	Fernwärmebetrieb nichtelektri. Energie	3300.31	36'100	25'000	20'116.03
	Total		2'293'700	866'350	404'488.80
	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33xx	2'084'200	689'850	214'815.80
	Wertberichtigungen Darlehen	364x	_	-	-
	Wertberichtigungen Beteiligungen	365x	-	-	-
	Abschreibungen Investitionsbeiträge	366x	209'500	176'500	189'673.00
	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigunger	1	2'293'700	866'350	404'488.80

Anhang

Finanzkennzahlen

	Budget 2021	Budget 2020	Rechnung 2019		
Anzahl Einwohner	9'200	9'098	8'925		
Steuerfuss	72%	72%	72%		
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	12'631	10'561	12'178		Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad	19%	34%	121%	> 100 %	ideal
oeibstillializiei uligsgrau	1370	3 4 /0	12170	80 - 100 %	gut bis vertretbar
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden				50 - 80 %	problematisch
kann.				< 50 %	ungenügend
7 inchelectus recenteil	09/	0%	0%	0 - 4 %	gut
Zinsbelastungsanteil	0%	0%	0%	4 - 9 %	genügend
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				> 9 %	schlecht
Nettoverschuldungsquotient		_	-18%	< 100 %	gut
	_	_	-1070	100 - 150 %	genügend
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				> 150 %	schlecht
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner	_	_	-1615	< 0 Fr.	
			1010	1 - 1'000 Fr.	geringe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.					mittlere Verschuldung
				2'501 - 5'000 Fr.	hohe Verschuldung
				> 5'000 Fr.	sehr hohe Verschuldur